



UKIUMOORTUMIK NALUNAARUT

2023

tusass

# Imai

- 3** Ingerlatseqatigiiffik pillugu paasissutissat
- 4** Kisitsisit pingaernerit najoqqutassallu
- 5** Siulersuisut siulittaasuata inuulluaqqussutaa
- 7** 2023-mi pisut pingaernerit
- 8** Niuernerp ilusaa
- 10** Tusassip periusissiaa angusaalu
- 13** 2023-mi aningaasaqarnikkut ineriartorneq
- 15** Niuernermik ingerlatsivigut
- 24** Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu
- 31** Ingerlatseqatigiiffimmi pisut allat
- 34** Siunissaq
- 36** Piujuartitsinermut nalunaarusiaq 2023
- 37** CEO-jusimasumiit siulequt
- 39** Niurneq piujuartitsisoq
- 40** Piujuartitsinissamut periusissiaq
- 41** Piujuartitsilluni ineriartortitsinissamut nunarsuarmi anguniakkat
- 57** Piujuartitsinissamut suliaqarnerni ajutoorfiusinnaasut
- 60** 2024-mi suliniutit
- 63** Nalunaarsuutit allattorsimaffiat
- 64** Naatsorsuutit 2023-moortut
- 65** Aqutsisut nalunaarutaat
- 66** Kukkunersuisut attuumassuteqanngitsut nalunaarutaat
- 68** Naatsorsuusiordermi periuseq atorneqartoq
- 74** 2023-mi angusat nalunaarsornerat
- 75** 31.12.2023-mi oqimaatigiissitsineq - Piginat
- 76** 31.12.2023-mi oqimaatigiissitsineq - Akiitsut
- 77** 2022-mi nammineq piginat nalunaarsorneri
- 78** 2023-mi aningaasat nikerarnerisa naatsorsorneri
- 79** Nassuiaatit

# Ingerlatseqatigiiffik pillugu paasissutissat

## Tusass A/S

Farip Aqqutaa 8  
Postboks 1002  
3900 Nuuk

Reg. nr.: A/S 215.154  
CVR nr.: 17 51 63 45

Oqarasuaat: +299 34 12 55  
direktionen@Tusass.gl  
Tusass.gl

## Kommune najugarisaq

Kommuneqarfik Sermersooq

## Piginnittut

Ingerlatseqatigiiffik Namminersorlutik  
Oqartussanit 100%-imik pigineqarpoq

## Suliffeqarfik attuomassuteqarfigisaq

Ejendomsselskabet Suliffik A/S (39,4%)  
Kommune najugarisaq:  
Kommuneqarfik Sermersooq

## Kukkunersuiisut

PricewaterhouseCoopers,  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Ingerlatseqatigiiffiup ataatsimeersuar-  
nerani akuersissutigineqarpoq,  
maajip 17-ianni 2024

Ataatsimiinnermi aqutsisoq  
Thor Suhr, Nuna Law

## Siulersisut

### Siulittaasoq

#### Ulrik Blidorf

Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsoq

### Siulittaasup tullia

#### Inaluk Malene Brandt

Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsoq

### Siulersuisunut ilaasortaq

#### Kim Kylesbech Larsen

Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsoq

### Siulersuisunut ilaasortaq

#### Maja Mathilde Motzfeldt-Haahr

Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsoq

## Qullersaqarfik

### Pisortaaneq

#### Token Binzer

### Siulersuisunut ilaasortaq

#### Eqalunguaq Abel Kristiansen

Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsoq

### Siulersuisunut ilaasortaq

#### Kim Hammond Zinck

Sulisunit qinigaq

### Siulersuisunut ilaasortaq

#### Lars Holm Hansen

Sulisunit qinigaq

### Siulersuisunut ilaasortaq

#### Benedikta Kristina Naamansen

Sulisunit qinigaq

### Pisortap tullersortaa

#### Jonas Hasselriis



# Kisitsisit pingaarnerit najoqqutassallu

Mio. kr. (allatut allassimasoaqanngippat)	2023	2022	2021	2020	2019	
Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat	823,6	795,0	786,1	802,2	814,2	
Ingerlatsinermit aningaasartuutit	(538,5)	(531,2)	(548,4)	(514,0)	(577,4)	
EBITDA	312,6	286,1	256,1	309,0	256,0	
Nalikkiliinerit	(148,0)	(140,3)	(141,9)	(137,4)	(134,0)	
Ingerlatsinermit pingaarnermi angusat (EBIT)	164,5	145,8	114,3	171,7	122,0	
Aningaasarsior. inissitat, ilanngaaseriikkat	0,5	(3,1)	(2,4)	(5,0)	(1,8)	
Akileraarutit peernagit angusat	165,4	143,1	112,0	167,0	120,1	
Akileraarutit peereerlugit angusat	124,0	116,3	82,3	122,7	121,7	
<b>Frit cash flow</b> (kaaviiartitat)						
Ingerlatsinermit kaaviiartitat (FCF)	331,9	274,5	255,2	231,1	219,9	
Aningaasalersuinermit kaaviiartitat	(221,5)	(107,8)	(98,3)	(116,7)	(92,9)	
Aningaasarsionermik ingerlatsinermit aningaasat kaaviiarnerat	(88,1)	(88,3)	(163,2)	(200,7)	(99,8)	
<b>Kisitsisit najoqqutassat</b>						
Iluaaarutit killingat	%	61,0	60,1	57,7	62,2	55,2
EBITDA-killissaa	%	38,0	36,0	32,6	38,5	31,4
EBIT-killissaa	%	20,0	18,3	14,5	21,4	15,0
Aningaasaatit erniaat (ROE)	%	9,7	9,5	6,8	10,4	10,5
ROIC	%	9,2	9,7	6,7	13,4	9,4
Akiitsut ernialersukkat, ilanngaaseriikkat		(189,0)	(166,2)	(87,2)	(42,8)	(41,1)
Aningaasaleeqqinneq	%	(14,4)	(13,3)	(7,3)	(3,6)	(3,5)
Akiitsut ernia., ilanngaaseriikkat/EBIT-DA	x	(0,6)	(0,6)	(0,3)	(0,1)	(0,2)
Akiliisinnaassuttip annertussusia	%	78,2	78,9	79,1	77,4	71,7
Sulisut agguaaqatigiisillugit amerlass.	qass. <sup>1</sup>	344,0	359,0	369,0	372,0	380,0
EBITDA/sulisut agguaaqatigiisillugit	tkr.	909,4	797,6	694,1	830,8	673,7
Sulisut aningaasarsiaat	tkr.	176.485,0	176.668,0	184.368,0	177.932,0	177.615,0
Sulisup ataatsip aningaasarsiai	tkr.	513,0	493,0	500,0	478,0	467,0

Mio. kr. (allatut allassimasoaqanngippat)	2023	2022	2021	2020	2019	
<b>Oqimaqaatigiisitsineq</b>						
Sanaartukkat pigisat nalillit	1.348,6	1.193,6	1.225,3	1.268,6	1.288,5	
Pigisat nalillit katillugit	1.673,3	1.584,1	1.515,7	1.557,3	1.613,1	
Namineq aningaasaatit	1.308,5	1.250,2	1.198,3	1.205,3	1.157,4	
Iluaaarutinit agguagarsiaat	87,6	87,6	87,6	112,6	87,6	
Sanaartukkanut pigisanut nalilinnut aningaasaliinerit	228,1	114,0	109,2	117,3	93,2	
Tunisanit pisassat	58,1	62,8	42,1	39,1	69,7	
Pisassareriikkat allat	43,0	127,9	135,0	134,0	50,1	
Kaaviiarfitsinermit pigisat nalillit	324,7	390,5	290,4	288,8	324,6	
Piffissami sivikitsumi pisussaaffiit	167,6	134,6	107,4	147,6	259,4	
Net working capital	157,2	255,9	183,1	141,1	65,2	
<b>Nioqqutissat pillugit paasissutissat</b>						
Poortukkat <sup>2</sup>	Amerl.	145.000	133.000	148.000	127.000	126.000
Allakkat	kg	102.000	125.000	143.000	156.000	170.000
Mobilt internet <sup>3</sup>	Qass.	1.870	1.770	1.839	1.593	1.982
Internet	Qass.	18.568	17.897	17.661	15.700	14.452
Mobilimik atuisuuffiit (GSM Tusassilu)	Qass.	67.855	68.272	66.681	65.027	64.700

<sup>1</sup> Sulisut agguaaqatigiisillugit amerlassusianni ilinniartut ilanngunneqanngillat

<sup>2</sup> Poortukkanut allakkanullu naatsorsueriaaseq 2022-mi allanngortinneqarsimavoq, Nunatta iluani nassiussat 2022-p siorna ilanngunneqarneq ajormata. Naatsorsuinerit naqqissorneqarsimapput piffissanilu assigiinngitsuni sanillinneqarsinnaallutik.

<sup>3</sup> 2021-mi 2022-milu naatsorsuinerit naqqissorneqarsimapput, naatsorsueriaatsimi aqaqqitassanik nassaartoqarsimammat. Naatsorsuutit piffissani assigiinngitsuni sanillinneqarsinnaapput. Naatsorsuinerit FWA-mut attaviit bredbånditut naatsorsorneqarsimapput.





Ulrik Blidorf

## Siulersuisut siulittaasuata inuulluaqqussutaa

Ukioq 2023 periusissiami piffissarititaasup ukiuata kingulliup tulleraa, periusissiamilu atuuttumi suliniutit amerlasuut nuna tamakkerlugu innuttaasunut iluaqutaasussat ukkatarineqarsimapput.

### Periusissiami anguniakkat 2023-mi anguneqarsimapput

Ukioq manna 5G iluaqutigalugu illoqarfinni arlalinni Premium Interneti atuutilersissimavarput, taamaalillutik Nunatsinni illoqarfiit anginerusut qulit sukkanerusunik interneteqarsinnaalersimallutik. Illoqarfinni internetimut neqeroorutigut marloriaammik sukkanerulersissinnaasimavagut, siunisamilu sulit sukkanerulersissinnaanissaat naatsorsuutigalugu.

2023-mi aamma qaammataasamat tunnga-tillugu Hispasatimut isumaqatigiissut iluaqutigalugu, innuttaasunut atuisunut internetimut neqeroorutit atuineranut akigititallit atorunnaarsissimavagut. Suliniutip naammassiniarnera sivisusimavoq sakkortusimalluni, ukiorpassuarnilu ukkatarineqarsimalluni. Taamaattumik naammassisaqarnerput tulluusimaarutigaarput.

Allakkeriveqarnermi nassiussalerinermilu poortukkat tikittartut amerliartornerat ilutigalugu Aallertarfiit amerleriartingaat-simavagut. Illoqarfinni Aallertarfiit atuisunit assut iluarusuutigineqarput, qilanaarutigaarpullu 2024-p ingerlanerani Upernavimmi, Qasigiannuani, Uummannamilu aamma taamatut neqeroorsinnaalernissarput.

### Inuiaqatigiinni akisussaassuserput pimoorupparput

Suliffeqarfittut Namminersorlutik Oqartussanit pigineqartutut pisussaaffeqarpugut, taamaattumillu avatangiisitsinni pitsaasumik sunniuteqaqataanissarput sulissutigivarlutigu. Piffissamik, aningaasanik piginnaasanillu atuilluarnitsigut akisussaaffik kivittarparput.

Kinguaariit tulliuttut akisussaaqataaffigaagut, ilaatigut Coding Classertitsarnitsigut. Meeqqat inuusuttullu IT-mi piginnaasaasa qaffassarnissaannut atuartitsinernik aaqqissu-isarneq ukkataraarput. Tulluusimaarutigaarput Nunatsinni atuarfiit ilinniarnertuunngorniarfiillu 2020-miilli suleqatigalugit atuartitsisarnernik ingerlatsigatta, 2023-llu naanerani coding classit katillugit 87-it sapaatip-akunnerinik

sivissusullit ingerlatereersimavagut.

Pinngortitarpup mianeriniarlugu piujuartit-sinissamullu suliniutinut atatillugu sakkortusaavitsinni nukissiornerup piujuartitsinerunissaanut nutarsaasimavagut. Anorip seqernullu qinngorneri atorlugit sakkortusaavitsinni inoqarfiunngitsuni nukissioriaaseq nutaaq atuutilersinniarlugu sulivugut.

Ukiup naanerani Tusass Music App sivisuumik utaaqsimallugu kiisami atulersipparpup, tamannalu inuiaqatigiinnut nipilersortartunullu kalaallinut iluaqutaassaaq. Atuutilersitsineq innuttaasunit tigulluarneqarsimavoq, maannami atuisugut nipilersuutit nutaanngitsunik soqutfigineqarluartunillu tusarnaqqis-sinnaalerput, saniafigullu kalaallisut nipilersuutit nutaat ajornaquteqanngitsunik tusarnaariaannangorlugit.

### Digitalikkut atortulersuutit qulakkeerpagut

Nunatsinni kisiartaalluta digitalikkut atortulersuutit pilersuisuvugut, tamannalu uagutsinnut nunarsuullu sinneranut attaveqaatinik qulakkeerinnissamut akisussaaffimmik annertuumik tunisivoq. Taamaattumik inuiaqatigiinni digitalikkut ineriartorreq qulakkeerniarlugu digitalikkut atortulersuutit allilernissaat pitsanngorsarnissaallu sulissutiguarparput.

Ukioq manna inuiaqatigiinni digitalikkut atortulersuuteqarnissaq qulakkeerniarlugu imaatigut kabelissamut nutaamut 5G-millu alliliinissamut immap naqqatigut misissuinerit annertusarsimavagut. Saniafigut aamma Spaniameersut Hispasat suleqatigalugit qaammataasaq Greensat aallartissimavarput, uangalu nammineerlunga qaammataasaq aallartineqarmat Tusassimiit sinniisutut Hispasati-meersut peqatigalugit Tasiilamiissimavunga. Nuannaarutigeqaara Tunumi atuisutsinnik naapitsisimanagera aqaqisummullu nutaamut naatsorsuutigisaat tusarfigalugit.

Teknikkimut immikkoortortaqaarfitta ukiup ingerlanerani qasusuillutik attaviit qaamtaasamut nutaamut nuussorsimavaat, ajoraluurtumillu nuussuineq Tunumi attavinnik allanngorartitsisimavoq. Unammillernar-toqarsimagaluartoq fulluusimaarutigaarput qaammataasaq nutaaq Greensat maanna arfinileriaammik piginnaasaqarnerulersitsisimamat, taamaallitummi maanna Qaanaami, Savissivimmi, Siorapalummi Kujataanilu savaateqarfinni atuisut flatratemik interneteqarsinnaalersimapput.

### Naggasiineq

Sulisutsinnut pikkorissunut pimoorussisunullu qujarusuppunga, ukiormi manna inernerit pitsaasut anguneqaqqisnnaasimapput, anguniakkallu annertuut Nunatsinnut iluaqutaasut piviusunngortinneqarsimallutik.

Atuisutsinnut aamma assinganik qujavugut, Tusass foqqarsimamassuk nunarsuullu sinneranik qaninnerulersitsinissatsinnik immitsinnullu qaninnerulersinnissatsinnut periarfissimattigut

*Ulrik Blidorf*

**Ulrik Blidorf**  
Siulersuisuni siulittaasoq

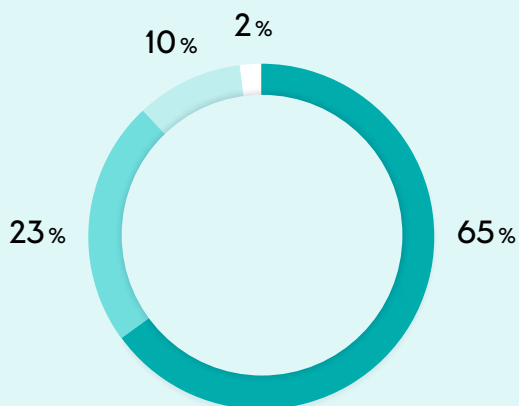
## 2023-mi pisut pingaarnerit



## Niuernermik ingerlatsivik Tele



## Niuernermik ingerlatsivinni kaaviiartitat agguataarneri %-inggorlugit



## Kaaviiartitat qaffakkiartornerat



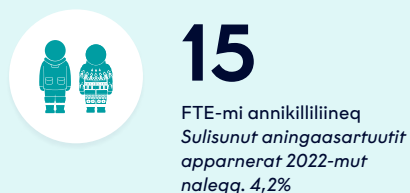
## Sullitat sulisullu naammagi- simaarinninnerat

Atuisut sulisullu naammagisimaarinninnerat  
2022-mut sanilliullugit

↑ Qaffariarpoq ↓ Appariarpoq → Allanguuteqanngilaq



## Digitalikkut niuerneq & nassiussalerineq







## Aningaasaliinerit

### Attaveqaasersugaaneq

- Suliaqarfimmi Kalaallit Nunaani tamarmi oqarasuaate-qarneq internetimullu attaveqarneq qulakkeerneqar-tarpoq pilersuisussaanerullu isumannaatsuunissaa pingaarnertut ukkatarineqarluni.
- Attaveqaasersuinerit, annertusaajuarnertattaviillu ullutsinnut naleqqullutillu tulluurtut sullitatsinnut pilersuis-sutaanissaat qulakkeertarpaat.

## Kaaviiaartitat

### Oqarasuaateqarneq internetilu

#### Kaaviiaartitat 65 %-ii

- Tassani innuttaasunut suliffeqarfinnullu oqarasuaatinut internetimullu nioqqutinik pilersuisoqarpoq.
- Nioqqutiniknutaanikineriartortitsuarneq Nunatsinni silarsuullu sinnerani sullifat taamaalillutik digita-likkut ineriartornermut peqataanissaminnut periarfissinneqarput.

### Digitaliusumik niuorneq ataqatigiissaarinerlu

#### Kaaviiaartitat 10 %-ii

- Nunatsinni allakkeriveqarnermi kisermaassisutut allakkerinermut niuerfiup nunatsinnut tamarmut isumannaatsumik sullissinissaq qulakkeerpaa.
- Kalaallit Nunaannut tamarmut poortukkat apuunne-qarnissaannut qulakkeerininnerit neqeroorutigine-qarput, tamatumalu innuttaasut suliffeqarfiillu nunanit allanit niuersinnaanerit periarfissaqalersippaa.

### Nioqquteqarneq

#### Kaaviiaartitat 2 %-ii

- Ataatsimoortukkaani nioqquteqarfik Nunatsinni innuttaasut internetimut attavilersuisunermi unammil-lertinik toqqaasinnaanannut periarfissiivoq.
- Suliaqarfikinternetimiknioqquteqartunutnioqqutinik ineriartortitsisuuvoq, taamaalilluni taakku sullifa-minnut nioqqutinik ullutsinnut naleqquttunik aamma nioqquteqarsinnaaqqullugit.


### IT-mik sullissinerit allallu

#### Kaaviiaartitat 23 %-ii


- Suliffeqarfiutilinnut niuerfik IT-qarnikkut aaqqiissutinik ullutsinnut naleqquttunik, suliffeqarfiit suliaminnik pingaarnarpaanik ukkataqarinninnissaannut periar-fissiisunik Kalaallit Nunaanni tamarmi sullitatsinnut neqerooruteqarpoq.
- Tusass Nunatsinni ajornartorsiuclermermi isumannaalli-saanermilu upalungaarsimanermik sullissisutut imaani angalasunut isumannaallisaaqataavoq.
- Silaannakkut angallannermut sullissinerit silasior-finnullu kiffartuussinerit. Nunatsinni angallanneq qajannaatsumik ingerlatitseqataaffigineqarpoq.

5.404 km  Imaatigut kabeli


1.710 km  Qaqqat qaavini 67-ini sakkortusaaviit


2  Qaammataasat atorsinnaaneritut isumaqatigiissutit

228,1 mio.  2023-mi aningaasaliissutigine-qarnerat, kr-inngorlugu


10%  2023-mi innuttaasut datamik atuineranni qaffariaat 2022-mut sanilliullugu


67.855  Oqarasuaammik angallattakkamik atuisut

16%  2023-mi oqarasuaatinik suliffeqar-finnoortunik atuinerup qaffannera 2022-mut sanilliullugu


3.702  Timmisartut angallannerinut silasiornermut ballonnit ukiumullu qullartinneqartartut

24/7  Asiaat Radiomi ulluni 365-ini sulisoqarneq

11  Nunatsinni Tusass pisiniarfiit saaffiginnittunik sullissisussat

102 tons  Allakkat 2023-mi 18 %-imik appariarput, 2022-mut sanilliullugu

145.000  Poortukkat 2023-mi 9%-imik qaffariarput, 2022-mut sanilliullugu

25%  Sullitanut annertuukkuutaartunik pisisartunut nunani tamalaani sullissinerit 2022-mut sanilliullugit qaffariaataat



## Tusassip periusissiaa angusaalu

# Tusassip periusissiaa angusaalu

Periusissiap ukkataraa nunarsuup sinnerata qaninnerulersinnissaa - immitsinnullu qaninnerulersinnissarput. Anguniarneqarpoq nuna tamakkerlugu digitaliseriineq qitiutillugu ataqaatigiissitsinissaaq. Periusissiami pingaarnernik pingasunik sammisalimmi ukkataqartumilu tamanna aalajangiunneqarsimavoq.

### Atuisut misigisaat pitsaernerpaat

Nunatsinni digitalikkut atortulersuutiniq pilersuisutut kisiartaasutut pingaaruteqaannangilaq immitsinnut nunarsuullu sinneranut attavinnik qulakkeerinninnissaaq. Pingaaruteqarnerilli ilagaat atuisut neqeroorutitsinnut tunngatillugu misigisaannik pitsanngorsaajuarnissaaq.

Ukioq 2023 periusissiami suliniutinik naammassinninnissamut suliaqarfusimavoq, tamannalu takuneqarsinnaavoq internetinik 5G-teknologiikkut attavilinnik neqerooruteqalersimantsigut qaammataasamillu Greensatimik aallartitsisimanitsigut atuutilersitsisimanitsigullu. 5G-teknologiikkut mobilikkut attavimmik nutarterinitsigut illoqarfinni qulini innuttaasut 43.000-t missaanniittut attavinnik sukkannerpaanik atuisinnaalersimapput. Ilaatigut

tamanna isumaqarpoq illoqarfinni imaatigut kabelilinni internetimik atuisut sukkassutsinik 80 mbit/s-imiittunik neqeroorfigineqarsinnaalersimameri - tamannalu siullermik sukkassusaasimasumit 30 mbit/s-imiit annerungaatsiarpoq. Qilanaaarpurput Qeqertarsuarmi, Upernavimmi Uummannamilu kiisalu suliffeqarfinni 5G-mik neqeroorsinnaalernissarput aammalu 2024-p ingerlanerani illoqarfinni 5G-linni qulini 5G-mik attavinnik pitsanngorsaannissarput.

2023-mi aamma innuttaasunut internetimut neqeroorutitsinnik atuineq naapertorlugu akigititalinnik atorunnaarsitsinnaasimavugut, nunalu tamakkerlugu flatrate neqeroortigisinnaalersimallugu. Qaammataasanut aningaasaliinerit Spaniamiullu Hispasatip suleqaatigenera iluaqutigalugit ukioq aallartissimavarput qaammataasamik Greensatimik, Kalaallit Nunaannut atsiussamik, aallartitsilluta. Greensatip piginnaasaa iluaqutigalugu nunatta avannarpasinneraani Qaanaami, Savissivimmi Siorapalunnilu, kiisalu Kujataani savaateqarfinni atuisugut 2023-mi flatratemik interneteqalerput, taamaalillutik Nunatsinni innuttaasut tamarmik internetimik killeqangitsumik qaammammut



aalajangersimasumik akilillutik atuisinnaangorput. Anguniagaq pingaaruteqarsimavoq unammillernartortaqaarsimallunilu. Pingaartumik Tunumi Greensatimut nuussuineri affaviit allanngorartarsimapput. Tusass arlaleriarluni Tasiilamut immikkut ilisimasalinnik aallartit-sisarsimavoq, ajornartorsiutinik suussusersiniaasunik atuisunillu oqaloqatiginninnernik suliaqarsimasunik. Qaammatasakkut affavillit siunissami pitsaanernik atugassaqaarnissaat suliniutiuaannassavarput.

Atuisut naammagisimaarinninnerinik misissuinerit ajunngitsumik inerneqarsimapput - inuttaasunut niuernikkut sullissinermi kiisalu allakkeriveqarnermi nassiussalerinermilu. Kisianni suliffeqarfinnut niuernerup ataani atuisut naammagisimaarinninnerat 2023-mi appariarsimavoq - tamanna eqqumaffigisorujussuuarput pitsaasumillu ineriartortoqaarnissaa ukkatarissallugu.

### Attaviit sakkortuut isumannaatsullu

Suliffeqarfitta Namminersolutik Oqartussanit pigineqartup, inuiaqatigiinni digitalikkut atortu-lersuuteqarneq akisussaaffigaa, taamaattumik affavinnik sakkortuunik isumannaatsunillu pilersuinissami akisussaaffik annertooq paaraarput. Digitalikkut affavitta atuisut pitsaanerpaamik misigisaqartittussaavaat, affavinnillu kipisoortoqaarsinnaanissanut isumannaarsarneqarsimassallutik. Siornatigut affavinnik kipisoornerit, ass. imaatigut kabelip kipinerata takuffissimavaa qanoq internetimut

affaviit sukkasuut aalajaatsullu atorfissaqartit-siginerigut. Taamaattumik pingaaruteqarpoq affavinnik kipisoqannginnissaanut sapinngisat-sinnik isumannaarisimanissarput.

Aaqqiissutaasinnaasut ilaagaat kipisoor-toqassagaluarpat saniatigut atorsinnaasunik affaveqarsinnaanissaq. Nunami tigooraavigut Nunatsinniittut Gran Canariamiittullu atorlugit 2023-mi Greensat aqutugalugu saniatigut atorsinnaasunik qulakkeerinnissimavugut. Taamaalilluni siunissami imaatigut kabeli kipisuussagaluarpat inuiaqatigiinni atortut pingaarnersaasa affaveqaannarnissaat qulakkeerneqarpoq. Tamannali 2024-mi aatsaat misilittarneqassaaq, tassanilu aamma naatsorsuutigaarput suliffeqarfinnut atuisunut neqeroorut salluutitaq atuutilersissallugu.

EU-mit taperneqarnerit iluaqutugalugit immap naqqani misissuinerit ingerlanneqarsimapput, tassani Qaqortumiit Ilulissanut siunissami imaatigut kabeleqarsinnaanissaq periar-fissaanersooq paasinarneqarpoq. Tamanna siullermik Qaqortumiit Aasiannut pilersaaruta-asimagaluarpoq. Nuannaarutigaarput Ilulissat angullugu, Qeqertarsuup tunuani qooqqinermi aqqummik nassaartoqaarsimammat, tassanimi siunissami imaatigut kabelip sikorsuarnit kipine-qariataarnissaanut ilimanassuseq annikippoq. Imaatigut kabelimik ikkussuisoqassappat Avannaani periarfissanik allanik ammaassaaq. Suliniulli aatsaat aallartisarneqaleremat sulisiusippallaarpoq tamatuma qularnaar-

nissaanik neriorsuissalluni, pingaartumik immap naqqatigut kabelinut atortussanullu akigifitafitigut ineriartornerit nalorninar-fillugit. Imaatigut kabelimik ikkussuineq assut aningaasartorfiusarpoq, taamaattumik qujamasuutigaarput EU-p Nunatsinni digita-likkut suliniutini aningaasaleeqataarusus-simammat, kiisalu Nunatsinni pilersuinissamut isumannaassutsip digitalikkullu atortulersuute-qarnerup oqallisigineqarnerani tapersiillutik.

Ukioq manna aamma datacenterinik atortu-lersuuteqarnerup qanoq pitsanngorsarnis-saanut paasiniaanermut atorsimavarput. Datacenterigut nalunaarsuutinik uagutsinnut atuisutinnullu annertusiartortunik ingerlaar-titsisarput, taamaattumik qajannaatsumik affaveerutiuitsumillu, kiisalu soorlu sarfamut nillorsaanermullu saniatigut atorsinnaasunik, qamittoornissamut annikillisaataasinnaasumik inissinissaq pingaaruteqarluinnarpoq. Tamanna tunngavigalugu datacenteri Tier 3, nutaaliaq suliniutigaarput, uagut nammineq atuisuttalu pisariaqartitaannik piviusunngortit-sisussaaq. Tamanna nalunaarsuutinik suliaqar-tarnitsinni isumannaassutsimik aalajaassut-simillu pitsanngorsaassaaq inuiaqatigiinnilu digitalikkut ineriartortitseqataassalluni.

### Suliffeqarfik sunniuteqarluartoq suliffigerusunnartorlu

Suliffeqarfik sunniuteqarluartoq ingerla-tiinnarusullugu, siunissamilu teknologiiinilu aningaasaliisarneq qulakkeerniarlugu,

niuernitta pisariinnerulersinnissaanut suliu-aannartariaqarpugut, saniatigullu sulisut pikkorinnerpaat paariinnarnissaannut atorfinitsittarnissaannullu qulakkeerinnilluta. Suliffeqarfiup ajunngitsumik ingerlanissaanut sulisut suliaat tunngaviupput. Taamaattumik sulisut akornanni suliffimmik nuannarininneq, pimoorussineq atugassarititaasullu pitsaasut ukkatarisassanut pingaarutilinnut ilaapput, tamatumani suliat pimooruppugut killiffissior-lugillu malitseqartitsisarluta.

Inuiaqatigiinni akisussaaffitsinnik tigusinitsinni kinguaariillu tulluisa nunatsinneersut immikkut ilisimasallit siunissami atorfinitsissinnaanissaat anguniarlugu, 2020-mi Kommuneqarfik Sermersooq suleqatigalugu coding classimik suliniut aallartissimavarput. Suliniut ineriartor-simavoq, periusissamilu anguniagarinikuusaaq - tassa 40-riarluni coding classertitsinissat anguneqareersimavoq. 2020-miit katillugit coding classertitsinerit 87-it ingerlassimavagut, suliniullu llinniarnertuunngorniarfinnut aamma ingerlateqqissimallugu. Saniatigut internetikkut ingerlatsineq aamma ineriartortissimavarput. 2023-mi coding classertitsinerit 34-t ingerlan-neqarsimapput, taassumalu ataani interneti iluaqutigalugu nunaqarfiit atuarsiini ingerlat-simalluta - suliniutimmi matumani meeqqat inuusuttullu akornanni IT-mik piginnaasat nuna tamakkerlugu ineriartorteqqikkusuppugut.

2023-mi aamma nipilersuutinik appisimaar-tarfik appiusooq nipilersuutinik nunatsinne-



ersumik imalik atuutilersissimavarput. Tusass Music kalaallisut nipilersuutinik 4.000-nik imaqarluni aallartissimavoq, Nunatsinni Danmarkimilu atorluarneqalereersimalluni. Tulluusimaarutigaarput atuutilersitsinermiit sap. ak. marluk ingerlanerini 5.000-nik atuisoqalersimammat, Nunatsinni Danmarkimilu juullikkunni appini aaneqarnerpaatut inissisimasimalluni. Qilanaaraarput kalaallit nipilersuutaannik ikkussillattaartuarnissarput, taamaallitluta nipilersortartut tapersorsorlugit. Tusass Musici-miimmi sinneqartoorutit taakkununga tuttarput.

Sakkortusaavitta allilernerini piujuartitsisumik nukissiuuteqartinnerisigut pinngortitarput mianeraarput. Periusissiami anguniarsimavarput arfineq-marlunnik mingutsitsinngitsunik sakkortusaaveqalernissaq. 2023-mi Avannaani iluarsartuussinissamut suliniutit arlallit ajoralu-artumik kinguaattoortarsimapput, ilaatigut silamik peqquteqartumik. Tamanna sakkortusaavitsinni piujuartitsinissamut suliniutitsinnik arlalinnik naammassinninnissaraluatsinnik kinguaattoortitsisimavoq 2024-milu suliarineqartussanngorlutik. Taamaattumik periusissiami pilersaarusiit sakkortusaaviit mingutsitsinngitsut arfineq-marluusussaagaluit tallimanut ikilisissimavagut.

Niuerneq pitsaasoq ingerlanniarlugu Nunatsinni inuiaqatigiinni sunneeqataasussaavugut, taamaattumik avataanut niueriasitta pitsann-gorsarnissaa piuminarsarnissaalu sulisutigiua-annarparput. Internetimut attaviit 5G-teknolo-giimik atuisut neqeroorutigilernerisigut 2023-mi attavinnut nutaaliaasunut ledningeqann-gitsunut annertuumik alloriarpugut. Allakke-riveqarnermi nassiussalerinermilu imminut kiffartuunnissamut periarfissat pitsann-gorsar-simavagut Aallertarfinnillu arlalinnik sumiiffinni assigiinngitsuni ikkussuilluta, taamaallitluta atuisutta sullinneqarnerminni misigisaat pitsann-gorsarlugit. Aallertarfiit nutaaliaasut atuisut piumallerunik aallersinnaanissaannut periarfissiipput, saniatigullu suleriaatsitsinnik pisariinnerulersitsillutik.

## 2023-mi aningaasaqarnikkut ineriartorneq

## 2023-mi aningaasaqarnikkut ineriartorneq

**Angusat ineriartornerat**

Ukiuumut angusat akileraaruserneeragit 165,4 mio. kr.-upput 2023-millu angusanit 22,3 mio. kr.-nik amerlanerullutik. 2022-mi akileraaruserneeragit angusat 143,1 mio. kr.-usimapput.

Angusat missingersuutinit ilimagisamiit - tassa 110-115 mio. kr.-niit annerupput, tamannalu pitsaalluinnarpoq.

Ukiuumut angusat akileraareermermi 124,0 mio. kr.-usimapput, 2022-mullu sanilliullugu 7,7 mio. kr.-nit annikinnerullutik. 2022-mi angusat akileraareermermi 116,3 mio. kr.-usimapput.

Mobilimut, internetimut IT-kkullu sullissinermit kaaviiartitsinerit annerusut kiisalu 'avammut aningaasartuutit allat' 2023-mit annikinnerusimanagerat angusanut pitsaasumik sunniuteqarsimapput. Pisanut atuienerit/avataaniit kiffartuussissutit aningaasartuuteqarnerunerit nalikilliliinerillu annerusut angusanut pitsaangitsumik sunniuteqarsimapput.

**Kaaviiartit ineriartornerat**

Kaaviiartit ineriartornerat 2023-mi 823,6 mio. kr.-usimapput, tamannalu 28,6 mio. kr.-nik anneruvoq. Ilanngaattisat ilanngaatigereerlugit kaaviiartitani ineriartorneq 2022-miit 2023-mut ukunaniissimavoq:

**Pitsaasumik sunniutillit:**

- Tusassimi mobilinut atuisuuffiniit kaaviiartitsineq annerusoq, ilaatigut atuneq

naapertorlugu akiligassiisarnermiit mobilimik atuisuuffinnut allanut nuussornernik tunngaveqartut. Atuneq naapertorlugu akiligassiisarnermik aaqqiissutit ingerlaavartumik atorunnaarsinneqartarsimapput, maannakkullu Mobil Mikisoq kiserngorunnikuulluni. Mobilinik atuneq annertusiartuaaginnavippoq, taamaallunilu ARPU (average revenue per user – atuisumit ataatsimit kaaviiartit) annertusiartorluni.

- Internet prepaidimit kaaviiartit annertusiartornerinut tunngaviuneruvoq DSL-imiit 5G FWA-mik aaqqiissummut nuussusimaneq. 5G-mik aaqqiissummiit ARPU annerusoq kaaviiartitanik qaffaavoq.
- Suliniutini aalqangersimasunik akilinni kaaviiartitsineq annertusiartortoq: 1,2 mio. kr.
- Poortukkat amerliartornerat.
- Premiumimik atuisuni SMS-ernernit isertitat.
- Roamingeqartitsisinnanernit isumaqatigiissutit.

**Pitsaangitsumik sunniutillit:**

- Oqarasuaatit nalinginnaasut atorunnaarsinnerini fastnetimit ISDN-imiillu kaaviiartitsineri annikilleriarnerujussuaq.
- Allakkat ikiliartornerinut kaaviiartit annikillisanerit - nunap iluani nunanullu/niillu allanut/nit nassiusat.

**Aningaasartuutit ineriartornerat**

Ingerlatsineri aningaasartuutit 2023-mi 538,5 mio. kr.-upput, taamaallullu 2022-mut sanilliullugu 7,3 mio. kr.-nik amerleriasimallutik.

2022-mut sanilliullugu aningaasartuutit qaffasissusiat ilaatigut ukunanga peqquteqarput:

- Ikiornermut isumaqatigiissummi aningaasartuutit annerusut.
- Qulimiguulimmik attartuineri aningaasartuutit annerusut.
- Islandimi momsinit pisassanik nalikillilinnermit aningaasartuutit annerusut.
- Avataaneersunut aningaasartuutit allaniit aningaasartuutit minnerusut, 2023-mi eqqartuussissuserisunut aningaasartuutit minnerusimammata.
- Ingerlatseqatigiiffik suliasamat eqqartuussisutigoortumut Inu:It A/S-imit aallarfinneqartumut tunngatillugu isumaqatigiissuteqarsimavoq, tamannalu 2022-mi pisussaaffinnut tunngatillugu allaaserisami nassaarineqarsinnaavoq.
- Aningaasartuutit sulisoqarnermut attuumassuteqartut 1,5 mio. kr.-nik annikilleriasimapput, 2022-mut sanilliullugu sulisut ikinnerusimammata, sulisoqarnermullu attuumassutillit aningaasartuutit, soorlu sulisussarsiuussisartunut assigisaannullu aningaasartuutit annikillisimallutik

**Oqimaaqatigiissitsinerup ineriartornera**

Namminerisamik aningaasaatit ulloq 31. decembari 2023 1.308,5 mio. kr.-nut naatsorsorneqarput. Ukiuumut naatsorsuifimmut 2023-mut tunngatitanik Namminerisarlutik Oqartussat 2022-mi agguqarsitinnerarput 87,6 mio. kr.-nik.

Akiliisnaassutsip annertussusia 2023-mi 78,2%-imiippoq - 2022-mi 78,9%-iniit apparisimalluni. Aningaasaliissutit 228,1 mio. kr.-nut amerleriasimapput, 2022-mut naleqqiullutik 114,1 mio. kr.-nik amerlanerullutik.

Taarsigassarsiat erniallit ilanngaaserikkat -189,0 mio. kr.-upput, taamaallullu 2022-mut sanilliullugu 22,8 mio. kr.-nik amerleriasimallutik. Tusass 2023-p naanerani taarsigassarsiaqanngilaq. Taarsigassarsiat sivisuumik akilersugassat (taarsigassarsiat sivikitsumik akilersugassat ilanngullugit) taamaallutik 2022-mi 13,1 mio. kr.-niit ukiup naanerani apparsimapput 12,5 mio.kr.-nut.

Namineq aningaasaliinerit taamak annertugiinnarnissaat naatsorsuutaanngilaq, atortulersuutit aningaasaliinissat, iluanaarutit naatsorsuussat kiisalu akiniit appaanissamat piginnittut kissaataat, avataaniit aningaasaleeqataaffineqarnissat pisariaqarmat, tamatumali pisinnaanissaa aatsaat 2025-mi naatsorsuutigneqarsinnaavoq.









## Niuernermik ingerlatsivigut

# Innuttaasunut tuniniaavik

### Mobili

Mobilimut atuisuuffillit maanna 59.900-t sinnerpaat - tassa Nunatsinni najugallit tamangajammik mobilimut atuisuffeqarput. Innuttaasut atuisuuffiini Tusass Mobil 57%-iiniit 62%-iinut amerleriarsimapput, atuisuuffitoqqallu akiligassanik tunngavillit 6%-imiit 2%-imut appariarsimallutik. Innuttaasut atuisuuffillit maanna pingajorarterutaasa missaat (36%) immertakkamik atuisuffeqarput.

Atuisuuffiit akiligassanik tunngavillit atorunnaarsinnisaat 2023-p ingerlanerani pingaarnertut ukkataasimavoq. Neqeroorutaasimasut Akulleq aamma Angisooq ukiup ingerlanerani atorunnaarsivinneqarsimapput. Taakkunani neqeroorut kiserngoruttoq Mikisoq 2024-mi atorunnaarsinneqassaaq.

Meeqqanut atuisuuffik decembarimi 2020-mi atuutilersinneqartoq amerlanerusunit atornerqalernikuuvoq. Meeqqat inuusuttullu 6-imiit 17-inut ukiullit akornanni Tusassimi mobilinut atuisuuffinnik atuisut amerleriarsimannannik kinguneqartitsisimavoq - taamaallit innuttaasut eqimattat taakku akornanni 69%-ii - tassa meeqqat inuusuttullu 6.651-it Tusassimi meeqqanut atuisuuffimmik, killeqanngitsumik oqaluussisinnaanermik SMS-ersinnaanermillu kiisalu 1 GB datamik peqarput.

# 69%

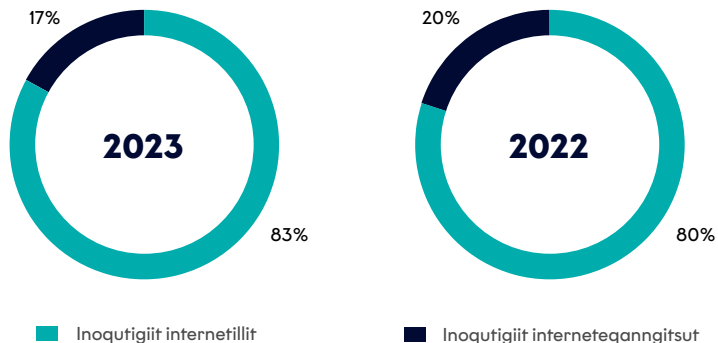
**meeqqat arfinillit 17-illu akornanni ukiullit 69%-ii Tusass meeqqanoortumik atuisuffeqarput**

2023-p aasaani Tusassip mobilinut neqeroorut takornarianut neqeroorut atuutilersippaa. Taamaallit takornariat Nunatsinniitullit nunani allani amerlanerni roamingimut periarfissanut sanilliullugu akikinnerusumik internetersinnaalerput. Atlantikoq qulaallugu timmisartunut mittarfik nutaaq ammarpat matumani kaaviaartitsinerulernissarput naatsorsuutigaarput.

### Interneti

2022-mi 5G-kkut interneti Sisimiuni, Maniitsumi Narsamilu atuutilersinneqarpoq, atuisut qaammammut 1.199 kroneerlutik 80/20 Mbit/s-imik pisisinnaangorlutik. 2023-p ingerlanerani illoqarfiit allat arfineq-marluk tamanna periarfissarilersimavaat, 2024-milu naatsorsuussaavoq Uummannami, Upernavimmi Qeqertarsuarmilu internetimut sukkasuumut atassuserneqarnissaat. Taamaallit innuttaasut 82%-ii 5G-mut internetimut sukkasuumut attavinissinnaassapput.

### Nunatsinni internetip atugaaneruleraluttuinnarnera



2023-mi innuttaasut atuisut tamangajammik Tusassimi flatrate interneti periarfissarilersimavaat (99,7%). Flatrate internetimik atuisinnaasutsip siammariartortissimaneramik tamanna tunngaveqarpoq, Avannaanimi Qaanaami, Savissivimmi Siorapalummilu qaammataasaq Greensat aqqutigalugu decembarimi 2023-mi flatratetaarsimapput. Saniatigut Kujataani savaatillit kanali taanna atorlugu aamma flatratemik internetersinnaalernikuupput.

Ukkataavoq atuisut aserfallatsaalioruminaatsuniit ADSL-iniit piuminarnerusunut sukkanerusunullu FWA-mik attavilinnut nuutsinnissaat, atuisut internetimik attavinnut misigisaat pifsangorsarniarlugit. Nuummi 2023-mi aaqqiissutit kabeliit fiberit uttut, Ethernetit neqeroorutaalerput. 2023-p naanerani Ethernetimik atuisut 654-inngor-

simapput. Aaqqiissutit 5G-mi sukkasutsit angumavai. Teknologiiip taassuma siunissami illoqarfinni amerlanerusuni atuutilersinneqarissaa naatsorsuutaavoq.

Internetimut neqeroorut pitsaanerpaaq atuisut isaanniit ingerlatsinermullu atatillugu anguneqarsinnaavoq 5G-mik Ethernetimillu ataatsimooritsinikkut. Innuttaasut atuisut 2023-mi ~700-nik amerleriarneri, kaaviaartitatigut 2022-mut sanilliullugu 3%-imik qaffiarnervuq. Ukiuni kingullerni internetimik ineriartortitsisimaneq annertoq ilutigalugu Nunatsinni angerlarsimaffinni internetip atugaaleraluttuinnarneranik kinguneqarsimavoq. Tamanna Nunatsinni internetimik atuneq Europami nunat amerlasuut internetimik atunerannut assinguleraluttuinnarneranik kinguneqarpoq.

### Sullitat naammagisimaarinninnerat, innuttaasut

Atuisut naammagisimaarinninnerannut tunngatillugu ukiumoorutimik misissuinerup takutippaa innuttaasut naammagisimaarinninnerat 2022-mi 72-imiit 2023-mi 73-imut qaffiarsimasoq. 2024-mut periusissiami 73 anguniagaasimavoq, siornatigullu misissuisarnerniit qaffasinnerpaalluni. Neqeroorutigisartakkatta pingaarnert atuisutta naammagisimaarinninnerinut sunniuteqarneruleraluttuinnarnerat takuneqarsinnaavoq. Tassani takuneqarsinnaavoq internetimik neqeroorutit pillugit naammagisimaarinninnerit ataatsimut isigalugit aalajaatsut, mobilimullu neqeroorutini naammagisimaarinninneq annerulersimasoq. Kiffartuussinerit neqeroorutinit atasut kusanartumik siuariartorput, attaveqarfillu, soorlu atuisunik sullissivik, teknikerit pisiniarfillu atuisunit pitsaasumik nalilerneqarsimallutik.



## Niuernermik ingerlatsivigut

# Suliffeqarfinnut suliaqarfik

Tusass suliffeqarfinnut atuisunut siamma-sissumik kiffartuussissuteqarpoq, taassumalu ataani suliffeqarfinnut oqarasuaatit internetilu. Suliffeqarfinnut oqarasuaatit internetillu saniatigut, kiffartuussissutit pingarnerit pingasut ingerlattarpagut, taakkulu suliffeqarfii Nunatsinni digitaliseeriinermut peqataanissaannut qajannaatsumik tunngavi-liisuupput. Tassaappullu attaviit, hosting aamma cloud IT. Tusassip pilersaarutigaa suliffeqarfinnut minnernut, akunnattunut angisuunullu IT-mi isumannaallisaanermik neqerooteqalernissaq. Kiffartuussissutit taakku atorlugit Tusassip suliffeqarfii IT-mut pisariaqartitaat ataatsimootumik tapersissavai, namminneq niuernerminni pingaartitaminnik ukkataqarniassammata.

### Interneti

Atuisuuffinnut aalajangersimasumik akeqarfinneqartunut nuussuinissamut suliffeqarfinnut angisuunut isumaqatigiissutit 2023-mi allanngortinneqarsimangillat. Suliffeqarfinnut angisuunut isumaqatigiissutit, suliffeqarfinnut internetimik attaveqaatinillu kaaviiartitani annerpaajupput, kaaviiartitat 49%-ii taakkunaneersuummata. 2022-mi kaaviiartitat katillugit 45%-ii attaveqaatinut taakkunaneersuusimapput.

### Mobili

Tusassip suliffeqarfinnut mobilit neqeroorutai marluk 20 GB aamma 50 GB data, Nunani

allani Tusass ilanngullugu, 2023-mi pitsaasumik siuariarsimapput: atuisuuffiit amerlassusiat ukiup ingerlanerani 4,4%-imik qaffariarsimagamik. Ullumikkut suliffeqarfinnut neqeroorutini mobilini tamani 74%-ii tassaapput atuisuuffiit qulaani allaqqasut. Sinneri 26%-it Suliffeqarfinnut Tusass mobil OGB-mik atuisuupput.

### Oqarasuaatit qangatoortut

2023-mi oqarasuaatinik qangatoortunik suli atuisut oqarasuaataasa atorunnaarsinnissaannut isumaqatigiissuteqarfigineqarsimapput. Atuisut taakku 2024-mi qaammatit siullit pingasut ingerlaneranni internetikkut oqarasuaateqarnermut cloudimik tunngavilimmu, Tusass Flowmimik taaneqartumut nuussorneqassapput. 2023-mi qangatoortunik oqarasuaammik atuisuuffillit 76%-imik ikileriarsimapput, tassa 2.217-iniit 500-innarnut (taakkunani 15-it innuttaasut - suliffeqarfionngitsut).

### Suliffeqarfinni oqarasuaateqarneq

Tusassip attaveqaatigiinnermut sullissivia "Tusass Flow" 2023-mi nuannarineqarsimaqaaq, suliffeqarfii atuisut oqarasuaateqarnermut neqeroorut nutaaliaq atorlualersimaqaaq. Tusass Flow appi atorlugu suliffeqarfii oqarasuaateqarnermut atassuteqartuannarput, saniatigullu 'killeqanngitsumik oqaluussisinnaanermik' pisisinnaallutik, taamaalillutik oqarasuaatigut internetikkullu





ataatsimiissinnaapput. Tusass Flowimik atuisut immiut kiffartuunnissaminut periarfissaqarnerungaatsiarput, neqeroorutillu namminneq pisariaqartitaminnut naleqqussarlugit. Tusass Flow atortunik pisariitsunik ulikkaarpog, taamaattumillu Nunatsinni neqeroorutini pilerinartut ilagalugu. 2023-mi neqeroorummumut nutaamut nuussuineq iluamik aallar-fissimavoq, taamaallillunilu kaaviaarfitsineq qaffariangaatsiarsimalluni.

### Attavinnut aaqqiissutit

2023-mi suliffeqarfinnut atuisunut attavinnik pilersuiner-nik aalajaallisaaneq pitsanngorsaanerlu, saniatigullu IT-p silarsuaani ineriartortuarfiusunut Tusassip malinnaanissaanut qulakkeerinninnissaq ukkataasimapput. Attaveqaatinut neqeroorutit naleqqussar-neqarput, neqeroorutit akillu suliffeqarfiit minnerusut akunnattullu pisariaqartitaannut naapertuunneruniassammata. Taamaallitullit suliffeqarfiit atuisut amerlanerusut aalajaanne-rusunik attaveqalerput.

### Hosting Cloudimilu tunngavilinnik aaqqiissutit

Aaqqiissutit cloudemik tunngavillit Nunatsinni inuussutissarsiortunit atugaanerulersimapput, Tusassillu tamanna taperserpaa nuussueqa-taallunilu. Niveriaaseq ineriartortuaannarpoq atuisullu pisariaqartitaannut naleqqussarne-qartuaannarluni. Tusass aaqqiissutinin katiti-gaasunik - hostingimut cloudimullu atatillugu pilersuiner-mi nukittuumik inissimavoq, suliffe-qarfiillu atuisut tamanna nuannaarutigaa

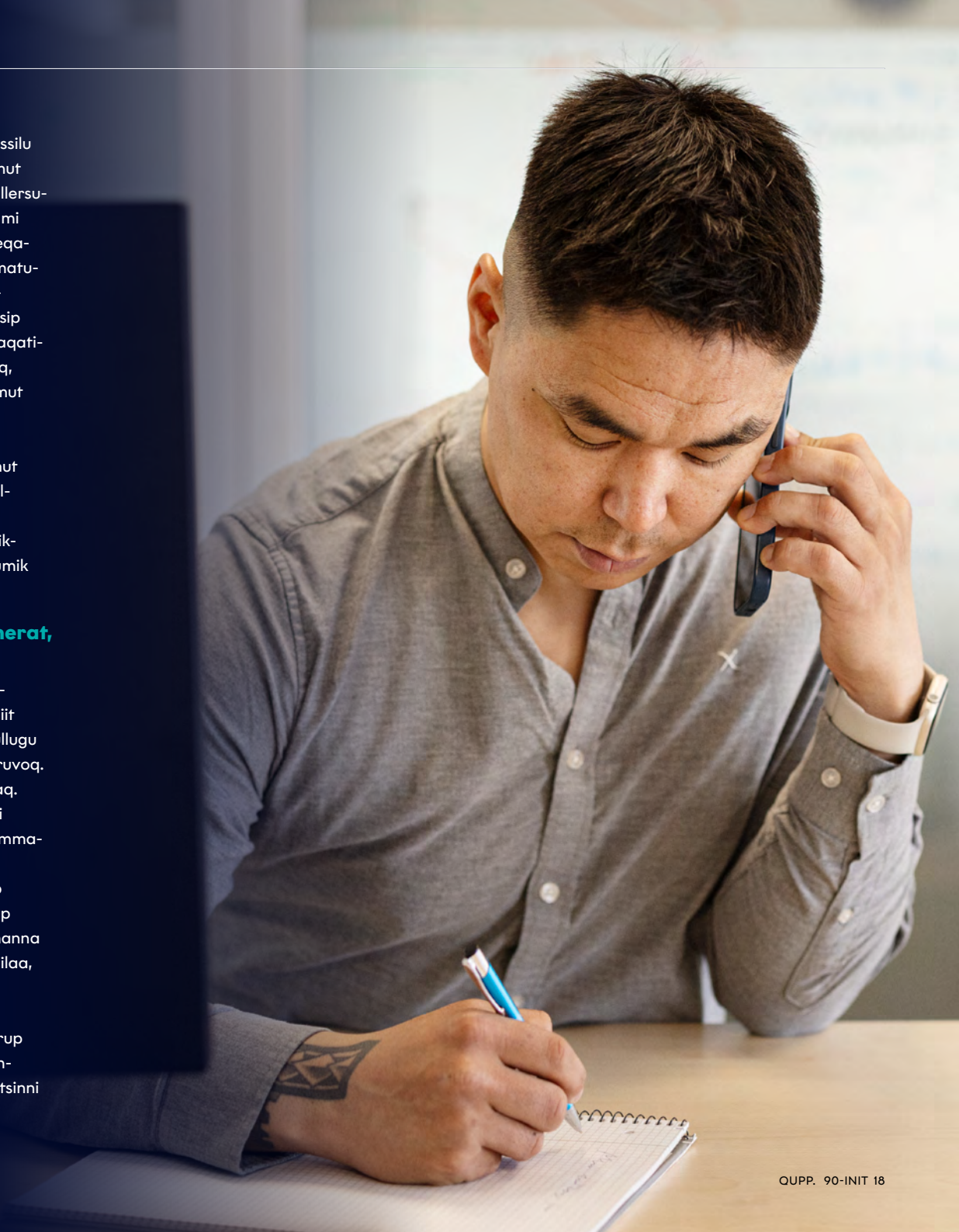
### IT-mik isumannaallisaanermut aaqqiissutit

2023-mi suliffeqarfiit atuisut akornanni IT-mik isumannaallisaanerup annertusarinnissaa

ukkataaneruleralluttuinnarsimavoq, Tusassilu IT-mik pilersuisutut, isumannaallisaanermut aaqqiissutinin, cyberikkut pinerlunnianit illersu-isunik naleqqussaaqataasimalluni. 2023-mi isumannaallisaanikkut pisiortorfinnik suleqa-teqarneq ineriartortinneqarsimavoq, tamatu-manilu suliffeqarfinnut atuisunut neqero-oruteqarnissarput qilanaaraarput. Tusassip IT-mut aaqqiissutinin assigiinngitsunik ataqati-giissinneqarsinnaasunik pilersuerusuppoq, suliffeqarfiit atuisut oqarasuaateqarnermut tunngatillugu tamakkiisumik sullinneqar-nertik misiginiassammassuk, soorluttaaq aamma internetimut, attavinnut, cloudimut serverinut hostingimut kiisalu isumannaal-lisaanermut tunngatillugu. Suliffeqarfiit atuisut aaqqiissutinin tamakkiisunik katitik-kanillu, immiut tapertariinnik annerusumik neqeroorfigineqartassapput.

### Sullitat naammagisimaarinninnerat, Suliffeqarfiit

Suliffeqarfiit akornanni naammagisimaarinnineq 2023-mi 63-imiissimavoq (0-miit 100-mut). Tamanna 2022-mut (71) sanilliullugu pointinik arfineq-pingasunik apparianeruvoq. 2019-imiilli taamak appasitsigisimangilaq. Pingaartumik suliffeqarfinni mikinerusuni naammagisimaarinninngitsoqarpoq. Naammagisimaarinninngineq assigiinngitsunik tunngaveqarpoq, pingaartumilli Tusassip sullitalu akornanni attaveqaqatigiinnerup pitsaanerulernissaa amigaataalluni. Tamanna ineriartorneq Tusassip nuannaarutiginnilaa, sullitammi naammagisimaarinninnissaat salliutatta annersaasa ilagaat. Sullitat naammagisimaarinninnerinut misissuinerup ukioq manna inerneru nuannaarutissaan-gillat, tamannalu pimoorussilluta suliniutitsinni pitsanngorsarparput.





## Niuernermik ingerlatsivigut

# Digitalimik niuorneq nassiussalerinerlu

2023-mi poortukkanut tunngatillugu pitsaasumik nikeriartoqarpoq, poortukkammi 2022-mut sanilliullugit 9%-imik amerleriar-simagamik. Suleqatigisagut assigiinngitsut akornannit kisitsit figusaavoq. PostNordimi ikileriartoqarsimavoq Danmarkilli avataaniit poortukat amerleriarsimallutik, pingaartumik DHL Express aqutugalugu nassiussat. Nassiussalerinermi akit nunarsuaq tamakkerlugu annertusiartorput, tamannalu Nunatsinnut aamma sunniuteqarpoq. Siunissami tamatumani akinik qaffaasaneq naatsorsuutigisnaavarput, taamaattumik niuernitsinni annertuumik pisariillisaaneq pitsanngorsanerlu sulissutigisussaavarput.

Oqartussaniit allakkanut tunngatillugu digitaliseeriineq sulit tamakkiisumik naammasineqarsimangilaq, taamaattumik oqartussaniit allakkat nassiussat sulit takussaasarput. Ikiliartuinnarpulli sulilu ikiliartortussaallutik. 2023-mi allakkat amerlassusiat katillugu 2022-mut sanilliullugu 18%-imik ikileriarsimapput. Kisitsisini ilanngunneqarput allakkat anginerit 2023-mi aamma ikileriarsimasut. Tamanna Kinamit nassiussat ikiliartornerinik tunngaveqarneruvoq, allakkeriveqarneq allanngorsimammat taamaalillunilu aamma akit qaffakkartulersimanerik kinguneqartumik.

## Tunniussisarfiit eqaannerusut - Aallertarfik, kiisalu tunniussisarfiit aappaluttut

Aallertarfiit, nassiussanut tunngatillugu imminut kiffartuunnissamut boksit iluatsilluarsimapput. 2023-mi Aallertarfinniit, kiisalu tunniussisarfinniit aappaluttuniit nutaanngitsuniit tunniussat katillugit 249.423-usimapput, amerlanerpaalli Aallertarfinnut aasaallutik. Suliniummut tunngatillugu atuisut pitsaasumik qisuariaateqartarput, poortukkallu amerlanersaat sms-isereernermi piffissap sivikitsup ingerlanerani aaneqartarput. Aallertarfinni ammasarfiit sivisunerusut atuisunut piffissaqartitsinerupput.

## Tusassip pisiniarfii

Tusassip pisiniarfii 2023-p ingerlanerani allanngoriarsimapput, tamakkiisumik allakkanut poortukkanullu minnernut allakkeriveqarfingorsimagamik. Atortorissaarutininik tuniniaanerit (oqarasuaatit tablefillu) unitsineqarsimapput, ukiunimi amerlasuuni niuorneq tamanna annaasaqarfusimavoq tuniniaasunit namminersortunit unammillerneqarnermit peqquteqartumik. Taamaattumik qaammatini kingullerni pingasuni taamaatitsinissamut akikilliliineq ingerlanneqarsimavoq, ullumikkullu mobilit, iPadsit atortorissaarutillu allat tuniniagaajunnaarsimallutik.



## Avataaneersunik suleqateqarneq

Kalaallit Nunaanni Brugsenip suleqatigineru Narsami Nanortalimmi pitsanngorsarneqarsimavoq, massakkumullu illoqarfinni pingasusuni, Paamiut ilanngullugu, suleqatigilersimallutigu. Tusassip pisiniarfii illoqarfinni taakkunani pingasuni matuneqarsimapput, allakkeriveqarnerlu Brugsenimi ingerlanneqalerluni. Tusassip Brugsenillu maluginiagaat naapertorlugit allanngueq atuisut ilvarisimaarsimavaat atuisunik sullissineq pitsaanerulersimammat: Atuisut maanna Brugsenip ammanerani allakkanik poortukkanillu aallersinnaangorsimapput, sionatigut Tusassip pisiniarfiisa ullukut akunnerni pingasuni ammanerini taamaallaat periarfissaasimasooq. Tusassimi sulisut tamarmik Brugsenimi suliffittaarnissaminnut neqeroorfigineqarsimapput, taamaattumik soraarsitsinani suleqatigiinneq atuutilersinneqarsimalluni.

## Frimærkit

2023-mi frimærkini sammisat pissanganartut assigiinngitsut takutinniarneqarsimapput. Filmit Kalaallit Nunaaneersut, Kalaallit Nunaanni arnat qinersisinnalerneranniit ukiunik 75-inngortorsionerueq, kakiusartunit eqqumiitsuliat, ulluinnarni sapiitsuliortartut, street art, Kunngikkormiusut ataqqinassusillip Prins Christianip 18-iliinera, Kalaallit Nunaata ilisarnaataa eqqornaveeqqutaasaq nutaaq pillugu ullormut nangeqattaartoq kiisalu Kalaallit Nunaanni juulli sammineqarsimapput. Frimærkit taakku Tusassip pisiniarfiini KNI-milu pisarineqarsinnaasut saniatigut nunarsuup sinnerani frimærkinik katersisartut piumasaat malillugit arlalinnik frimærkiliortitsisoqartarpoq. Niuernerup aningaasaqarnera frimærkinik katersisartunut nunarsuaq tamakkerlugu tuniakkani isertitanit tunngaveqarpoq.

## 2023-mi frimærki tapiliutitalik

Ukiut tamaasa Tusass frimærkimik saqqummersitsisarpoq, iluanaarutillu pitsaasumik siunertalinnut tunniullugit. Frimærki 1 kr-mik tapeqartillugu tuniarneqartarpoq. Tapeqartinneraniit isertitat ukiut 1,5-2 qaangiukaangata ajuunngitsuliortunut tamaasa tunniunneqartarput. 2023-mi Københavni Peqqissartut Illuannut tunniunneqarsimapput. Københavni Peqqissartut Illuat kalaallinut piumassutsiminnik piumassuserinngisaminnillu peqqissariartorlutik misissortikkiartorlutilluunniit Danmarkimiittunut pingaarutilerujusuuvoq. Coco Apunnguaq Lyngep frimærkimut tapiliutitalimmut kusanartumik titartaasimavoq aggustip 28-anni 2023-mi saqqummersineqartumik. Saqqummersitsineri Peqqissartut Illuanni frimærki ilisarifinneqarpoq. Peqqissartut, ilaqutaasut, sulisut frimærkimillu titartaasooq saqqummersitsineri peqataasimapput, ilaatigut Rasmus Lyberth nuannarineqarlutartumik nipilersortalugu.

## Digitalimik Niuernermi Nassiussalernermilu naammagisimaarinnineq

Digitalimik Niuernermi Nassiussalernermilu naammagisimaarinnineq 2023-mi 79-imiissimavoq (100-niit). 2022-mut sanillullugu (72) pointinik arfineq-marlunnik pitsanngoriarsimalluni. 2024-mut periusissiami anguniagaq qaangerneqangaatsiarsimavoq. Naammagisimaarinninnermi sunneeqaatasut tamakkerlutik annertusisimapput. Nuna tamakkerlugu naammagisimaarinnineq sionatigut takusimasatsinnit assigiiaarneruvoq. Attaveqartarfiit tamarmik pitsaasumik nalilersorneqarsimapput qaffasimillu tamarmik inissisimallutik.







## Niuernermik ingerlatsivigut

# Nioqquteqarneq

Nioqquteqarnermut immikkoortotaqarfiup niuerfiit assigiinngisitaartut unammillerfiunngitsut isumagisarpai.

## Nioqquteqarneq

Internetimut datamullu attavinnut niuerfiit Kalaallit Nunaanni 2015-imiit avammut ammanerulersinneqarput. Tusass internetinik pilersuisunut namminersortunut, Tusassip attaviinik annertuukkuutaarlugit nioqquteqarpoq, taamaalillutik namminersortut namminneq innuttaasunut suliffeqarfinnullu atuisuuffinnik tuniniaasinnaallutik.

2023-mi annertuukkuutaartumik nioqquteqarnerni akinik appaasoqarpoq, kisianni piginnaasanik atuinernek qaffattoqarsimanani.

Takornariat angalanerujartortillugit nunani allaniit Kalaallit Nunaannut tikeraartuniit kiisalu kalaalliniit nunani allani Tusassimik atuisuuffinnik atuisunit datanik atuineq annertusisimavoq. Tusassili nunani allani ornigarneqarnerusuni oqarasuaateqarnermik neqerooruteqartuni aalajangersimasunik akeqartitsinissamut isumaqatigiissuteqarpoq, taamaalillutik atuinerit annertussusaannut sanilliullugit kaaviartitat allanngorarpallaanngillat.

Tikeraanut Danmarkimeersunut nunanilu allaneersunut Kalaallit Nunaanni oqaluus-sinermut datanillu atuinermut akigititat suli annertupput. Tamanna Tusassip aaqqinni-arsaraa, nunani allani oqarasuaateqarnermik nioqquteqartunut roamingernermut akigititat apparnissaat sulissutigalugu. Tusassip aamma takornarianut mobildatamut neqeroorutit nutaat pilersissimavai, Kalaallit Nunaanni tikeraarnerminni nunani allani oqarasuaateqarnermut neqeroorutilinni roamingernermut akigititanit akikinnernik tikeraat periarfissinniarlugit.

## Timmisartuni attaveqaqatigiinneq

Tusassip Nunatsinni suliffeqarfinnut timmisartukkut angallassinermik aqutsisunut, pingaartumillu Naviairimut attaveqaqatigiinnermut kiffartuussiviit isumagisarpai. Qanimut suleqatigiinneq tamanna ukiorpas-suarni aalajaatumik ingerlanneqarsimavoq. Suliaqarfimmili tassani allanngoriartorneq misigaarput, teknologiihmi atorneqarsimasut, soorlu naaralaarfitsiviit atorunnaarsinnee-qalerput, aaqqiissutinillu allanik, Tusassip atortulersuutaanut naapertuuttunik taarserneqassallutik. Nuummi Ilulissanilu 2024-2025-mi Atlantikoq qulaallugu timmisartunut mittarfii nutaat atulernissaannuttaaq periarfissat nutaat ineriartortinnissaannut Tusass suliassaqarpoq.



## Imaatigut ajornartoornermi isuman-naallisaanermilu attaveqaaqatigiinneq - Sinerissami radio

Danskit naalagaaffianut ukiuni qulini kiffartuussinissamik isumaqatigiissut, radiukkut attavinnik ingerlatsinissamut Aasiaallu Radiuata sulisoqarnissaanik imalik, 2018-imiit 2027-mut atuuttoq atsiorneqarsimavoq. Naalagaaffiup ukiut tamakkiallugit aalajangersimasumik akinik aaqqiisarneranut naapertuuttumik akiliisarneq aaqqinneqartarpoq. 2024-mi illuatungeriit, isumaqatigiissutip maannakkut atuuttup ukiuni tallimani - tassa 2032-p tungaanut atuuttussamik isumaqatigiinniartussaapput. Aasiaat Radio nalinginnaasumik ullormut ataasiarlutik suliaqartarput (qaammammut ataasiarlutik pinartumik suliaqartarlutik), kisiannili tamanna aasakkut annertuumik qaffasinnerusarpoq ukiuunerani annikinerulluni. Kangerluit ilaanni VHF-ip attavianik pitsanngorsaannissamut pisariaqartitsineq qulaajarniarlugu danskit kalaallilu oqartussat, kiisalu Aasiaat Radio Tusassillu teknikeriisa peqataaffigisaannik nassuiaasersuisoqarpoq

## Atuarfeqarfiit internetiat Attat

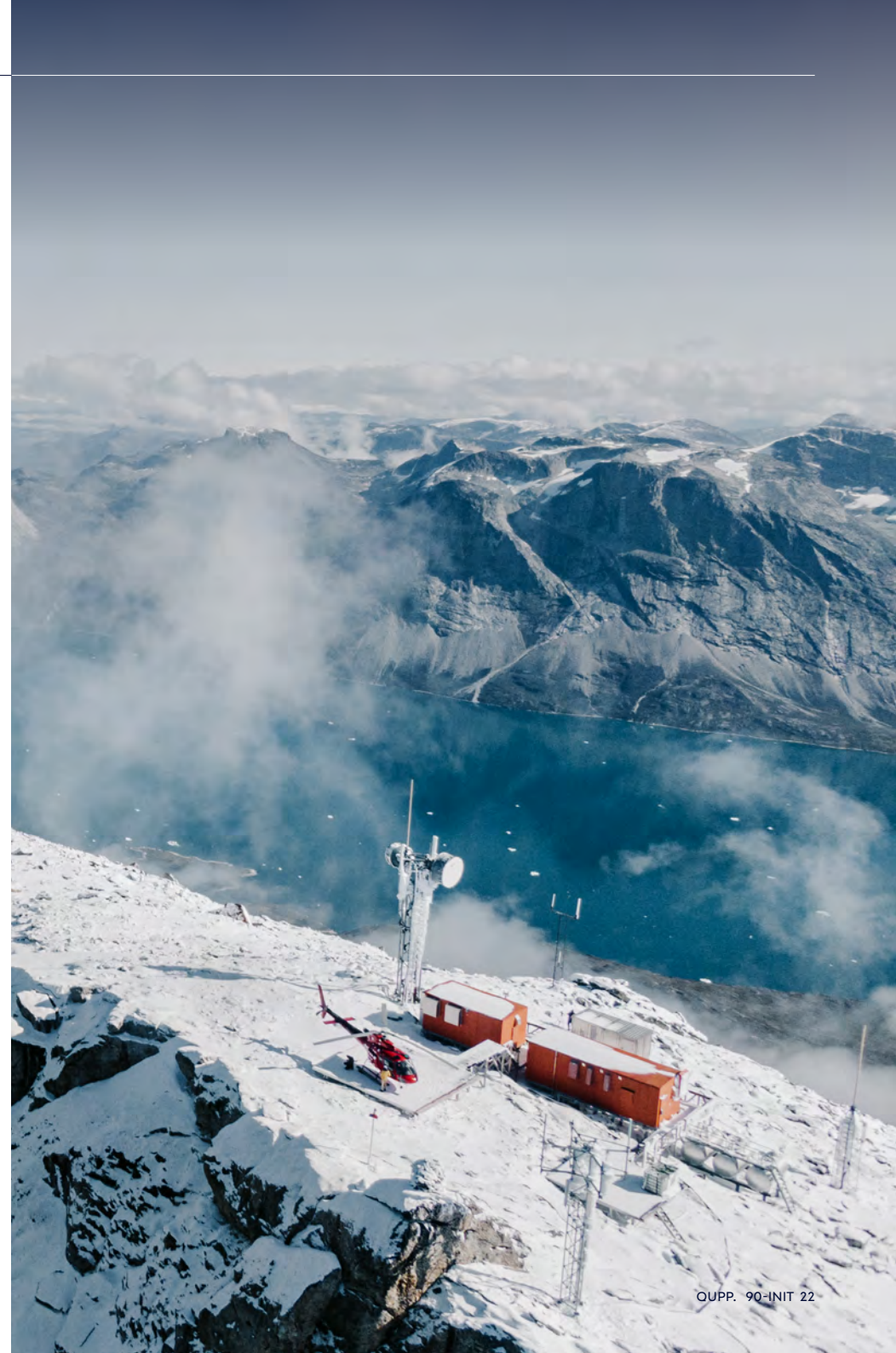
Namminersorlutik Oqartussanut 2013-imi isumaqatigiissut immikkut ittoq naapertorlugu kiffartuussivik Attat ingerlanneqarpoq. Ukiumoortumik akinik aaqqiisoqarneq ajorpoq, kisianni oqarasuaateqarnermi atorlutsuutit piginnaasaat annerujartortillugit Tusass attaviit sukkasusiannik pitsanngorsaasarpog. Ulluinnarni atuarnep nalaani Attammut attaviit annertunerpaamiitineqartarput kingornalu appaqinneqartarlutik Tusassimi atuisut allat attaviinut sunniuteqarteqqunagu taakku atuisut allat internetimik atuinerat aatsaat unnlernerani weekendinilu annertusisarmata.

## Aatsitassarsiorfiit, ilisimatusarnerit inoqannginneranilu sakkortusaaviit

Sumiiffinni aalajangersimasumik najugaqarfigineqanngitsuni, immikkullu ittumik attaveqaaqatigiinnermik pisariaqartitsisuni Tusass aaqqiisutininik assigiinngitsunik neqerooruteqartarpoq. Suliaqarfiit sumiinneri, piginnaasanik pisariaqartitsinerit aningaasaqarnerlu apeqqutaatillugit, Tusassip sakkortusaavii mobilinullu attaviit, qaammataasamit nutaamit Greensatimiit attaviit imaluunniit qaammataasamiit attaviit OneWebimeersut atorlugit aaqqiisutit ilusilersorneqartarput.

Ass. 2023-mi Tusassip Namminersorlutik Oqartussanut isumaqatigiissut funngavigalugu Uummannap kangerluani 4G-mik attavik siammarterpaa. Anguniagaq tassaasimavoq arajutsinaveersaarnermut kalerrisaarutinullu systemit, Naalakkersuisut sumiiffinni assigiinngitsuni, qaqqani sisoortoqariataarnissaanut tassaarsuaqarnissaanullu ulorianaatilinni ikkussornikuusai atorlugit, attaveqaaqatigiissinnaanerup qulakkeernissaa.

Tusass 2023-mi isumaqatigiinniarnert aallaavigalugit Inussuk A/S-imut, Pituffik Space Basemi sulisunik inuinnarnik aqutsisunut isumaqatigiissuteqarsimavoq. Isumaqatigiissut oktobarip aallaqqaataani 2023-miit ukiuni qulini atuuttoq naapertorlugu Tusass Pituffimmi aningaasaliinerit, Greensatimiit qaammataasakkut attaveqartitsineq, kiisalu pisiortorfinnit allanit qaammataasakkut piginnaasanik allanik pilersuineq ingerlatissavaa, taamaalilluni Inussuk A/S-ip Pituffimmilu atuisut allat, inoqarfiit allat assigalugit flatratemik interneteqarnissaat, mobileqarnissaat radio/tv-qarnissaallu qulakkeerneqarpoq.







tusass



## Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu

# Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu

Suliffeqarfimmi oqarasuaateqarnermik suliaqartartuni ajutoorfiusinnaasunik suussusersiineq, annikillisaaneq nakkutiginninnerlu pillugit suleriuseqarnissaq pingaruteqarpoq. Niuernermi suliniutinilu ajutoorfiusinnaasunik aqutsineq Tusassip ingerlataraa. Ajutoorfiusinnaasoqarfiit sisamat suliarisarpagut: Periusissiani, suliani, aningaasaqarnikkut ajutoorfiusinnaasut kiisalu inatsisinik eqquutsisinermut, IT-mut paasissutissiinerullu isumannaallisarneranut attuumassutilinni.

Ajutoorfiusinnaasut pinassusiannut uuftortaait marluk atorlugit nalilernerqartarput: ajutoortoqassagaluarpas kingunissaa kiisalu ajutoornissaanut ilimanassusia. Tusassip siulersuisui kiisalu ajutoorfiusinnaasunut isumannaallisaanermullu ataatsimiititaliaq, ingerlatseqatigiiffimmi ajutoorfiusinnaasoqarfiit suussuseriikkat ataavartumik isummersorfigisarpaat pisortaanerup, kukkunerisuisut imaluunniit attuumassuteqartut allat nalunaarutiminni tikkuugaat tunngavigalugit.

### Ajutoorfiusinnaasoqarfiit imatut sisamanik immikkoortiterneqarsimapput:

#### Periusissiani ajutoorfiusinnaasut:

Ajutoorsinnaanerit niuernermit sunniuteqarsinnaasut. Soorlu nunarsuaq tamakkerlugu aningaasaqarnikkut ajornartoornerit, sorsunnerit ajornartorsiornerillu annertuut, unamillernermi pissutsit niuerfimmilu atugasarititaasut allanngornerat.

#### Suliani ajutoorfiusinnaasut:

Ajutoorsinnaanerit neqeroorutitsinnik tunniusisinaanitsinnut sunniuteqarsinnaasut. Soorlu attavitsinnik ingerlatsinermit, pisiortorfitsinniit atortunik pilersuisinaanitsinnut assigisaannullu tunngasut.

#### Aningaasaqarnikkut ajutoorfiusinnaasut:

Ajutoorsinnaanerit aningaasaqarnermut tunngasut, soorlu ingerlatseqatigiiffiup akiliisinaassusia, akiitsoqarnera, ernianut tunngasut, nunat aningaasaannut tunngasut allalu.

#### Inatsisinik eqquutsisinermit, IT-mut paasissutissiinerullu isumannaallisarneranut attuumassutillit:

Ajutoornerit inatsisinut taakkuninngalu malinninnermut tunngavillit kiisalu cyberikkut isumannaallisaaneq paasissutissanillu inunnut tunngasunik illersuineq, il.il.

## Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu

Ajutoorfiusinnaasut ataani allaqqasut pingaarutillit Tusassip 2023-mi sulissutigisimavai:

# Periusissiani ajutoorfiusinnaasut

### Pilersuinerup attannera nunarsuaq tamakkerlugu unammillerne-qarpoq, ilaatigut sorsuttoqarneranit peqquteqartumik

#### Nassuiaat

Nunani tamalaani suliaqarfiit Tusassip atortuinik pingaarutillinnik pilersuisut, ass. attavinnut hardwaret imaluunniit CPE-mut atortut (customer premise equipment – atuisunut atortut) nunarsuarmi pisunit nalorninartunit sunnerneqarsimapput, ilaatigut Ukrainemi sorsunnerup kinguneranit. Taamaalillutik tunniussinerit sivisunerulersimapput, nalorninartoqarlutik kiisalu akisunerulersimallutik. Tamanna tamanut annertuumik sunniuteqarpoq.

#### Kingunera

Taamaattoqarnerani peqqutaalluni Tusassip atugassaminik tigusaqarniartarnera nalorninarneruvoq, sivisunerulluni aningaasartornerullunilu. Suliniutit naammassinissaat imaluunniit neqeroorutit atuutilersinnissaat kinguartiffariaqartarsimavagut, tamannalu aningaasaqarnermut tafiginassusermullu kinguneqarsinnaavoq.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Pilersuiniarnermi unammillernartut qaangi-vinneqarsinnaanngillat, navianarsinnaasulli annikillisarnerlugit suliniutitsinni amerlanerusunillu pisiortornitsinni siusinaarluta, atuutilersitsinissamullu pisariaqartitatut naatsorsuutigisat eqqarsaatigalugit, pilersaarusiortarluta.

### Silap pissusiata allanngoriartornera unammillernartortaalu

#### Nassuiaat

Nunarsuaq piffissami matumani silap pissusiata allanngoriartorneranit peqquteqartumik annertuumik allanngoriartorpoq, uppersarnerneqarsimavorlu sikuiuitsut, tassani Issittoq ilanngullugu sunnerneqarnerpaajusut.

Taamaattumik Tusass silap pissusianut allatigullu silamut atatilugu arlalinnik unammillernartut malunnarnerulersippai. Ass. sanaartornissamut pilersaarusiortnerit unammillernartuupput, ukiummi sulii ukiup qanoq ilinera naapertorlugu sanaartorfinerusut maanna silap nikerartarneranit pilersaarusiortuminaannerulersimapput.

### Kingunera

Tusassip atortui silarlunnerusartuni inissimasut silap allanngoriartorneranit sunnerneqalerallutuinnaq. Atortut qerruttuukulanerulersimapput taamaalilluni ingerlatsinerup aalajaassusia atortullu atorsinnaaneri sunnerneqarsimallutik. Saniatigut aamma ukiut siuliinut sanilliullugu Tusassimit Kalaallit Nunaat tamakkerlugu sakkortusaavinni aserfallatsaaliuarterluni qulimiguulimmik angalasarnerit amerlanerusut taamaatinneqartariaqartarput, silarluk peqqutigalugu, tamannalu aningaasartuutit aserfallatsaaliuillunilu suliaqarnermik annertusaavoq, naammassininnissaanerlu minnerulersimalluni.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Silap pissusiata allanngoriartorneranut iliuutsit annikillisaataasinnaasut killeqarput. Tusassimili qanoq ilionissamut piareersaatit malittarpagut, sanaartortitsinissamullu pilersaarutini silarluttoornissat aamma naatsorsuutigisarlutigit. Saniatigut ukiuni makkunani atortut silarlussiorfinni inissimasut isumannaallisarinnissaat annertuumik ukkatarisimavarput, silarlussiorfinni suli atorsinnissaat qulakkeerniarlugu. Piujuartitsinissamut periusissiamik suliaqarntsinni, suliffe-

qarfiup suliniutit suut naammassinnaaneraat paasiniaqarput, taamaalilluta silap pissusianut minnerpaamik sunniuteqarnissarput anguniarlugu, kiisalu silap pissusiata allanngoriartornerata sunniutai qanoq akiorsinnaanerlugit paasiniaqarput.





## Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu

# Suliani ajutoorfiusinnaasut

## Processit ingerlatseriaatsillu amigaataasut

### Nassuiaat

Processit tassaapput ilitsersuutit killiffilersukkat, suliaasat aalajangersimasut qanoq naammassineqarnissaannik nassuiaasut.

Ingerlatseriaatsit annikitsortalersugaapput aalajangersimanagerullutillu. Ingerlatsineri suliaq aalajangersimasooq qanorpiq suliarineqassanersoq nassuiarneqarsimassaaq. Ingerlatseriaatsit aamma suliaqarnissamut ilitsersuutit imaluunniit Standard Operating Procedures - tassa SOP-nik - taaneqarsinnaapput. Sulisut qanorpiq suliaasaminnik assigiinngitsunik naammassinnissanerlutik ilisimanninnissaannik qulakkeerisuusarpot. Suliffeqarfik processinik imaluunniit ingerlatseriaatsinik amigaateqarpat, assigiiaartumik eqqortumillu sulianik naammassinnissinnaanissaa ajornakusoornerusarpoq.

### Kinguneri

Processit ingerlatseriaatsillu amigaataappata arlalinnik kinguneqartitsinnaavoq, toqqaanartumik imaluunniit toqqaannangitsumik aningaasaqarnermut sunniisnaasunik. Saniatigut aamma Tusassip isigineqarneranut, sulisut naammagisimaarinninnerinut isumannaallisaanermullu kinguneqartitsinnaavoq:

#### 1 Suliaasnik iluamik naammassinnissinaangineq:

ersarissut amigaataappata, suliaq torringitsumik ingerlanneqassaaq, tamannalu piffissaajaataallunilu isumalluutit maanngaannartitsinnaavoq.

#### 2 Kukkunerit amigaatillu:

Aaqqissuulluaganngitsumik suleriuseqaraanni kukkunissaq qaninnerusarpoq, pitsaassutsinik aqutsineq amigaataasarpot atuisullu tatiginninnerat anaaneqarsinnaalluni.

#### 3 Isumannaallisaanermi navianarsinnaasut:

#### 4 Aningaasatigut annaasat:

Processit aaqqissuulluaganngikkaangata aningaasartuutissanik missingersuinerit qaangerneqarnissaat, isertitanik aningaasatigullu annaasaqarnissaq ilimanarnerusarpot.

#### 1 Ingerlatseriaatsit nalinginnaasut atuutilersinnerisigut:

Niuernermi processinut pingaarutilinnut tamanut erseqqissunik ingerlatseriaaseqarneq, taassuma ataani

atorfinititsineri, akiligassaliorneri atuisunullu sullissineri.

#### 2 Ilinniartitsineq sungiusaanerlu:

Qulakkeerniartuaannarparput sulisut ingerlatseriaatsinut aalajangersukkanut malinninnissaannik sungiusassallugit. Sungiusaanerit ataavartut nutarterinerillu pingaaruteqarlunnarput.

#### 3 Politiit sinnerlugit toqqortaateqarneq

**Nakkutiginninnerlu:** ISMS-system (Information Security Management System) atortarparput, paasissutissanik toqqortaateqarneq nakkutiginninnerlu pisariinerulersinniarlugit. Iliuutsit nalinginnaangitsut navianarsinnaasullu suussuserisinaannik ikiuutaasarpot.

#### 4 Akisussaassuseq akisussaaffinnillu

**agguataarineq:** Processini tamani akisussaasunut nassuiaasersuinissaq Tusassip sulissutigisarpaa. Taamaallitut sulisut tamarmik qanoq naatsorsuuteqarfingineqarnerlutik ilisimaniassammassuk.

## "Lifecycle Management" – atortut piusinnaassusiannik nakkutiginninneq

### Nassuiaat

"Lifecycle Management" iluaqutigalugu suliffeqarfiup nakkutigisnaavaa hardwaret

systemillu atuuffimminnut sulit naleqqut-tuunersut, pisiortorfinnillu ikiorsiivinni sulit isumagineqarsinnaanersut. Pingaaruteqarpoq licensinik pingaarutilinnik qaangiuttoortitsinninnissaq imaluunniit ingerlatsinerup ingerlaannarnissaanut faarsiisnaasunik ilisimanninnissaq.

### Kinguneri

Hardwareni ajutoortoqassappat kingoraarfissanik pissarsinissaq ajornakusoorsinnaavoq, akisusinnaavoq imaluunniit pisiortorfiit atortunik nutaanngilisunik faarsiinissamut najoqqutassianik malinninn-gissimanermi ajornavissinnaalluni. Licensit qaangiuttoorsimappata kiffartuussivinnik matusisariaqarsinnaavugut imaluunniit systemit nutarterinnaqunnaarsinnaapput, taamaallitut ingerlatsinerit naammassu-minaannerulerlutik aningaasaqarnermullu kingunerlutsitsinnaalluni.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuuseqarnerit

Tusassimi nalinginnaasumik systeminik nalilersuivarnissaq pisariaqarpoq, misissorlugillu matutinneqassanersut, nutarterneqassanersut imaluunniit taarserneqassanersut. Taamaalluni systemimut nutaamut ikaarsaarneq eqaannerusumik ingerlassaaq, isumannaassuseq allanngujaassuserlu qasukkarnagit.

## Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu

# Aningaasaqarnikkut ajutoorfiusinnaasut

## Nunarsuaq tamakkerlugu aningaasanik atornissamut niuerfiit: atortarfiit erniaqqortuut

### Nassuiaat

Tusass siunissami qaninnermi annertuunik aningaasaliinissanik pilersaaruteqarpoq - ilaatigut datacenteri nutaaq imaassinnaasorlu imaatigullu kabeli peqqumaatissaq. Tamanna ilaatigut taarsigassarsisarfinniit aningaasaliiffigineqassaaq. Nunarsuaq tamakkerlugu taarsigassarsisarfiit maanna erniaqarfiungaatsiarput, taamaattumik naatsorsuutitut siullernut sanilliullugit taarsigassarsilluni aningaasaliinerni aningaasartuutit annertunerullutik, tamannalu Tusassip aningaasaliinissamut periarfissaanik kissaatigisamit killeqartitsinerupput.

### Kingunera

Tusassip suliniutinut aallartereernikunut aningaasaliinerni aningaasartuutigisai naatsorsuutigisamiit annerungaatsiarsinnaapput. Ingerlatseqatigiiffiup akiliisinnaassusianut tamanna sunnuteqarsinnaavoq ingerlatseqatigiiffiullu suliniutit pilersaarutaareersut aallartereersullu unitsiinnartariaqarsinnaavai, taamaallitullu annaasaqarfiungaatsiarsinnaallutik. Ajornerpaaffiani ingerlatseqatigiiffik

akiliisinnaajunnaarsinnaavoq ingerlatsiinnarnissamullu akissaarussinnaalluni.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Tusass ingerlatseqatigiiffiup aningaaseriviini pingaarnerni aalajangersimasunik aningaasaliinissamut, aningaasaliinernut tunngatillugu aningaasartuutit allanngorassusiat annikillisarluq isumaqatigiissuteqarpoq. Saniatigut Tusassip akiliisinnaassuseqarneq annertusartarpar, siunissami aningaasaliinerni taarsigassarsiat annikillisarlugit, aningaasaliinerillu pilersaarutaasut amerlanerpaartaat nammineq aningaasaliiffigisinnaanissaat qulakkeerlugu.

## Nunarsuarmi aningaasat naleerukkiartornerat

### Nassuiaat

Nunarsuarmi aningaasat naleerukkiartornerat 2023-mi 7%-imiissimavoq, naallu 2022-mut sanilliullugu annikilleriarsimagaluartoq ukiuni arlalinni nunarsuarmi aningaasat naleerukkiartornerat annertooq, suliffeqarfinnut suliniutikkaanut, nunanilu tamalaani suliaqarfilinnut navianaataasinnaavoq. Taamaattumik Tusassimut 2023-mi annertuumik akitsoriar-

torneq malunnaateqarpoq, ingerlatsinermilu aningaasartuutissanik missingersuutitut akiliisinnaassuseqarnermullu tamanna navianaataasinnaalluni.

### Kingunera

Akitsoriarortoqarnerani aningaasartuutit qaffakkiartorput, Tusassillu maanna 5G-mik attavinnut naggataarutaasumik annertuumik aningaasaliinerit ingerlappai, siunissamilu aningaasaliinissamut naatsorsuutigisat, soorlu imaatigut kabeli nutaaq eqqarsaatigissagaanni, akitsoriarornerit annertuut ingerlatseqatigiiffiup anguniakkanik piviusunn-gortitsisinnaaneranut aningaasaliisutaanullu kinguneqartitsisinnaapput, ajornerpaamillu pisoqassappat akiliisinnaassuseqarneq innarlerneqarsinnaavoq.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Aningaasat naleerukkiartornerisa kinguneri annikillisarsinnaangilagut, Tusassilli aningaasartuutaasa tunngavii missingersuutiniit nikingavallaartinnissaat annikillisarluq ukiup tullianut aningaasat naleerukkiartornissaannut naatsorsuutit ukiumut missingersuutini ilanngunneqartarput. Pisiortorfiit akiminnik qaffaanissaminnut siulit-tuutiminnik paasititsisarnissaat naatsorsuuti-

gineqartarpoq, siunnersortillu avataaneersut Tusassimik sullissisut, ukiuni tulluuttuni arlalinni suliassaminnut tunngatillugu akissaminnik saqqummiigaangamik, aningaasat naleerukkiartornerannut naatsorsuutit missingersuutitut ilannguttarpar. Saniatigut Tusassimi aningaasartuutit annikillisaaneq sulissutigiuannarparput.

## Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu

# Eqquutsitsineq aamma IT-mut paasissutissiinermullu isumannaallisaaneq

### Navianarsinnaasut malittaris- assanik eqquutsitsinermut, IT-mut paasissutissiinerullu isumannaallis- arneranut attuumassutillit

Nunarput tamakkerlugu oqarasuaateqarnermi sullissisutut, Tusass digitalikkut affaveqaqa-tigiinnermi akisussaasuvoq pingaarutilik. Isumannaallisaanermi aaqqiinerit pitsanngor-sartuaannarnissaannut pisariaqartitsinerup annertusiartornera pingaartumik isiginia-parput. Ajutoorfiusinnaasut inatsisinik eqquut-sitsinermut, IT-mut paasissutissiinerullu isuman-naallisarneranut attuumassutillit qaffakki-artorput annertussutisimikkut kingunerluuti-mikkullu. Nunani tamalaani navianarsinnaasut ukiuni kingullerni marlunni allanngungaatsiar-simapput, Ukrainemi sorsunneq peqquataalluni, Kalaallit Nunaatalu Issittullu soqutigineqarnera annertusiartorluni. Navianarsinnaasunik annikillisaanissamut pitsaanerpaamik atugas-saqarnissaq qulakkeerniarlugu GDPR-imut paasissutissiinerullu isumannaallisarneranut tunngatillugu Tusass nunani tamalaani ator-ne-qartoq ISO tunngavigalugu suliaqartarpoq.

### Paasissutissanik innunut tunngasunik illersuineq

### Nassuiaataa

Nunatsinni oqarasuaateqarnikkut allakkeri-veqarnikkullu kiffartuussisutut Tusass paasis-sutissanik innunut tunngasunik annertuunik suliaqartarpoq. Ingerlatseqatigiiffik nalunaar-suutinik taakkuninnga illersuilluarnissaq, inatsisinillu atuuttunik, siunissamilu paasis-sutissanik innunut tunngasunik illersuineri piomasaaqatinik atuuttussanik eqquutsit-sinissaq pisussaaffigaa. Taamaaliornissaq inatsisinik eqquutsitsinissamik taamaallaat tunngaveqanngilaq, niuernissamullu periar-fissanik nutaanik ammaasumik atuisunullu suleqatinullu tatiginassusermik nukittor-saasumik aamma ingerlatsinissamut pilersitsiffiilluni.

### Kingunera

Kukkusoqarnerani imaluunniit cyberikkut akornusiisoqarnerani inuit paasissutis-saataannik illersuineq innarlerneqarpat atuisunut annertuumik kinguneqartitsisinaavoq. Saniatigut aamma Tusassip isigineqar-neranut innarliisinaavoq, Tusassillu pilersu-isutut toqqarneqartarneranut ineriartorsinna-anerannullu kinguneqartitsisinaalluni.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuuseqarnerit

Tusass nalunaarsuutinik illersuinerit aalajan-

gersimasumik atuuttumik pilersitsisimavoq, nalunaarsuutinik, systeminik processinillu ataqatigiisaaarluni erseqqissaasoq, kiisalu atuisut sinnerlugit ajutoorfiusinnaasunik ataqatigiisumik nalilersuisinnaasoq. Tusassimi GDPR-ip malinneqarnissaanut qulakkeerin-ninnissamut suliniutit aallartinneqarsimapput, atuisut paasissutissaataannik illersuilluarnissaq qulakkeerniarlugu.

### Cyberikkut pinerlunnerit

#### Nassuiaataa

Cyberikkut pinerlunnianiit navianarsinnaasut suli annertuutut nalilersorneqarsimapput, suliffeqarfiillu tamarmik tamatumani sunner-neqarsimapput. Ingerlatseqatigiiffiit IT-kkut pinerlunnianit akornuserneqarnissaat suli navianaataavoq annertoq. Cyberikkut pinerlunniat periuserinerpaasagaat tassaapput ransomware phishingilu. Tusassip atuisuinut pingaaruteqarluninarpoq Tusassip kiffar-tuussivii atuisuuffiinilu pitsaassutisip qaffasis-sumiitsittuaannarnissaa cyberikkullu ajoqusi-nianut illersuuteqarnissaat. Ajoqusiinerimmi atuisunut Kalaallilu Nunaanni innuttaasunut annertuumik kinguneqartitsisinaapput.

### Kingunera

Cyberikkut akornusiinerit amerlasuutigut kingunerlutsitsisinaapput: niuernemut kingunerluutit, aningaasartuutit annertuut, kiisalu Tusassip tusaamaneqarneranut ajoqusiinnaallutik. Saniatigut aamma Kalaallit Nunaata digitalikkut atortuler-suuteqarnerata pingaarutillip ingerlas-sinnaanissaanut sunniuteqarsinnaapput, Nunatsinni tuniniaavinnut figummissatsinnut sunniuteqarsinnaallutik.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuuseqarnerit

Tusassip iluani Paasissutissiinerup isumannaal-lisarneranut immikkoortortaqaarfik isuman-naallisaanermik nukittorsaausut ataqatigiis-saarisuvoq, ingerlatseqatigiiffimmilu isuman-naallisaanerup qaffassarnissaa ulluinnarni suliarisarlugu. Oqartussanik, avataaniit suleqatinik attuumassutillinnillu oqaloqateqar-tarfiit suleqatigisarnerat, isumannaallisaanerup inerisarnissaanut pitsanngorsaanaissaq anguni-arlugu Tusassimi Periusissiamut ilaaginnarput. Navianarsinnaasunik nalilersuuarneq, upalun-gaarsimanermullu pilersaarutinik nutarterineq teknikkikkut ingerlatseqatigiiffiillu isumannaas-susianut kiisalu sulisut ilinniagaqassusiannut pingaaruteqarluninarput.



## Cyberikkut kilitsissiatut sulineq siaruarterinerlu

### Nassuiaat

Cyberikkut kilitsissianit navianartorsiortinneqarsinnaanerit qaffasissumik inissisimapput, Kalaallit Nunaanni Danmarkimilu suliffeqarfiit oqartussallu cyberikkut kilitsissianit ukiuni tulliuftuni nakkutigineqarnissaannut navianassuseq annertummat. Saniatigut cyberikkut ajoqusiinernit navianarsinnaasut, ideologiimut politikkimullu tunngatillugu suliat annertusisimaqaat, pingaartumik Ruslandip nunarsuullu kitaani nunat imminnut aporaaneranni. Center for Cybersikkerhedimit Kalaallit Nunaannut navianarsinnaasunut nalilersuinerit uani nassaarineqarsinnaapput: [Cyberikkut Kalaallit Nunaannut sooranartut](#)

### Kingunera

Cyberikkut ajoquserneqarnissamut navianassuseq 2022-mi appassisumiit akunnattumiissimalluni, 2023-mi akunnattumiit qaffasissumiilersimavoq. Taamaalilluni nunarsuaq tamakkerlugu suliffeqarfinni isumannaallisaanerup ukkatarineqarnerunissaa pisariaqartinneqalerluni. Russinut illersuisuniit, cyberikkullu nunanut NATO-mersunut ajoqusiinianiit navianarsinnaasut

annertusiarformata, Tusassip atuisuinut Kalaallillu Nunaanni innuttaasunut pingaaruteqarlunnalersimavoq ingerlatseqatigiiffiup kiffartuussivii atuisuuffiillu pitsaasuunissaat, cyberikkullu kilitsissianit ajoqusiinianiillu illersugaanissaat, taamaanngippat aningaasaqarnermut ingerlatseqatigiiffiullu isigineqarneranut innarliisinnaammata.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Cyberikkut kilitsissianiit navianaataasinnaasut annikillisarinnissaannut suliniutit cyberikkut pinerlunnianut tunngatillugu suliniutit assigaat. Processinut, systeminut pigisanillu nalilinnut tunngatillugu navianarsinnaasunik nalilersuinerit, applikationillu navianarsinnaasunik isemiarsarisunillu nakkutiginnissutit attavit-sinnik skanneriuaannartut pigaagut.





## Ingerlatseqatigiiffimmi pisut allat

# Ingerlatseqatigiiffimmi pisut allat

2023-mi siulersuisuni taarseraattoqar-simannilaq. Siulersuisunut ilaasortat arfineq-pingasuppup, taakkunanilu pingasut sulisunit qinerneqarsimasuullutik.

Siulersuisunut ilaasortat ataasiakkaat pillugit paasissutissat, taassumalu ataani immikkut piginnaasaqarfiit pisortatullu sulineri misilittakkat allat nassuiaatit ataanni 20-mi ingerlatseqatigiiffiullu nittartagaani nassaari-neqarsinnaapput. Siulersuisut ataatsimeersu-annermi qinigaasut tallimat suliffeqarfimmu-attuumassuteqanngillat.

Siulersuisut 2023-mi arfinileriarlutik pilersaarut malillugu kiisalu ataasiarlutik immikkut ittunik ataatsimiissimapput. Siulersuisut kukkuner-siuinermut ataatsimiitsitaliaa 2023-mi sisama-riarlutik ataatsimiissimapput, navianarsin-naasunut tunngatillugu aamma isumannaalli-saanermut ataatsimiititaliaq pingasoriarlutik ataatsimiissimallutik kiisalu kukkuner-siuinermut ataatsimiititaliaq navianarsinnaasunulli tunngatillugu aamma isumannaallisaanermut ataatsimiititaliaq ataasiarlutik ataatsimut ataatsimiissimallutik.

Siulersuisut ataavartumik "*Ingerlatseqa-tigiiffinni Namminersorlutik Oqartussat*

*pigisaanni pitsaasumik aqutsinermi malitta-risassat*" malittaraat, tamannalu Tusassip nittartagaani takuneqarsinnaavoq.

### Siulersuisut iluminni misissuinerat

Kukkunersiuinermut ataatsimiititaliap innersuussuteqarneratigut siulersuisut iluanni misissuisoqassanersoq siulersuisunit ukiut tamaasa nalilersorneqartarpoq. Maannakkuu-gallartoq misissuinnisaq pisariaqanngitsut nalilerneqarpoq.

### Malittarisassianut tunngasut

Sullissisut allat 2015-imiit Tusassip attaveqaatai aqutugalugit inatsisitigut akuerisamik datamik internetimillu kiffartuussisinnapput. Taamatut sullissisut namminersortut pingasuppup piginnaasamik tuneqqitassamik pisisinna-annermik Tusassip Ataatsimoortukkaanik nioqquteqarneranut immikkoortortaarfianik isumaqatigiissuteqartut.

### Aningaasaqarnermut tunngasut

Taarsigassarsiat piffissami sivisuumi akilersu-gassat 2023-p naanerani 12,0 mio. kr.-uppup, taarsigassarsiat piffissami sivikitsumi akilersu-gassat 0,5 mio. kr.-ullutik. 2022-ip upernaani aningaaserivittut ingerlatseqatigiinni SEB-mi, Nykreditimi aamma GrønlandsBANKEN-imi



taarsigassarsianik 200 mio. kr. nalinganut pilersitsisoqarpoq, ukiuni tulliuftuni aningaasaliinernut atugassanik. Taarsigassarsiaq taanna 2023 tamakkerlugu ammasimavoq, sulili atorneqarsimanani.

### **Aningaasaqarnerup aqqissugaanera aggugarsiasallu**

Tusass suli annertuumik akiliisinnaassuseqarpoq, ukiullu 2023-p naanerani 78,2 %-inik akiliisinnaassuseqarluni. Taassuma saniatigut taarsigassarsiat ernialersukkat suli ikilisinneqariartorput.

Ingerlatseqatigiiffiup 2023-mi 87,6 mio. kr.-t Namminersorlutik Oqartussanut aggugarsiaritippai, tamannalu piginnittunut aggugarsisarnissamut isumaqatigiissutaasumut ilaaginnarpoq.

### **Akileraarutininut tunngasut**

Tusassip 2023-mi ingerlatseqatigiiffiit akileraarutaannik 21,1 mio. kr.-nik akiliinissaq naatsorsuutigaa. Ingerlatseqatigiiffiup sulisut sinnerlugit 2023-mi 59,9 mio. kr.-t Kalaallit Nunaanni akileraarutininut A-nut akiliutigai.

### **Ukiumoortumik naatsorsuiffiup naammassereernerani pisut**

Tusass A/S-ip Isortaq Trawl ApS eqqartuussivimmu suliassanngortitsivigisimavaa 2019-imi imaatigut kabelip kipisoorneranut taarsiisusanngorlugu. Nassuiaammi 17-imi tamanna nassuiarneqarpoq. Marsip 25-anni 2024-mi suliaq eqqartuussivikkut naammassineqarpoq Tusassimut 8,2 mio. kr.-nik taarsiisussanngortitsisoqarluni, taassumalu saniatigut suliap ingerlanneqarneranut aningaasartuutaasut 0,3 mio. kr. ilanngullugit. Marsip aallaqqaataani 2024-miit pisortat akornanni taarseraattoqarpoq, Toke Binzer, Kristian Reinert Davidsen taarserlugu pisortaaninngormat, Jonas Hasselriisilu pisortamut tullersortaalerluni. Tusass Toke Binzerimut kingoraartussamik aningaasaqarnermut pisortassarsiorpoq.











## Siunissaq

# Sukkassutsit isumannaallisaanerillu pitsaanerusut

2024 tassaassaaq periusissiaqarfiusumi matumani ukioq kingulleq, ukiullu ingerlanerani periusissiami suliniutit naammassisarneqarsimapput, periusissiasamullu nutaamut piareersarnerit ingerlanneqarsimallutik. Pingaartumik periusissiasaq ukkatarineqassaaq, ingerlatseqatigiiffillu tamakkerlugu annertuumik sulissutigineqassalluni.

## Sukkassutsit pitsaanerusut

5G-teknologiimik atuutilersitsineq 2023-mi Nunatsinni illoqarfinni qulini internetimik sukkanerusumik atulersitsinissamik periarfissiisimavoq. Ukiup tulluuttup ingerlanerani Uummannami, Upernavimmi Qeqertarsuarmilu atuutilersinneqarnissaa naatsorsuutaavoq, kiisalu illoqarfinni tamani 5G-mik attavilinnut inuussutissarsiortunootunik 5G-mik neqeroorteqarfiginninnissaaq naatsorsuutaavoq. Tamanna inuussutissarsiortunut attavinnik sukkanerusunik qulakkeerinissaaq, taamaatumillu aamma aaqiissutit cloudimik tunngavillit siuarsarneqarsinnaassallutik. Tamakku tamarmik Nunatsinni suliffeqarfinni digitalikkut ineriartortitsinermut tapersiisapput. Saniatigut 5G-mut attaviliisinaanerup annertussusia napparutilersuinitigut pitsanngorsarniarparput, atuisut attavinnik misigisaat

pitsaanerpaatinniarlugit.

2023-mi qaammataasanut tunngatillugu Hispasat suleqatigalugu Greensatimik aallartitsivugut atuutilersitsillutalu. Taamaallutik innuttaasut Nunarput tamakkerlugu maanna qaammammut aalajangersimasumik akiliillutik killeqanngitsumik internetersinnaanngorput. Greensatimut nuunnermut atatillugu unammillernartut suli aaqginniarneqarput. 2024-mi illoqarfinni qaammataasatigut attavilinni innuttaasunut atuisunut atugassarititaasut pitsanngorsarniarpagut, ilaatigut modeminik taarsersuinikkut attavinnik pitsanngorsaaasinnaissaaq misissorlugu.

## Isumannaallisaaneq

Ukiuni kingullerni cyberikkut isumannaassuseq attavitsinnillu isumannaallisaaneq pingaarutilerujussuusimapput, sulilu pingaaruteqarlutik. Nunarsuup ilaani eqqissisimanginnerit teknologiillu ineriartornerata ingerlatsinitta isumannaatsuunissaa pingaarnerulersissimavaat.

Nalunaarsuutit illersuinermit tunngatillugu atuisugut uagutsinnut tatiginittuupput. Pisussaaffigaarput ransomwaret atorlugit

ajoqusiinianiit allaniillu illersuinissaq. Paasisutifissiinermit isumannaallisaaneq annertoog atuisutsinnut neqeroorutigissallugu kissaati-gaarput, taamaattumillu ukiuni tulliuftuni GDPR-imut eqquutsitsinissap suliniutiginera ingerlateqqillugu. Saniatigut ISO 27001 naapertorlugu processinik ingerlatseriaatsinillu inerisitsinissamut, ilaatigullu kiffartuussivitsinni ISAE-mut nalunaarummi atuuttunik suliniute-qarnermut 2024 atorneqassaaq.

Isumannaassuseq paasisutifissiinermit isumannaallisaanermit GDPR-imullu sammiin-nanngilaq. Attavitsinnik kipisoortoqassa-galuarpat saniatigut atorsinnaasunik pilersit-sinissamut aamma tunngavoq. Taamaattumik 2021-mi nunatta imaani kabelimik, Qaqortumiit llulissanut attaveqartussamik alliliinissamut suliniut aallartinneqarpoq. Siumoortumik misissuinerit 2023-mi naammassineqarput, alloriarnerullu tulliuftup ingerlanerani illoqarfinni tigooraaviit imaatigut kabelimut atasussat sanaartorneqassapput. Ukiuni tulliuftuni atortulersuutitsinnik aningaasaliinerit annertuut pingaarutillilli pisariaqartinneqarput.

2024-mi naatsorsuutaavoq datacenterip Tier 3-p nutaaliaasup sanaartorneqarnissaa, isumannaassutsimmi pitsaassutsillu nunani tamalaani ullumikkut atuuttut, aallaqqaata-anilli atorneqarsinnaalissapput. Datacenteri naammassippat nuussuinerit isumannaallisa-anerillu aallartinneqassapput.

## Digitalikkut niuernerq nassiussalerinerlu

Allakkeriveqarnermi nassiussalerinermilu atuisutsinnut kiffartuussivinnik eqaallisa-anissamut piuinarsaanissamullu naleqqus-saanerit ingerlateqqinneqarsimapput. Allakkat ikiliartornerini saniatigullu imminut kiffartuussinnaanermit periarfissanik annertusaanitsinni, ilaatigullu illoqarfinni arlalilli Aallerfinnik ikkussuinitisinni niuernerput naleqqussarparput.

## 2024-mi angusassatut naatsorsuutigisat

Tusassip 2024-mi aningaasaliinerit annertuut pilersaarutigai. Datacenterimik sanaartor-nissamut pilersaarutit, suliarinnittussarsi-uussinerit sanaartornermillu aallartitsinerit 2024-mi naatsorsuutigineqarmata. Saniatigut aamma imaatigut kabelimut nunakkut sanaartornerit aningaasaliinerit annertuut 5G-teknologiimillu atuutilersitsinerit ingerla-teqqinnissaat, atortulersuutinik nutarteri-nissaa nalinginnaasoq, ass. aallakaatitsivinnik pitsanngorsaanerit, BSS Systemimut piareer-saanerit suliarinnittussarsiuussinerillu kiisalu nukissiuuteqarnermit aningaasaliinerit allat ingerlaneqassapput.

2024-mi EBITDA-p 310-330 mio. kr. misaaniin-nissaa naatsorsuutigaarput, tamannalu 2023-misut iinnarpoq. Tusassip naatsor-suutigaa 2024-mi akileraanginnermi angusat 160-170 mio. kr.-unissaat, tamannalu 2023-mi angusanut naleqqiullugit assigiinnarput.





# Piujuartitsinermut nalunaarusiaq 2023





## Pisortaanerusimasup siulequtsiussaa

# Periusissiami ukioq kingulleq

2023 Tusassimut ulapaarfiusimavoq naammasisaqarfiulluarsimallunilu. Periusissiap 2024-mut naammassiartuaarnerani periusissiami anguniakkat naammassinisaat sulissutigineqarsimapput, tassaasut Tusassip nuna tamakkerlugu pigineqarnissaa piumasullu tamarmik digitalikkut ineriartornermut peqataatinnisaat - nunarsuup sinneranut qaninnerulersinneqarnissaa - uagullu immitsinnut qaninnerulersilluta.

Attavitsigut malugisinnaavarput nunarsuup sinnera qaninnerulersimasoq, taamaalilluni Kalaallit Nunaat nunarsuarmi ineriartornermut peqataavoq. Ineriartorneq suliffeqarfimmu suliassanik nutaanik niuernermilu pijuartitsinissamik piumasaqaatilik. Siunissami qaninnermi EU nutaanik sukanganerusunillu piumasaqaasiussaaq. Siunissami pijuartitsinermut nalunaarusiat aaqqissuullugaanerusapput ersarinnerullutillu, sulianillu allannguisunik avammut, inunnu avatangiisimullu kiisalu suliffeqarfiup iluanut takutitsissallutik.

Tusassimi anguniarsimavarput piumasaqaatinut nutaanut siuarsimanissaaq, inatsisinut piareersimanissarput nunallu tamalaat akornanni mingutsitsinnginnissamut pijuartitsinissamullu anguniakkanut peqataanissarput qulakkeerniarsaralugit.

Nalunaarusionissamut piumasaqaatit eqqut-sinniarlugit pijuartitsinermut sulineq Tusassip periusissiaanut allamut akulerutsissimavarput, tamannalu Periusissionermut immikkoortortaarfimmit aqunneqarpoq.

Meeqqat inuusuttullu nutaaliornermik teknologimillu ilinniartinnerisigut akisusaaffik tiguarput - siunissamimi piginnaasat taakku suliffeqarfinni qitiulluinnartussaapput. Siunissami digitaliseeriineq ulluinnarni qitiuneruleralluttuinnassaaq. Kalaallit Nunaanni Coding Classertitsisarneq iluatsilluarsimavoq, kommuninillu ataasiakkaanik atuarfinnillu suleqateqartarnerit pituttornissaaq qulakkeerniarlugu nutaanik ukkatarisaqarpugut. Ukkatarinnineq tamanna meeqqat atuarfiini atuartunut amerlanerujussuarput iluaqutaassaaq, iliniartitsisummi amerlanerusut Coding Classimik atuartitsinnaanissaannik ilinniartinneqarneri aallartinneqarsimapput.

Teknikkikkut aaqqiisutit, atortulersuutit-sinnut pingaarutillit ineriartortinnissaannut atulernissaannullu suliaq annertuvoq, saniatigullu attaviit nukissiuutinik pijuartunit ingerlanneqartut atulernissaannut suliat ingerlanneqarput. Suli suliasaaq annertuvoq, unikkallarnaviangilarlu. Pitsangorsaaja-annarsinnaavugummi. Taamaattumik



pimoorussisunik sulisoqarnissaa pingaarutegarluinnarpoq. Niuernitsinni tamanna qitiuvoq. Ingerlatseqatigiiffimmimi sortaaniikaluarunilluunniit suliassanik pimoorussinerat amigaataappat, suliassiisutit piginnit-tutsinniit inuiaqatigiinniillu pisussaaffigut naammassisinnaanaviangikkaluarpagut.

Una Tusassimut piujartitsinermut nalunaarusiaq uannut kingulliuvoq, suliarisimasagullu angusagullu tulluusimaarutigalugit suliaq allanut tunniuppara toqassinaralugulu nalunnginnakku Tusassip Kalaallit Nunaanni piujartitsinissamut suliaq siuttuuffigalugu ingerlateqqikkumaaraa.

Inuulluaqqusillunga.



**Kristian Reinert Davidsen**

Pisortaanerusimasooq



## Niuerneq piujuartitsisoq

# Ilaasortaaffiit sinaakkutillu

Nalunaarusiaq una ukiumoortumik naatsorsuosiortarnermi inatsimmimmut §99a-mut: inuiaqatigiinnut akisussaaqataassusermik nalunaarutaanut, §99b-mut: pisortat akornanni suaassutsimut tunngatillugu katitigaanermit nalunaarutaanut, §107d-mut: assigiinngiaasutsimut tunngatillugu politikkimik nalunaarutaanut kiisalu §99d-mut: nalunaarsuutitut tunngatillugu ileqqorissaarnissamut politikki malillugu suliarineqarpoq.

CSR Greenland aamma Transparency International Greenlandimut ilaasortaavugut, tassaasut Kalaallit Nunaanni akisussaaqataaneramik anguniagaqartut. Saniatigut UN Global Compactimi tunngaviit 10-t peqataaffigaagut, tamatumani ukiut tamaasa nalunaarusiortarluta. Piujuartitsinermit suliaqut, silap pissusia avatangiiserlu, inuit pisinnaatitaaffii sulisullu pisinnaatitaaffii kiisalu peqquserluttarnerup akioriarnera pillugit siuariartorfisagut nalunaarusiamut ilannguttarpagut<sup>4</sup>.

UN Global Compactimi ilaasortaaniisinni Naalagaaffiit Peqatigiinni piujuartitsilluni ineriartortitsinissamut nunarsuarmi anguniakkat 17-it peqataaffigaagut.

## Piujuartitsinermit sulianik aaqqissuussineq

Aggustip aallaqqaataaniit 2023-miit Peruisiornermut immikkoortortaqrarfiup Tusassimi Aningaasaqarnermut divisionip ataaniittup piujuartitsinissamut suliaqarneq akisussaaffigilerpaa. Taamaalilluni Tusassimi peruisissiami piujuartitsinissamut suliaqarneq Aningaasaqarnermut Pisortap akisussaaffigilerlugu. Tamatumani piujuartitsinissamut aamma CSRD-mut ESRS-imullu nalunaarusiornissamut piumasaqaatissat nutaat Tusassip siunissami niuernermit peruisissiasaani ilaatinnissat qulakkeerniarneqarput. Piujuartitsinermit immikkoortortaqrarfik ataatsimik immikkoortortaqrarfiimi pisortaqarpoq sisamanillu piffissaq tamakkerlugu sulisoqarluni. Taakkunani marluk ilinniartitsinermit siunnersortiuqput, Coding Classimik suliniutinillu allanik suliaqartut. Tamatumani meeqqat inuusuttullu digitalikkut ineriartortinnissat nukittorsarneqarpoq. Suleqatigiinni taakkunanga aamma Tusassip piujuartitsinissamut peruisissiap inatsisinut atuuttunut eqquutsinissaanik qulakkeerininnissaq ilaatigut suliarineqartarpoq.

WE SUPPORT



<sup>4</sup> Tusass CoP 2023: <https://unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/39611>





## Piujuartitsinissamut periusissiaq

# Kinguaariit tullii salliuullugit

Periusissiami uani piujuartitsinissamut suliniutit marluk salliuullugit: inuiaqatigiinni akisussaaqataaneq avatangiisillu. Inuiaqatigiinni akisussaaqataaneq tunngatillugu Coding Class aqutillugulu kinguaariit kingullit akornanni IT-mik soqutiginninnerup alapernaannerullu annertusarnissaa suliniutaasimavoq. Avatangiisnut tunngatillugu CO<sub>2</sub>-mik aniatitsineq annikillissarniarlugu, ilaatigut sakkortusaavitsinni nukissiornerup ataavartup atulerinissaa suliniutaasimavoq. Ukkatarisat taakku marluk aqutillugit Tusassip anguniarppaa piujuartitsinissamut suliniutit suliffeqarfiup siunissaanik qulakkeerininnissaat saniatigullu Kalaallit Nunaanni inuiaqatigiinni digitalikkut pitsaasumik ineriartortoqarnissaa.

Meeqqat inuusuttullu akornanni digitalikkut piginnaasat pitsanngorsarnerisigut kinguaariit tullia IT-mik teknologiimillu soqutiginninnerat siarsaaqataaffigaarput. Kalaallit Nunaanni Coding Class ingerlapparput, nutaaliorinnaaneq, IT teknologiilu ukkataralugit suliniutinut tapersilluta. Tassuunami kinguaariinni tullerni IT-mut immikkut piginnaanillit, teknikerit ingeniørillu sorlaliiffigissavagut. Meeqqat inuusuttullu digitalikkut aqqiisutit atuisutsialaaginnassanngillat, teknologiili atorlugu nutaaliorinnaasapput. Suliniutinik atuartitsinernillu pilersitinissaa, taamaalillutalu ilikkagaqartitsilluta, kiisalu meeqqat inuusuttullu akornanni sulianut tunngatillugu paasisimasunik pitsanngorsaaqataanerit ukkataragut.

Sakkortusaavitsinni nukissiornerup ataavartup atuutlersinnissaanut ukkatarinninitsinni atortulersugaanerup ingerlannerata allannguanissaanut taperseeqataavugut. Nukissiornerup ataavartup annerusumik atorneqalernissaa sulissutigivarput, saniatigullu nukimik atuineq pitsanngorsarlugulu CO<sub>2</sub>-mik aniatitsineq annikillissarparput.

Periusissiap uuma ingerlannerani nukissiornermut ataavartumut atortut misillitarlugillu ineriartortissimavagut, atortullu pisari-aqartitagit Nunatta silaanut naapertuuttut nassaarisimallugit.

Piujuartitsinissamut periusissiami salliuullugit, inuiaqatigiinnut akisussaasuunitsinni suliffeqarfiup politikianit aallaaveqarput:

***"Niurnerput akisussaassuse-qartumik ingerlapparput sulisutsinnik, najukkatsinni inooqatigiinnermik avatangiisimillu inooqataaffigisat-sinnik isumatusaarluta ataqinnillutalu. Niurneq digitalimik Kalaallit Nunaannut iluaqutaasussamik aningaasaliiffigisarput sunniute-qarluartumik aalajaatumillu ingerlapparput. Iisimasatigut, misillitakkatsigut paasisimasaqarlunnitigullu ineriartortitsisuvugut naleqalersitsisumik."***

Piujuartitsilluni ineriartortitsinissamut nunarsuarmi anguniakkat

# Iliuseqqaqataaf-figisagut

Tusassimi piujuartitsinermut suliat ilusilersor-nerannut ersarissarnerannullu nunarsuarmi anguniakkat atorpeqarput, kiisalu allanngueqata-anermut peqataanitta ilisimaneqarnerulernissaa, tamatumanilu inuiaqatigiinnut qanoq sunniuteqar-neranut paasisimasaqassuseq annertusarlugu.

Nunarsuarmi anguniakkat akornanni toqqar-nikuusagut aallaavigalugit 2019-imiit anguniakkat sisamat piujuartitsinissamut periusissiatanni pingaarnertut inissinneqarsimapput. Tusassip anguniakkamut pitsaasumik tapersiinissaanut qaninnerulerusulluta anguniakkani ataasiakkaani suliniutit naammassisimavagut.



## Anguniakkat ilaat 4.1

### Kikkulluunniit qaffasissumik ilinnia-gaqarsinnaanissaannik inuunertillu tamaat ilikkagaqarnissaannik qulakkeerinnineq

Coding Classit aqutugalugit kinguaariit tulliisa digitalikkut piginnaasaat nukittorsassavagut. Ilinniartitsinermiit naammassisaqarfiusunik naleqquttunillu, meeqqanut inuusuttunullu suliamut piginnaasaqarnerulersitsisunik angusaqarusuppugut.



## Anguniakkat ilaat 9.1

### Atortulersuutit piujuartitsisut qajannaatsullu sanaartorneqassapput

Attaveqaasersugaanerup isumannanngitsup tatiginartullu ineriartortinneratigut Kalaallit Nunaanni innuttaasut attaveqaqatigiinnikkut teknologiiik pisinnaalluurtunik pilersor-nissaat qulakkiissavarput, inuiaqatigiinnilu aningaasaqarnikkut ineriartortitsilluta, Kalaallillu Nunaat nunarsuup sinneranut attavilerlugu.



## Anguniakkat ilaat 7.2

### Nunarsuaq tamakkerlugu nukissiorneq ataavortoq annertusarneqassaaq

Nukissiornermi aaqqiissutit mingutsitsinngitsut aqutugalugit atortulersuutit qajannaatsut qulakkiissavagut, Kalaallillu Nunaanni teknologiiit avatangiisinut ajoqusiinngitsut atulersinnerisigut.



## Anguniakkat ilaat 17.17

### Suleqatigiinnerit naammassisaqarfiusut kajumissaarneqassapput

Suleqatigiinnerit nukittuut pilersittarpagut, aaqqiissutinimmi peqatigiinnikkut nassaarluar-nerusinnaagatta. Ilaatigut kommunini tallimani Coding Classertitsinissamut suleqatigiinnerit qulakkeernerisigut.



## Suliniutigut

# Ilinniarfiit pitsaasut suleqatigiinnerillu

2020-miilli Tusassip meeqqat atuarii Coding Classertitsinerit ingerlassimavai. Suliniut tassaavoq meeqqat atuarii nutaaliorlutik kodelerinissaannik ilinniarfitsineq. Piffissami tassani Tusassip kommunit tallimat tamakkerlugit suleqatigisarpai, ilinniartitsinerillu 87-it ingerlassimallugit. Klassimi ataatsimi ullut 4-5-t allanik sammisaqarnani ilinniartitsineq ingerlanneqartarpoq. Atuartut isumassarsiorlutik, nutaaliorlutik, ajornartorsiutinik misissueqqissarlutik, suleqatigiillutik saqqummeeriaatsillu atorlugit, ilusilersuinermik kodelerinermillu ilinniartinneqartarput.

2023-mi meeqqat atuarii ilinniarnertuunn-gorniarfinilu ilinniartitsinerit 34-t ingerlanneqarsimapput, soorlu periusissiami suliniut taamak pilersaarusioneqarsimasooq. Nuna tamakkerlugu ingerlanneqarsimavoq, Coding Classertitsinerullu piffissap naggataani, ukiut pingajussaat internetikkut Coding Classimi unammersuarnerit illoqarfini nunaqarfinilu assigiinngitsuni meeqqat atuarii atuartut 11-t peqataaffigisaat ingerlanneqarsimallutik.

Kim aamma John Knudsen, Kujataani Qassiarsummeersut, unammersuarnermi pissartanngorsimapput. Nunarsuarmi anguniagaq 13, silap pissusianut suliniummut tunngasoq aallaavigalugu kodeleralutik spililorsimapput:

**"Coding Classimi peqataanissamut periarfissinneqarsimanerput unammersuarnermullu anngussimanerput nuanneqaaq. Spilliorneq nuanneqaaq, Bjørn Jørgenilu pillugu spilliarput ajugaasimammat nuannaarutigaarput."**

- Kim aamma John Knudsen, Qassiarasuk

Kodelerinerup meeqqat atuarii skemamut ilanngunneqarnerata saniatigut sunngiffimmi meeqqat inuussutullu kodelerisinaanerat pisinnaatilluta aqqissuiffigisarpaput. Tassani ukkatarineruarput digitalikkut pilersitserusussutisip nuannersumik qaffassar-nissaa. Suliniummi tassani aamma Nuummi GUX suleqatigeqqippaput, ilinniartunullu STEAM-imik soqutigisalinnut piimasunullu IT-Masterclassertitsisarluta. 2023-p upernaani atuartitsinerit qulit ingerlassimavagut.

Atuarfini Coding Classip pituttornissaanut alloriaqqinniarluta Kommune Qeqertalimmi misiliutitut suliniuterput annertusarsimavaput. Misiliutitut suliniummi tassani Tusassimiit Coding Classertitsinissamik siunnersorti Qeqertarsuarmi meeqqat atuarii ilinniartitsisumik kodelerisitsinnaanermik ilinniartitsisimavoq, taanna nammineerluni



<sup>5</sup> STEAM tassaavoq Science, Technology, Engineering, Art & Math.



atuarfimmi Coding Classertitsinnaalernias-sammat. Meeqqat atuarfiani Coding Classimik pituttuinissamut alloriarneq siulleq iluatsillu-arsimavoq, Kommune Oeqertalillu maanna kommunini siulliulluni Coding Classertitsisumik ilinniartitsisutaarpoq. Suliniutip atuarfinit allanut siaruarnissaa anguniarlugu kommunit allat oqaloqatigivagut. Sumiiffinni assigiinn-gitsuni Coding Classimik pituttuinerup 2024-mi ingerlateqqinnissaa naatsorsuutaavoq.

### Ilinniartitsinerni Virtual Reality

Virtual Reality (VR) atorlugu SiliconHagen Nuummilu GUX suleqatigalugit misiliutaasumik suliniutaasumut Tusass tapersiivoq. Misiliuta-asumik suliniummi ilinniarnertuunngorniarfimmi sammisat matematikki kemiilu aallaavigalugit VR-imut atortut ineriartortinneqarsimapput, VR-teknologii ilinniartitsinermi ilassutissatut atorneqalerluni. SiliconHagen, VR-imi atuartit-sissutinin ineriartortitsisuupput GUX-imi ilinniartitsisunit ikiorneqarlutik Tusassimiillu atortorissaarusersorneqarlutik.

Suliniummi anguniakkat pingaarnerit ilaatigut tassaapput teknologii atorlugu ilinniartunut ilinniartitsisunullu pimoorussinermik, ilikka-gaqarnermik ajornartorsiutinillu aaqqiisinaanermik pilersitsinissamut periarfissanik nutaanik tapersiinissaq. VR-ikkut ilinniartits-issutinin ineriartortitsineq 2022-mi aallartis-simavoq 2024-milu qaammatit siulliit pingasut iluanni ilinniartitsinerni atorneqalernissaa ilinni-artunullu misiliutiginnissaa naatsorsuutaalluni.



## Silap pissusia avatangiiserlu

# Atortulersuutit qajannaatsut siunissamut qulakkiikkat

Ukiuni kingullerni silap pissusiata kingunerisaanik sunniuteqarnerluttarnerit annikillisarmlugit, pingaartumik sakkortusaavinni teknologit nutaat misissornissaat, misilerar-nissaat atuutilersinnissaallu ukkatarisimavartup, nukissiornerup ataavartup annerusumik atornerqarnerulernissaa anguniarlugu. Tusassimi suliffeqarfiup politikkaa silap pissusianut avatangiisimullu pisussaaffitsinnik erseqqissaavoq. Suliarerusuppagut:

- avatangiisinut ajoqutaasumik atuinerit suususersinissaat, pitsanngorsaanissamullu suliniuteqarnissaq
- avatangiisimut silallu pissusianut sunniinerluttarnerup sapinngisamik pinaveersaartinnissaa
- anguniakkanik aaqqissuussineq, kiisalu avatangiisinut sunniinerluttarnerup annikillisarinnisaanut tunngatillugu sulianik nalunaarusiorneq

2023-mi Tusassip siullermeerluni CO<sub>2</sub>-mut tunngatillugu nalunaarusiorarneq aallartissimavaa. Nalunaarsuutit attuumassutillit suli tamakkiisumik pigingilagut, suliarli aallartinneqarnikuvoq, naatsorsuutigaarputtaaq ukiuni tulluuttuni suliffeqarfiup iluani nalunaarsuutininik kiisalu avataaneersunik nalunaarsuutininik sapinngisamik suliap sukumiinerusumik

ingerlanneqarnissaa.

## Sakkortusaavinni nukissiorneq ataavartooq

Sakkortusaaviit arfineq-marluk sarfaliutinit ingerlanneqarsimasut anorimiit seqernullu qinngorneriniit nukissiorfigineqartalernissaannut anguniagaq ukiuni sisamani atuuttoq aallaavigalugu Tusassip 2021-mi niuerneramik ingerlatsinermini CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinerup annikillisarinnissaa toqqarsimavaa. 2019-mi 2021-milu sakkortusaavinni marlunni tamanna piviusunngortinneqarsimavoq, taamaattorli suliniut unammillernartortaqaarsimavoq. Nunarsuup sinnerani politikkikkut pisut, tamatumani pisiortorfitsinniit tunniussinnaanerup unammillernarnerunera peqqutigalugit anguniakkagut sunnerneqarsimapput suliassarlu pisariunerulersimalluni. Saniatigut Nunatsinnissaaq silap qanoq innera ajoqutaasarsimavoq. Taamaattumik periusissiap maannakkut atuuttup ingerlanerani sakkortusaavinnik arfineq-marlunnik sarfaliuummik ingerlanneqartuutit anorip seqernullu qinngorneraniit ingerlasunik nukissiuqealernissamut anguniakkat allangortinneqarsimapput. Taarsiullugu naatsorsuutigaarput sakkortusaaviit tallimat periusissiap ingerlanerani ataavartunik nukissiuutinik ingerlanneqarler-nissaat naammassisinnassallugit.

Nukimik atuineq tamakkerlugu isigini-

assagaanni sakkortusaavinni tamani ataavartumik nukissiorneq 2023-mi 18,4%-miissimavoq. Sakkortusaavik ataaseq annerpaamik ataavartumik nukissior-simasoq tassaavoq Nuup avannaani Oqummiq. Sakkortusaavimmi tassani nukimik atuineq tamakkerlugu isiginiassa-gaanni seqernup qinngorneranit nukissiorneq 65,23 %-imiissimavoq, tamannalu angusaq pitsaavoq.

Annermik seqernup qinngorneraniit nukissiorneq ingerlanneqarsimavoq, anorisaatit marluk ikkussat ajoquteqartarsi-maneri pequtaanerulluni. Ajoqutilli taakku silaqqinnerulerpat sakkortusaaviillu angune-

qarsinnaaleqqippata aaqqinneqarsinnaapput, kingoraartissammi pisariaqartinneqartut tigoreepagut. Oilanaaraarput seqernup qinngorneranit anorisaatinillu nukissiorneq ingerlanneqaaqilerpat ataavartumik nukissiornerup qanoq annertutiginissaa paasissallugu.

Sarfaliutit dieselimik ingerlanneqarput, taamaattumillu CO<sub>2</sub>-mut naatsorsuiner-mi, klimakompassimi dieselimut tunngatillugu aniatitsisarnermut naatsorsueriaaseq malinneqarpoq<sup>o</sup>.

<sup>o</sup> [klimakompasset.dk/klimakompasset](https://klimakompasset.dk/klimakompasset)

SAKKORTUSAAVINNI TAMANI ATUINEQ KATILLUGU	2023	2022
MWh sarfaliuummeersoq	504,6	439,9
MWh ataavartumik nukissiornermeersoq	113,6	92,4
MWh katillugu	618,2	532,3
Ikummatissamik nunap iluaneersumik atuineq %-inngorlugu	81,62	82,64
Ataavartumik nukissiorneq %-inngorlugu	18,38	17,36
Dieselimik atuineq literinngorlugu	190.488,51	215.115,9
Generatoriniit CO <sub>2</sub> -mik aniatitsineq katillugu kg-nngorlugu	514.319	580.812,9

## Aasianni seqernup qinngorneranik tigooraavik

2022-p upernaani Aasianni Tusassip illorsuani sarfaliut dieselifortoq seqernup qinngorneranik tigooraavinnik ikkussuiffigineqarpoq. Naatsorsuutigin eqarsimavoq illuutitsinniit CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinerit ukiumut 32 %-imik annikillissinnaat. Ukiup ingerlanerani kingusissumi ikkussuineq ingerlanneqarsimammat 2022-mi tigooraaviup piginnaasaa tamakkerlugu ator neqarsimanngilaq. Tusassillu nammineq uuttuutaanut 2024-mi qaammatit siulliit pingasut iluanni aatsaat attavilerneqassaaq. Taamaattumik nalunaarsuutit 2023-mi Nukissiorfiit innaallagissamut uuttuutaanit figuneqarsimapput, seqernullu qinngorneranik tigooraavimmeersut takuneqarsinnaanatik. Ikummatissamilli nunap iluaneersumik nukissiornermiit Nukissiorfimmiiit pisiamiit sipaarut takuneqarsinnaavoq. Naatsorsuinerit takutippaat nukik sipaagaq

katillugu 42803 kWh-iusimasoq, tassa 2021-mut sanilliullugu CO<sub>2</sub>-mik sipaarneq 19,3 %-imiissimavoq.

Saniatigut 2023-mi apriliimiit septembarimut seqernup qinngorneranik tigooraavimmit nukissiorneq ima annertutigisimavoq Tusassip 6453,64 kWh-it Nukissiorfimmu utertissinnaasimallugit.

<sup>7</sup> Seqernup qinngorneranik tigooraavimmik ikkussuinermut atatillugu innaallagissamut uuttuut peerneqarsimavoq ikkuteqin neqanngitsoorsimallunilu.

<sup>8</sup> Nammineq uuttuummik ikkussisimannginneq pillugu seqernup qinngorneranik tigooraavimmiit 2021-mi 2023-milu kWh-ip annertussusaasa assigiinngissusiat missingersorneqarpoq. 2022-mi nalunaarsuutit nalorni-nartoqarneri pillugit 2021-mi nalunaarsuutit assersuutitut ator neqarput.

### ATUINEQ

	2023	2022 <sup>7</sup>	2021
MWh-imik atuineq katillugu	222,1	222,6	264,8
CO <sub>2</sub> -p annertussusia kg-nngorlugu	177.901	-	-
Seqernup qinngorneranik tigooraavimmiit MWh sipaagaq <sup>8</sup>	42,803	-	-
CO <sub>2</sub> -mik sipaarutit kg-nngorlugit	34.298	-	-
Nukissiorfimmu utertillugit tunisat MWh-inngorlugit	6,5	-	-

CO<sub>2</sub>-p annertussusia sipaarutillu Nukissiorfimmiiit mingutsitsilluni aniatitsinerimut nalunaarsuutit atorlugit naatsorsorneqarput.





## Kitsissut

2021-mi seqernup qinngornerinik tigooraaviit 90-it, 29,25 kW-inik imartoqussusillit 128 kW-mullu Li-Ioninik batterillit Kitsissuni Nuup eqqaani ikkussorneqarput. Sanaartorneq marlunnik siunertaqarpoq. Nukissiuutit sanaartukkat katillugit tassaapput immikkut nukissiuutit, ilaatigut radiukkut attaveqaatinik ingerlatsinermik tapersiisut. Saniatigut Tusassip kissaatigaa nukimik atuinerup pitsanngorsarnissaa niuvermilu CO<sub>2</sub>-mik aniatitsineq annikillisillugu. Naatsorsuutigineqarpoq nukissiuutip akuleriissitap piginnaasaa tamakkerlugu, ullup ataatsip ingerlanerani nukip pisariaqartitap 66%-ianik sipaarfiunissaa. 34%-it sinneruttut sakkortusaavinni batteriinik immiinerlut atorneqartassapput.

Nukissiorfeqarnerli ataatsimik unammillernartoqarpoq 2024-lli ingerlanerani aaqinneqarnissaa naatsorsuutaavoq. Ilaatigut systemimik programeerineq ajornartorsuutaasimavoq, 2024-mili qaammatit siulliit pingasut iluanni aaqinnissaa naatsorsuutigaarput.

## Illuutit

Tusass siornatigut Kalaallit Nunaanni illuutiniit CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinermut tunngatillugu missingersuinerlut atorsinnaasunik nalunaarsuuteqarsimanngilaq. Nukissiorfiulli suleqatigineqatigut maanna 2020-miit 2023-mut nalunaarsuutit naatsorsorneqarsinnaalersimapput.

Tusassimut pingaaruteqarpoq piujuartitsinermi suliaqarnermut tunngatillugu atuinerlut nalunaarsuutit uppersarsinnaanissaat, nalunaarsuutit sulii anguniakkatsinni ilaangitsut ilanngullugit. Nalunaarsuuteqanngikkutta suliniutit pisariaqassusiat nalilersorsinnaangilarput. Illuutiniit CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinermik annikillisaanissaa anguniakkatsinni ilaangilaq, nalunaarsuutilli 2023-meersut aallaavigalugit siunissami annikillisaanissamut anguniakkanik aalajangiussinitsinni atorneqarsinnaapput.

Illuutitsinni (innaallagialaq aamma kiassarneq) ingerlatsinermi CO<sub>2</sub>-mik aniatitsineq katillugu 2023-mi 2.700.011 kg-simavoq.

### ATUINEQ

	2023	2022
Innaallagissamit MWh	7.459	7.150
Kiassarnermit MWh	1.773	1.490
Imeqarnermit MWh <sup>3</sup>	4.426	4.341

*Sulisunut inissiat naatsorsuutini ilaangillat. 2020-2023-mi tabeli tamakkiisaaq nalunaarsuutini takuneqarsinnaangilaq*

## Eqqagassat elektroniskiusut

Stena Recycling suleqatigalugu Tusass eqqagassanik elektroniskiusunik atoqqiisarnissamik suliniuteqarpoq. Eqqagassat ilaat atoqqinneqarsinnaanngitsut eqqortumik aserorterneqar-nissaat nunarsuarmilu isumalluutit amigaataleraluttuinnartut atoqqinneqartarnissaat qulakkeerniarlugit taamaaliorpugut.

2023-mi katillugit 27.261 kg-t nassiussimavagut, taakkunanilu 22.678,84 – 83,19 % atoqqinneqarsimapput.

	2023	2022
Eqqagassat kg-nngorlugit	27.261	33.095
Ilunaarutit kr.-inngorlugit <sup>9</sup>	58.032	99.220

## Tusassip biiliutai

2023-mi decembarip naanerani Tusass 115-inik biileqarsimavoq. Biilit amerlagisassaapput, Tusassilli sulisuisa suliffeqarfinnut innutta-asunullu atuisunut sullissisinnaassusiannut kiisalu allakkeriveqarnermi nassiussalerinermilu pisussaaffinnik suliaqarnermi pisariaqarlutik. Biilini 115-iusuni 28-t benziinatortuupput, 71-it dieselitortuupput, 11-it hybridiullutik benziinatortut elektriskiusullu, tallimallu el-biliullutik.

2023-mi aalajangiupparput benziinatortut qulit tuniniarnissaat, saniatigullu elbili ataaseq, hybridit marluk dieselitortullu pingasut pisiaralugit. Illoqarfinni erngup nukinganik nukissiuuteqanngitsuni elbilinik atuinisaaq akilersinnaanngilaq, taamaattumik ikummatissamik nunap iluaneersumik sulit atuiuvugut.

2023-mi benziinap 86.500 L-ip, dieselillu 160.643 L-ip atorsimanissaat naatsorsuutigaarput. CO<sub>2</sub>-nngorlugi tassa 208.465 aamma 433.736 kg CO<sub>2</sub>. Ikummatissianik

	2023	2022
Biilit elektriskit	5	4
Biilit hybridit (sarfap nukinga + benzin)	11	9
Billit benziinatortut	28	38
Biilit dieselitortut	71	69

atuinermi aniatitsineq tamakkerlugu 642.201 kg CO<sub>2</sub>.

Ataani takuneqarsinnaapput nalunaarsuutit atorsinnaasagut tunngavigalugit 2023-mi CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinermi naatsorsuutit katillugit.

Ingerlatseqatigiiffimmiit nalunaarsuutinik aallernissamut, atuuttuussusermik qulakkerinninnissamut suliniutinilu sunik aallartitsisanerluta nalilersuinissamut tunngatillugu sulit suliaasaqaqaagut.

CO <sub>2</sub> KG-NNGORLUGU	2023
Sakkortusaaviit	514.319
Illuutit	2.700.011
Biilit	642.201
<b>Katillugit</b>	<b>3.856.531</b>

<sup>9</sup> Ilunaarutit eqqagassanik elektroniskiusunit Tusassimut akiliutaapput, tunniussinermulli aningaasartuutit naatsorsuutini ilaangillat

<sup>10</sup> Klimakompasset-miit nalunaarsuutit atorlugit



## Attaveqaatit suleqatigiinnerillu nukittuut

# Attaveqaatit suleqatigiinnerillu nukittuut

**"Digitalikkut ineriartorneq atuisullu sukkasuunik aalajaatsunillu attaveqarnissamut piumasaat piviusunn-gortinniarlugit Tusass oqarasuaaser-suinerimik piujartitsisumik siunis-samullu qulakkeerneqarsimasumik aningaasaleerusuppoq. Attaveqaatit nukittuut iluaqutigalugit kiffartuussivitsinni kipisoornissamut navianaatit millisissinnaavagut. Teknologiiimik pisiortorfinnik, isumannaassutsimik aalajaassu-sermillu annertusaasinnaasunik aningaasartuutinillu annikillisaasinaasunik suleqateqarnissamut isumaqatigiissusiortarpugut."**

— 'Tusassimi Periusissiaq 2020-2024'-mit tigulaagaq

Nunami Kalaallit Nunaattut siammasitsigisumi atortulersuuteqarsinnaaneq killeqarpoq, internetimulli mobilikkullu attaviit pisari-aqarluinnartarput. Ilaquuttammi ikinngutillu illoqarfinni allani najugallit biilliinnarluni orinneqarsinnaangillat, internetimullu attaviit pitsaasut facetimerfigineqarsinnaasut allatigullu videukkut oqaloqateqarnermi

atorluarneqarsinnaasut pisariaqarluinnarput. Ilaatigummi imminut takunissamut kisimik periarfissaapput. Suliffeqarfinni niuernerimik ingerlatsisuni attaviit ajornaatsut aalajaatsullu, suleqatinik niuerfinnik atuisunillu attaveqarnissamut qulakkeerinittut pingaaruteqarluinnarput.

Atortulersugaaneq digitalikkullu ineriartortitsineq Tusassip niuerneranum qitiupput, aatsaallu pitsaanngitsumik ingerlagaangata paasisarparput qanoq pisariaqartitsiginerlugit.

2021-mi Tusassip Spaniamiut Hispasat qaammataasamik nutaamik pilersuisussatut isumaqatigiissuteqarfigivaa. Tusassimik suleqateqarneq tunngavigalugu qaammataasaq Kalaallit Nunaannut atsiunneqarsimavoq: Greensat. 2023-mi qaammataasakkut attavik ikissinnaanngorsimavarput, sumiiffiillu imaatigut kabelimik sakkortusaavinniillu anguneqarsinnaanngitsut attavinitillugit. Tunu, Avannaa kiisalu Kujataani savaateqarfiit sionratigut atuuttunut sanilliullugu aalajaannerusunik piginnaasaqarnerusunillu attaveqalerput.

### 5G-mut Ericssonimik suleqateqarneq

Ericsson suleqatigalugu Tusassip 2022-mi

5G-mut attaviit ledningeqanngitsut Kalaallit Nunaanni atuutilersippai. Mobilikkut attaviit Nunatsinni akilersinnaapput, kabelinimmi fiberinillu nunap iluanut assaaneq pisari- usorujussuuvoq aningaasartornarlunilu. Sumiiffiilli ilaanni, pingaartumik sanaartor- fiusuni nutaani sanaartorfigiuminarsakkanilu, fibernetimut assaaneq periarfissaasimavoq.

Modemit eqqortut atorlugit 5G ledninge- qanngitsaq 4G-mit sukkaneq atulernerqar- sinnaavoq, taamaallitutik atuisut innuttaasut suliffeqarfii 5G-teknologiimik atuinissamik periarfissineqarput. 2022-mi illoqarfinni pingasuni 5G-mik misilittaansamut piareer- simavugut, illoqarfinni Narsami, Maniitsumi Sisimiunilu. 2023-mi illoqarfinni arfineq- marlunni, ilaatigullu Ilulissani, Qasigiannuani, Nuummi Nanortalimmilu atuutilersineqar- simavoq. 5G-mut attavik naammassineqarpat iluaqutissartai sukkassutsini aalajaassutsinilu taamaallaat malunnaataassanngillat. Nukissi- ornermi aamma iluaqutaasussaavoq, 5G-mi piginnaasat annerungaatsiarput datanillu nuussuineq 4G-mut sanilliullugu nukinik atuinannginneruvoq.

Tusassimi 2020-2024-mut periusissiami anguniagaq tassaavoq illoqatigiit tamarmik piumasut interneteqarsinnaanissaat. Tulluusi- maarutigaarput anguniagaq taanna angore- ersimagatsigu, 2023-milu innuttaasut 83%-ii maanna internetimut neqeroorutiffa arlaat atorlugit internetersinnaapput.

## Digitalikkut isumannaallisaaneq

Teknologi ineriartortuaannarpoq, ineriartor- nernullu tassunga peqataanissarput pingaaruteqarpoq. Teknologiikkut ineriartor- neq pitsaaqutissarpasuaqarpoq, ulluin- nagummi taamaallitutik pisariinneruler- sarput. Taamaattoq navianarsinnaasunik assigiinngitsunik oqaluuserisariaqakkatsinnik aamma kinguneqartarpoq - suliffeqarfinnut innuttaasunullu.

2021-mi 2022-milu nunarsuaq tamakkerlugu suliffeqarfinnut ransomware atorlugu ajoqusi- niarnerit<sup>11</sup> milliardit sinnersimavaat<sup>12</sup>. Tassa ullut tamaasa ajoqusiiniarnerit 1,4 millionit. Ajoqusiinianut 100%-imik illersorniarsinna- anngilagut, sapinngisamilli sioqutsilluta iliuseqarniarsinnaavugut, eqqugaassagal- aruttalu piareersimaffigalugit, kingunissai minnerpaamiittinniarlugit.

Tusass isumannaallisaanermut immikkoor- tortaqqarfeqarpoq isumannaallisaanermi pingaarutilinnik pingasunik sulialinnik: Paasis- sutissiinermut isumannaallisaaneq, cyberikkut isumannaallisaaneq nalunaarsuutinilu illersuineq. Tusassimi atuisut nalunaarsuutaat annertuut toqqortaatiagaagut nalunaar- suutillu taakku isumannaatsinnissaat akisus- saaffigalugit. Ingerlatseqatigiiffimmi sulisut tamarmik suliasamut tassunga piareersima- nissaat pisariaqarpoq isumannaallisaanermullu immikkoortortaqqarfiup akisussaaffigaa paasis- sutissiinissamut suliniutinik ingerlatsinissaq, phishing-mailinullu tunngatillugu sulisunik sungiusaanissaq.

## Nalunaarsuutitut tunngatillugu ileqqorissaaneq

Nalunaarusiornermi nalunaarsuutitut tunngatillugu ileqqorissaaneq Tusassimut nutajuvoq, nalunaarsuutinilu atuinermi isumaliutiginninneq mianerinninnerlu qangali sammisaraagut. Suliffeqarfik Namminersorlutik Oqartussanit pigineqartoq pisussaaffeqarpoq, niuernermillu ingerlatsivigut tunngavigalugit nalunaarsuutinik suliaqartarnissaq isuman- naallisaanerlu uagutsinnut atuisutsinnullu pingaaruteqarpoq. Taamaattumik politikkinik, taassumalu ataani Code of Conductinik, sammisani assigiinngitsuni nalunaar- suutitut tunngatillugu ileqqorissaanissamut tunngasunik suliaqarsimavugut. Taamaattumik nalunaarsuutitut tunngatillugu ileqqorissaa- nissamut tunngasumik immikkut ittumik sulii politikkilorsimangilagut.

Politikkigut tamarmik intranetsinni nittartak- katsinnilu nassaarinqarsinnaapput.

Teknologiikkut ineriartorneq ilutigalugu Tusassip nalunaarsuutinik illersuiner- mut paasisutissiinermullu isumannaallisaanermut tunngatillugu aqqjissuulluakkamik ataavar- tumillu suliaqartarpoq. Nalunaarsuutinik illersuineq akisussaaffitsinnut ilaaginnartutut isigaarput. Nalunaarsuutit mianeralugit isumannaatsumik atorneqartarnissaat inatsisillu atuuttut tamatigut malinneqartar- nissaat akisussaaffigaarput.

Sulisut eqimattat, paasisutissanut innun- tungasunut isersinnaasut suleriusaanni

malittarisassat ersaripput. Saniatigut nalunaarsuutit siunertatsinnut naleqquttut taamaallaat katersorlugillu suliarisarpagut.

Teknikkikkut aqqjissuusaanikkullu aqqiinerit naleqquttut atuutilersittarpagut qulakke- erniarlugu nalunaarsuutit innarligassa- annginnissaat isertuunnissaallu tammar- naveersaartinnissaat. Tassani ilaapput taakkuinnaatilli paasiuminaallisaaneq, isersinnaasunik aqutsineq nalunaarsuutinilu tammarnaveersaartitsineq.

Tusassip nalunaarsuutit tamarmik inatsisit malillugit, naapertuulluurtumik paasinartumillu suliarineqartarnissaat sulissutigisarpaa.

***“ Nalunaarsuutit innun- tungasut suliarisartakkagut inatsisit malillugit, naapertuulluurtumik paasinartumillu suliarineqartarnissaat qulakkiis- savarput. Paasisutissat innun- tungasut, siunertatsinnut naleqquttut pisariaqartullu taamaallaat katersor- tassavagut suliaralugillu.”***

– Tusassimi Code of Conduct

<sup>11</sup> Ransomware tassaavoq virusi, atuisut systemimut isernis- saannik ajoqusiisoq, filinik paasiuminaallisaasoq, systemimillu akileeqqaarluni ammaasinnaasoq

<sup>12</sup> Statista.com – Ransomware Attempts per Year Worldwide









## Isumaginninnermut sulisoqarnermullu tunngasut

# Tusassimi sulisut qitiusumik inissisimapput

Tusass suliffeqarfiorusuppoq ajunngitsumik tusaamaneqartoq, sulisullu akornanni suliffigisallugu iluarisimaarneqarluartoq. Taamaalilutami sulisut pikkorinnerpaat kajungerinnilersissinnaagatsigit sulisoriinnarlugillu.

Sulisut suliaat suliffeqarfiup iluatsitsilluar-nissaanut tunngaviupput, taamaattumillu sulinermi tunniusimaneq atugarissaarnerlu niuernitta iluatsilluarnissanut tunngaviusutut isigaagut. Sulisutta timikkut tarnikkullu pitsaasunik sulinerminni sinaakkuteqarnissaat atugaqarnissaallu qulakkeerniartuaannarparput. Sulisullu ataasiakkaat atorfissaqartin-neqartunik piginnaasaqarnissaat anguniarlugu ineriartortitsinissaq ukkatariuaannarparput akisussaaffinnut atorfimmullu tunngatillugu kiisalu immikkoortortaqaqarfiup pisariaqar-titaanik piginnaasanik ineriartortitsinissaq anguniarlugu. Piginnaasanik ineriartortitsineq pikkorissaanernit Tusassillu avataani ilinniagaqarnernit isumaqarnerungaarpoq. Piginnaasanik ineriartortitsinerup annersaa ulluinnarni sulianik ingerlatsinermi sulias-sanillu nutaanik ilanngussuinermi pisarpoq. Taamaattumik suleqammik sungiusaaneq sulinernullu tunngatillugu aqutsisut sulisullu akornanni oqaloqatigiittarneq, inuup ataatsip suliamini ineriartornissaanut, Tusassillu sulisuisa

suliasanik nutaanik tigusisinnaassusaanut pingaaruteqarput.

Ukiut tamaasa sulisut naammagisimaarin-ninnerannik misissuineq Ennova<sup>13</sup> suleqati-galugu ingerlanneqartarpoq. Ukiuni sisamani kingullerni Tusassimi sulisut naammagi-simaarinninnerat 80 missaanniittarpoq (skalami 1-imiit 100-mut), 2023-mi aamma 80-imiissimavoq, tamannalu nuannaaruti-galugulu tulluusimaarutigaarput.

### Sulinermi avatangiisit, isuman-naatsuuneq sulingitsoortarnerlu

Tusassimi sulisorisat sulinermi ergonomiimut isumannaallisaanermullu tunngatillugu pitsaasunik atugassaqartitaanissaat qulakke-erniarlugu suliffimmik nalilersuineq (APV) ukiut allortarlugit ingerlanneqartarpoq, saniatigullu suliffimmi avatangiisini tarnikkut atugassari-titaasut nalilersorneqartarlutik. Suliffeqarfiup peqqinnissamut sillimmasiissutaanut atorfillit tamarmik ilanngunneqartarput. Tamatuma malitsigisaanik Danmarkimi peqqinnissamik suliaqarfanni namminersortuni atornerluinernut katsorsartinnissamut siunnersuinermik, tarnip pissusiinik ilisimasalinnik ikiorneqarsinna-anermik aamma pillorissaasunik passunne-qarsinnaanermik periarfissiisoqarpoq. Tusass

<sup>13</sup> [Ennova.com](https://www.ennova.com)



sammisaqartitsinernik aaqqissuisarpoq, isumannaassusermut peqqissutsimullu navianarsinnaasunik pinaveersaartitsineq sammisarlugu, kiisalu naleqquttunik ilinniartitsinernik, pikkorissaanernik sulisunillu allagartartaartitsinernik paasititsiniaasarluni, ilitersuisarluni ingerlatsisarlungu.

2023-mi sulinermi ajutoornerit arfinillit nalunaarutigineqarsimapput. Kisitsisit ukiuni kingullerni tallimani allangorpallaarsimann-gillat, amerlassusialli suli qaffasigaarput. Taamaattumik tamanna ukkatariuaannarparput pitsanngorsaavigiuaannarlugulu.

2023-mi napparsimalluni sulinnitsoornerit 5,4 %-imiissimapput (meeqqap napparsimann-nerani ulloq siulleq ilanngullugu), tamannalu sionnatigut kisitsisaasumiit qaffariarneruvoq<sup>14</sup>.

Tusass 2022-mi napparsimalluni sulinnitsoortarnerit ikilisarniarlugit ingerlatsinermut malitassiorsimavoq, ilaatigut aqutsisoq qaninneq suleqatigalugu sulisut ataasiakkaat sulinnitsoortarneri ilorrisimaannginnermit tunngaveqarnerisut, qanorlu ikiorserneqarsinnaanersut paasinarlugit isumassorlugit oqaloqatigineqartarnissaat qulakkeerniarlugu. Ilaatigut aqutsisunut oqaloqatiginninnissamut ilitersuut, artornartumik oqaloqatiginninnissamut ikiuutitut atugassaq suliarineqarsimavoq.

### Suliffimmi pissusilersuutit

Tusassip suliffimmi ileqqorissaarnissaq,

taassumalu ataani kannguttaatsuliornernik pinaveersaartitsinissaq isumaginnittar-nissarlu ukkatarerusuppai. 2023-mi Tusassimi pisortanut, aqutsisunut sulisunullu ileqqo-rissaarnissamut workshopertitsinissamik, taassumalu ataani kannguttaatsuliornernik pinaveersaartitsinissamut isumaginnittar-nermullu tunngasumik aaqqissuisoqarpoq.

Workshopertitsinermi kannguttaatsulior-nernut tunngatillugu suliffeqarfiup politikkiata ilisimatinnissaa malinneqarnissaalu qulakkeerneqassaaq:

***"Tusassip suliffeqarfimmi kanngunarsaanerit, pimmati-ginninnerit kinguaassiuutitigullu kannguttaatsuliornernik qanorluunniit ittut akuerinngilluin-narpai, sulisullu kialuunniit taamatut pineqarneq akuerissanngilaa. Tusassip ajornartorsiuteqarnermik saqqum-miivigineqarnini tamatigut iliuse-qarfigissavaa aammalu suliamik ilisimasaqarluartumik pimoorusi-sumillu suliarissallugu. Ingerlatseqa-tigiiffiup kissaatigaa suliffimmi sulisut pimoorusinissaannik suliaminnillu nuannarinninnissaannik tapersiisumik avatangiiseqartitsinissaq."***

– Tusassip kannguttaatsuliornernut tunngatillugu suliffeqarfimmi politikkiatitigulaagaq

Workshopip 2024-mi qaammatit sulliit pingasut iluanni ingerlanneqarnissaa pilersaarutaavoq.

### Pikkorinnerpaanik ilinniartoqarusuppugut

Nunatsinni ilinniartuuffinni pitsaanerpaanis-sarput inuusuttullu ilinniagaqarnissaannut periarfissanik nukittorsaanissaq anguniaga-raarput. Suliffeqarfittut Namminersorlutik Oqartussanit pigineqartutut pisussaaffigaarput ilinniartitsinissaq inuiaqatigiinnilu ineriartortuni piginnaasanik eqqortunik pilersitsinissaq.

Tusassip ilinniartuuffissanik ukuningga neqerooruteqarpoq:

- IT/ elektronikki & teknikki
- Teknikkikkut sanaartorneq & ingerlatsineq
- Pisiortorneq & nassiussalerineq
- Allakkeriveqarneq
- Aningaasaqarneq
- Atuisunik sullissineq
- Pilerisaarineq & attaveqatigiinneq

2023-p ingerlanerani inuit ilinniarfinni assigiinn-gitsuni arfinilinnersut 25-t ilinniartuutigisi-mavagut. Imatut agguataarneqarsimapput:

- Ilinniarnertuut ilinniarfiat:
  - ▶ Aningaasaqarnermik lsumalluutinillu Aqutsineq, sisamanik ilinniartoqarpoq
  - ▶ Assartuineq nassiussalerinerlu, marlunnik ilinniartoqarpoq

- ▶ Nunani tamalaani niuerneq Pilerisaa-rinerlu, marlunnik ilinniartoqarpoq
- ▶ Datateknikerit, pingasunik ilinniartoqarpoq
- ▶ Mediegrafikerit, ataatsimik ilinniartoqarpoq
- Pisiniarfimmiunngorniat 13-iupput

Unammillernartuni pingaarneq tassaavoq teknikerit ilinniarfinniit ilinniartussaaleqineq, tassani elektronokkinik suliaqarnermi teknikerit ilinniarfittut amigaataallutik. Taamaattumik meeqqat inuusuttullu akornanni ilinniarfiit teknikkimut tunngasut soqutigine-qassusiat qaffassarniarlugu suliaqartarpugut, ilaatigut suliffinniit ilinniarfinniillu nittarsaa-sinerni peqataasarluta, imaluunniit sumiiffinni atuarfinni Tusassimi ilinniartuuffissatut periar-fissat saqqummiullugit. Saniatigut Nunatsinni meeqqat atuarfiini Coding Classit ingerla-taraagut, atuartut akornanni teknologiimik soqutigisaqassuseq annertusarlugu, siunissami techimut tunngasunut ilinniarfintut qinnuteqar-niassammata uagutsinnilu sulisussatut piukkun-narsarlutik. Saniatigut meeqqat atuarfiiniit teknikkimut soqutigisalinnik suliffimmi praktik-kertuuteqartarpugut. 2023-mi Tusassimi suliffimmi misiliisut quliusimapput.

<sup>14</sup> Ukiut siulianit nalunaarsuutit qup. 63-imi takukkit.

## Assigiingisitaarneq

# Pisortaqatigiinni suaassut-sikkut agguataarnerinermut nassuiaat

**"Suliffeqarfik assigiingisitaartoq suliffeqarfiuvoq sulisut assigiingisitaartuunerannik akversaarinnillunilu nakooqutiginnittoq. Tusass sullisinnernik kiffartuussinernillu assigiingisitorpassuarnik pilersuisuvoq suliffittullu pisariaqartippaa assigiingisitaartunik sulisoqarnissani – minnerunngitsumik pisortaqarnissani."**

– Aqutsisut akornanni assigiingisitaartitsinissamut Tusassip suliffeqarfimmi politikianiit tigulaagaq

Assigiingisitaarnissamut tunngatillugu politikimi anguniarneqarpoq Tusassimi aqutsisut sulisullu akornanni katitigaanerup ingerlaavartumik ukkatarisarnissaa. Politikkip ilaatigut siunertaraa assigiingisitaarnerup aqutsisunit ukkatarineqartarnissaa, kiisalu sulisussarsiornermi, sulisoqaannarnissami, suaassutsit ikinnerussutillit suliffimmi qaffakkiartornissaanni najukkanilu sulisut sumiiffimmiitinnarnissaannut tunngatillugu aqutsisut suliaqartuarnissaasa qulakkeernissaa.

Tusassimi siulersuisunut ilaasortani ataatsime-

ersuarnermi qinikkat tallimaapput, sulisuniillu qinikkat pingasuullutik. Ataatsimeersuarnermi qinikkani tallimani marluk arnaapput. Tamanna ukiumut naatsorsuutitut inatsit §99b naapertorlugu 40/60 %-iuvoq, taamaalilluni pisortat akornanni angutit arnallu agguataarnerat assigiissinneqarpoq.

Tusass Namminersorlutik Oqartussanit pigineqarpoq, siulersuisunillu toqqaanerut toqqaannartumik sunniineq ajorluni. Siulersuisut katitigaanerat angutit arnallu naligiisitaanissaat pillugu Inatsisartut inatsisaanni piumasaqaatit aalajangiussat naapertorlugit inissinneqartarpoq<sup>15</sup>.

2024-p naanginnerani anguniarneqarpoq procentingorlugit pisortat allat akornanni, suaassutsit agguataarnerisa 65/35 %-imiislerinissaat (angutit/arnat). 2023-mi pisortat allat akornanni agguataarnerit procentingorlugit 74/26 %-imiissimapput (angutit/arnat).

Tusassimi suaassutsit agguataarnerisa assigiisinnissaannut piumasaqaatip eqquutsinnissaa suliniutigaarput<sup>16</sup>, unammillernartortaqarporli. Amerlasuut allat assigalugit sulisussaaleqineq

## SIULERSUISUNI ILAASORTAT KATILLUGIT AMERLASSUSIAT 5



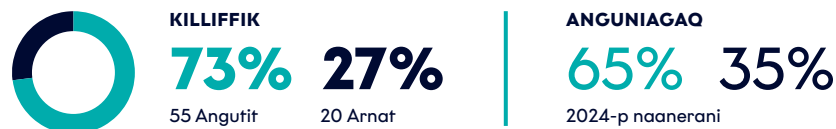
Siulersuisuni ilaasortat ataatsimeersuarnermi qinigaasut suaassutsimikkut agguataarnerat

## AQUTSISUT KATILLUGIT AMERLASSUSIAT 7



Qullersaqarfimmiut pisortallu suaassutsimikkut agguataarnerat, aqutsisut allat pillugit tak. 99b

## AQUTSISUT ALLAT KATILLUGIT AMERLASSUSIAT 75



Aqutsisut sinnerini suaassutsikkut agguataarsimaneq (pisortat ataanni aqutsisut sulisunik akisussaaffeqartut pineqarput)

misigisarpaput, pingaartumillu teknikkilernerimut tunngatillugu atorfinitsiniarnerni arnat ikippallaartarput, tamannalu unammillernarpoq. Unammillernartoq taanna tunngavugalugu piginnaasanik pisariaqartinneqartunik qulakkeerininnissaaq, ingerlatsinerup atatiinnarnissaa pilersuinerullu isumannaatsuumissaa ukkatarineruagut. Taamaattumik

2023-mi pisortat aqutsisullu allat akornanni suaassutsinik agguataarinninnissamut ukkatarinnineq angusaqarfiusimangilaq.

<sup>15</sup> Angutit amallu naligiisitaanissaat pillugu Inatsisartut inatsisaat: [L 03 2013 \(nalunaarutit.gl\)](#)

<sup>16</sup> Ukiumut naatsorsuutitut inatsit §99b; suaassutsit assigiimmik agguataarinninnertut paasineqartarpoq arnat angutillu akornanni 40/60 pct.-inik agguataarsimangaangata



Assigiinngisitaarneq

# Ingerlatseqatigiiffimmi assigiinngisitaarnermut tunngatillugu nalunaarut

PIFFISSAQ TAMAKKERLUGU SULISUT



KILLIFFIK  
**74,6%**  
264 Angutit

**25,4%**  
90 Arnar

**354**  
Katillugit

(Ilinniartut ilanngunneqanngillat)

UTOQQAASSUSEQ Amerlassusiat  
%-inngorlugit

Ukiut 35-t ataallugit	25%
Ukiut 35-60	62%
Ukiut 61+ qummullu	13%

(Ilinniartut ilanngunneqanngillat)

UKIUT SULIFFIGISIMASAT Amerlassusiat  
%-inngorlugit

Ukiut 0-5	48%
Ukiut 6-10	16%
Ukiut 11-25	24%
Ukiut 26-t qummullu	12%





## Inuit pisinnaatitaaffiinik ataqqinnineq

# Code of Conduct

2023-p naanerani Tusassip siulersuisoqatigiivi Code of Conductimik akuersipput. Tusassimi Code of Conduct, politikkit malittarisassallu Tusassimi inissitsiterneqarsimasut aallaavigalugit ingerlatseqatigiiffimmi ileqqorissarnissamut sinaakkusersuivoq ingerlatseqatigiiffiullu inuiaqatigiinni akisussaassuseqarnerani pisussaaffinik tapersiilluni.

***"Ammasuunitsigut pissuserissaar-nertigullu, tatiginarnitsigut paasiu-minarnitsigullu, suliffeqarfiup iluani avataanilu, suleqatigiit akornanni suleqatitsinnilu avataaneersuni, pisiortorfinni kiisalu atuisut akornanni niuernermi ileqqorissarnissamut ataatsimut akisussaaqataavugut."***

— Tusassip Code of Conductianiit tigulaagaq

Tusassip Code of Conductia uningaannartuunngilaq, ingerlatseqatigiiffimmullu piumasarisaasut naapertorlugit naleqqussartuartaussalluni, taamatullu aamma ingerlatseqatigiiffiup kulturianut naleqqussartuaannartuussalluni, ukiullu tamaasa nalilersorneqarluni. Suliami alloriarneq tulluuttoq tassaavoq Code of Conductimik suliarinnittussamik pilersitsinissaq,

suliaqarfitsinni tamani ileqqorissarnissamut piumasaqaasiorniassagatta:

***"... Suliassaqarfitsinni tamani inuit pisinnaatitaaffiinik ataqqinninnis-sarput sulissutigivaannarparput, suliffeqarfitsinni (ingerlatseqatigiiffik) inuit pisinnaatitaaffiinut pitsaasumik tapersiinissaq anguniarlugu - nammineq ilutsinni, pisiortorfitsinni inuiaqatigiinnilu peqataaffigisatsinni."***

— Tusassip Code of Conductianiit tigulaagaq



## Suliffeqarfittut ileqqorissaarneq

# Peqquserluttarnerup akiorniarnera

Tusassip peqquserluttuornerit sugaluar-tulluunniit imaluunniit ileqqorluttumik iliutsit sugaluurtulluunniit, suliffeqarfiup niuernermini tusaamanerluutigilersinnaasai tamaasa akueriumanngilluinnarpari. Tamanna peqquserluttarnerup akiorniarneranut tunngatillugu suliffeqarfiup politikikiani takuneqarsinnaavoq:

**"Sutigut tamatigut niuermik akisusaassuseqartumik Tusass ingerlatsivoq peqquserluttuornerillu sugaluurtulluunniit imaluunniit ileqqorluttumik iliutsit sugaluurtulluunniit suliffeqarfiup niuernermini tusaamanerluutigilersinnaasai tamaasa akueriumanngilluinnarlugit. Sullitanik allanillu soqutigisaqaqatigiinnik sulisut naapitsinerminni, immikkoortoqarfiit akimorlugit, sukkuulluunniit ileqqorissarlutik akisusaassuseqarlutillu iliortassapput."**

— Tusassimi peqquserluttarnerup akiorniarneranut tunngatillugu suliffeqarfiup politikikiani tigulaagaq

### Tunissutisarneq

Tunissutinut suliaqarnermut atatillugu tunniunneqartunut tunngatillugu malittarisassat ersaripput. Sulisugut tunissuteqaqqusaanatillu

tunissutiseqqusaanngillat, imaluunniit akilersilluni peqquserluttuornerit paasineqarsinnaasunik allanik pissarseqqusaanatik. Unioqutitsinerit atorfimmu kinguneqartitsisinaapput. Pisuni pineqaatitsiinerimik kinguneqarsinnaasuni pinerlitsaalisitsisunut nalunaarutiginnittoqartarpoq. Ullorsiornerinili qujanarluni tunissutinik naapertuuttumik killilikkanik tunniussisoqarlunilu tunisittoqarsinnaavoq.

Tunissutisiat utertinneqassapput imaluunniit pitsaasunik siunertalinnik suliniutinulluunniit ingerlateqqinneqarlutik.

### Soqutigisat aporaanneri ilaqtanillu salliuitsineq

Soqutigisat aporaanneri ilaqtanillu salliuitsineq sulisut aalajangiinarnerini inuttut soqutigisaannit sunerneqassanngillat, ass. ilaqtanik ikinngutinilluunniit salliuitsisoqassanngilaq inuttut attuumassuteqarfiginerat pissutiinnarlugu. Atorfinititsinerni tamani HR ilaatinneqartarpoq attuumassuteqaqngitsumillu inissimasussatut, soqutigisat aporaanneri ilaqtanillu salliuitsinerit pinngitsoortinnarlugit. Pisiortornermut immikkoortortaqaqfik pisiortornermut tamanut aamma peqataatinneqartarpoq, isumaqatigiissuteqarnermut tunngafillugu attuumassuteqarpallaartoqaqnginnissaa qulakkeernarlugu.

### Pasinapiluttoqarneranik kalerriisinaaneq

Tusassimi pasinapiluttoqarneranik kalerriisarfimmik (whistleblowerimik) aqaqissuussinerimik sulisut allallu piginneqatigisat periarfisinneqarput, kinaassutsiminnik ilisimatitsinngikkaluarlutik suliffeqarfitsinni inunnik suliffimmu attuumassuteqartunik ileqqorluttuorsimasutut, niuernerimut inatsisinilluunniit unioqutitsisimasunik, pasitsannartunilluunniit iliuseqarsimasunik nalunaarutiginninnissaaq periarfissaalluni.

2023-mi Whistleblowereqarneq aqutugalugu ataatsimik nalunaaruteqartoqarsimavoq. Nalunaaruteqartoqarnerani suliaq pasinapiluttoqarsinnaaneranik kalerriisarnermik isumaqatigiissut naapertorlugu eqqartuussissuserisullu Arctic Law Greenland suleqatigalugit suliarineqarsimavoq. Eqqartuussissuserisut whistleblowerimik aqaqissuussaaq naapertorlugu inuit aalajangersimasut apeqqarissaarfiginerisigut nakerisarsiunngitsumik misissuipput. Misissuinerimik inernerit suliamik ingerlatitseqqiiissamut pissutissaqaqatitsisimannngillat, taamaattumillu suliaq matuneqarsimalluni.

Suliniutit peqquserluttarnerup akiorniarneranut tunngasut 2024-mi nanginneqarput, ilaatigut ingerlatseqatigiiffimmi workshoper-

titsisoqarluni. Saniatigut piujuartitsinissamut periusissiap nutaap suliarinerani sammisat ilanngunneqarumaarput.



## Piujartitsinissamut suliaqarnerni ajutoorfiusinnaasut

# Piujartitsinissamut suliaqarnerni ajutoorfiusinnaasut

Ajutoorfiusinnaasut piujartitsinissamut sammisanut tunngasuni tamani nakkutigis- arpagut, qanorlu iliuuseqarfigissanerlugit aalajangiussereernikuusarluta;



## Sulisut inuillu pisinnaatitaaffii

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Suliffimmi avatangiisit pitsaanngitsut sulisut peqqissusiannut, iluarisimaa- rinnissusiannut suliaannullu pitsaan- gitsunik kinguneqartitsisinnaapput. Naammassisaqarfiusumik ingerlatsinerup attafiinnarnissaa sapernarnerusarpoq, suliffeqarfimmilu aningaasaqarnermut kingunerlutsitsisinnaallutik.

Saniatigut inuit pisinnaatitaaffiinik innarliineq, sulisunut suliffeqarfimmullu annertuumik kingunerluuteqarsinnaavoq, taamaattumik suliaqarfinni tamani inuit pisinnaatitaaffiinik innarliinissap pinaveer- saartinnissaa pingaaruteqarpoq.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuuseqarnerit

Suliffiup pitsaasumik peqqinnartumillu avatangiiseqartinnissaa sakkussat malittarisalittut aaqqissuussat atorlugit sulissutigiuannarparput. Suliffeqarfiup iluani paasisutissiisarfiit, malittarisassat, suliffimmik nalilersuinerit ukiumoortumillu sulisunik oqaloqatiginninnerit kiisalu sulisut naammagisimaarinninnerinik misissuinerit atorlugit tamanna qulakkeerneqartarpoq.

Code of Conduct aamma suliffiup pitsaasumik avatangiiseqarnissaanut sinaakkusiivoq, ilaatigullu inuit pisinnaati- taaffiinut, sulisut pisinnaatitaaffiinut, avatangiisinut peqquserluttarnerullu akiorniarnernanut pitsaanngitsumik sunniutit pinaveersaartillugit.





## Assigiinngisitaarneq

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Uagut suliaqarfitsinni unammiller-nartuaannarpoq aqutsisut akornanni suaassutsikkut assigiinngisitaarnissap §99b naapertorlugu malitsinniarnissaa. Tamanna ilaatigut suliffeqarfiup isigine-qarneranut, tamatumani Tusassimi atorfinitsinissamut periarfissaanut unammillernartitsinnaalluni.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Ileqqorissaarnissamut politikkit aquti-galugit angutit arnallu akornanni, ilinni-agaqarnikkut atorfirmillu qaffaanikkut assigiimmik periarfissaqartitsinissaq qulakkeertarparput, tamatumani suliffeqarfimmi assigiinngisitaartitsi-nissamut suliniutinik amerlanerusunik aallartitsisarluta.



## Avatangiisit silallu pissusia

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Silap pissusiata allanngoriartornera nunarsuarmi ukkatarineqarpoq, taamaat-tumillu malittarisassiatigut allannguinerit pileruttorput. Malittarisalionerit nutaat suliniutit ilaannik killiliisinaapput, isumalluutillu amerlanerusut nalunaaru-sionissamut uppersaanissamullu atortariaqarpagut.

Saniatigut aamma silap pissusiata allan-ngoriartornerata kinguneri suliatsinni atugassarititaasunik allannguisinnaap-put: piffissaq sanaartornermut atortagaq silarlummik nalaataqarnerusalersima-voq, tigooraaviit anorersuarnik eqqugaa-sarnerat akulikinnerulersimavoq il.il.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Sulissutiguaannarparput suliniutitsinni avatangiisit silallu pissusiata allanngoriar-tornera eqqarsaatigineqartarnissaa, ass. sulerusinik nutaanik ineriartortitsinikkut misilittaanikkullu, nukissiuutit ataavartut annerusumik atorneqalernissaat anguni-arlugu. Saniatigut piujuartitsinissamut periusissiap nutaap inissitsiternissaa annertuumik sulissutigivarput, ESG-mut tunngatillugu siunissami EU-mi malitta-risassat eqquutsinnissaat, siusinaarluta sulissutiginiassagatsigit. Naggataagut suliniutini tamani attavinnik Issittumi anorimut silamullu qajannaallisaanissaq sulissutiguaannarparput.



## Peqquserluttarnerup akiorniarnera

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Peqquserluttarneq nunarsuaq tamakkerlugu ajornartorsiutaavoq, sakkortuunillu kinguneqartitsisinnaalluni. Tusassip suliffeqarfissuit nunani tamalaneersut suleqatigisarpai, taamaattumillu ilisimanagu suliffeqarfiit assigiinngitsufigut peqquserluttunut peqataasut attaveqarfigisoorsinnaallugit. Kalaallit Nunaata iluani soqutigisat aporaanneri ilaqtanillu salliutitsineq navianarnerit ilagaat, taamaattoqassagaluarpallu isigineqarnerput niuernerpullu innarligaasinnaapput.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Tusassip peqquserlunnerit suugaluarfulluunniit akuersaangilai, tamannalu politikkitsinni ingerlatseqatigiiffiullu iluani workshopertitsisarnitsinni takuneqarsinnaavoq. Unioqutitsineq atorfeqarsinnaanermut kinguneqaataasinnaavoq, pineqaatissiisutaasinnaasunik pisoqarsimatillugu politiinut nalunaarutiginnittoqartarpoq. Unioqutitsisoqarsinnaaneranik pasinnittoqaruni, tamanna whistleblowerimut aaqqiisut aqutigalugu Tusassimut nalunaarutigineqassaaq.







## 2024-mi suliniutit

### Pingaartitanik marloriaammik nalilersuineq Piujuartitsinermullu periusissiaq 2024-moortoq

2024-mi piujuartitsinermut periusissiamik nutaamik suliaq aallartinneqassaaq. Suliniutit Tusassimut avatangiisitsinnullu pingaartuunissaat qulakkeerniarlugu piujuartitsinermut sammisat suliniutillu tamatumunnga attuumasuteqartut pingaassusiat marloriaammik nalilersorneqassapput. Suliniutit ukiuni kingullerni nalunaarusiarisimasagut imaassinnaasoq pingaartutut nalilersorneqanngitsut, taamaattumillu nutaanik Tusassimullu tulluarnerusunik suliniutinik taarserneqartut.

Nunatsinni suliffeqarfiit amerlasuut assigalugit suliniutinut inatsisitigut pituttuinninnermi EU-mi malitassaq CSRD malillugu suliaqarnissi Tusassip aalajangiussimavaa. CSRD-p aningaasanut tunnganngitsumik nalunaarusiornermut malitassanik maannakkut atuuttunik taarsiinnginnerani, piffissaq processinik pisussaaffinnillu ilinniarfiginiarparput, inatsisit

atuutilerpata piareersimaffiginiassagatsigit.

CSRD-mik eqquutsitsinissamut, pingaartitanillu marloriaammik nalilersuinerit pisussaaffiit alloriarnerit siulliit 2023-mi atulerput. Ilaatigut soqutigisanut misissueqqissaarneq ESG ukkataralugu ingerlanneqarsimavoq. Misissueqqissaarnermit inernerit pisortaqatigiinnik workshopertitsinissamut aallaavittut atornerqarput. Siunertaasimavoq piujuartitsinissamut sammisat pingaassusiannut tunngatillugu soqutigisanut misissueqqissaarnermi nalilersorneqarsimasut eqimattanit isummersorfigineqarnissaat.

2024-mi soqutigisanik misissueqqissaarnermit workshopimiillu inernernik suliaqarneq 2024-mi ingerlateqqinneqassaaq. Ilaatigut ingerlateqatigiiffiup nalunaarsuutai taakkulu tatiginassusiat erseqqissarneqassapput - piujuartitsinissamut periusissiasami 2025-miit atuutitertussami suliniutissat inissitsiterniarlugit.



## Ataatsimoorneq pijuartitsisoq

# Inuiaqatigiinnut naleqarnerulersitsivugut

Inuiaqatigiinnut pitsaasumik ataavartumillu sunniuteqartunik suliniutinut sammisaqartit-sivinnullu ukiut tamaasa Tusass tapersiissuteqartarpoq. Tusassip tapersiissuteqartarnera tassaavoq nioqqutitsinnik sullississutitsinnillu ikiorsiissuteqarneq, tapersiinerilli ataasiakkaat aningaasatigut tapersiinerusut.

## Tusass Music - kalaallit nipilersugaannik tusarnaartarfik

Decembarimi 2023-mi Tusassip nipilersuutiniq tusarnaartarfik 'Tusass Music' atuutilersippaa. Tusarnaartarfik aqutugalugu kalaallit nipilersugaannik, nipilersortartunik kiisalu kalaallit piorsarsimassusiannik siuarsaanissaq anguniarneqarpoq. Nipilersuutit qangali nipilersortartuneersut nutaallu tusarnaartarfimmi isuman-naatsumi toqqissisimamartumik saqqummiunneqarsinnaapput, nipilersuutillu kalaallisoortut kikkunnut tamanut ammaallugit.

Nipilersuutiniq tusarnaartarfimmi atuisuuffeqarneq qaammammut 49 kr.-qarpoq, iluanaarutillu kalaallinut nipilersortartunut tuttarlutik. Decembarip 31-anni 2023-miit Kalaallit Nunaanniit Danmarkimiillu 5.000-nik atuisoqalersimavoq.

*"Tusass Music tassaavoq Kalaallit Nunaanni nipilersuutiniq ataatsimut kingornussasatsinnik, ullumikkumeersunik nutaangits-unillu digitalikkut ataatsimut katersiffik. Tusarnaartarfik kalaallit nipilersuutaannik suugaluartunilluunniit inissaqartitsisoq. Tusass Music kalaallit nipilersuutaannik ukiorpassuit ingerlanerini sanaartorneqarsimasunik ataatsimut katersuuffiuvoq, Tusass Musicili aamma maannakkut nipilersukkanik siunissamilu nipilersugassiassanik inissaqartitsivoq. Maannakkut nipilersortartut nipilersortartunngortussallu isuman-naatsumik toqqissisimallutik nipilersuusia-minnik saqqummersitsisinnaassapput."*

— Nikolaj Christoffersen,  
Tusassimi Tuniniaanermi Pisortaq

## Neriuffik – Kræftimik akiuiniarluni nuna tamakkerlugu katersuineq

Kræftimit eqqugaasut ilaqaataallu ikiorserniarlugit Neriuffiit Kattuffiat ukiumoortumik nuna tamakkerlugu katersuigaangat kræftimut akiuiniarnermut Tusass aningaasanik tapersiissuteqartarpoq. Suliniaqatigiiffiup katersuiniarluni aqqqissuusseqqaarneraniilli kikkulluunniit tapiiniarnerminnik nalunaaruteqarniarlutik sianerfigisinnaasaannik Tusass isumaginnittuujarsimavoq





*"Ukiuortumik katersuiniarnerni sianerfissat tapersiarnert aqqissuuttakkavut nuannaarutigaaqut. Tusassip maanna sianerfissamik tapersiarnert ukiuni arlalinni aallussimavaa, katersuiniarnertu siunissami tapersertuassavarput. Kræfti nappaataavoq ajorluinnartoq, eqqugaasullu tamarmik ikiorserneqarnissaminnik atorfissaqartitsisinnaasarput. Sianerfissaq tassa uagut ikiuinitsinnik iliuuserisarput."*

— Kristian Reinert Davidsen,  
Pisortaaneruserisooq

### Frimærki tapiliutitalik

Tusass ukiut tamaasa frimærkinik nutaanik 24-nik saqqummersitsisarpoq. Taakkunanin ataaseq immikkuullarissuusarpoq. Ilaqquuvoq ukiut tamaasa inunnik isumaginninnermut siunertaqartunut sulialinnullu iluaquta-asussamik frimærkimik saqqummersitsisarneq. Ukiut pingasungajaat qaangiupput 2021-mi Tusassip aalajangermagu Danmarkimi kalaallit illui sisamat taperserneqarnissaat. Kalaallit illuisa ukiorpasuarni sullissisarnerat, Kalaallillu Nunaannut ilisimasaqassutsimik siammarsaasarnert nersorniarlugu tamanna aalajangiunneqarsimavoq. Kalaallit illui sisamat tamarmik novembarimi decembarimilu 2023-mi checkimik DKK 25.000-mik nalilimmik tuneqarput.

Frimærki tapiliutitalik 2023-mi saqqummersineqartussa q Danmarkimi kalaallit Peqqissartut Illuannut Tusassip pigittinnarpaa.

### Attat - Kalaallit Nunaanni ilinniarfeqarfiit attaveqatigiiffiat

Nunatsinni ilinniarfeqarfiit attaveqataat Attat, Namminersorlutik Oqartussat ilinniarfiutaannut tamanut atassuteqaat, Tusassip pilersorlugulu tapersorsorpaat. Attat Nunatsinni atuarfinnik tamanik, inuussutissarsiutinut aamma qaffasin-nerusumik ilinniagaqarfinnik tamanik interne-tikkut attaveqarnermik pilersuisuuvoq. Nuna tamakkerlugu atuarfiit sukkasuumik attaveqar-nissaat qulakkeerneqarsimavoq, ungasissumiit ilinniartitsinikkut periarfissaqarnerulerluni atuartullu ilinniagaqarnissaannut periarfissat pitsaanerulersillugit.

### Tusass Stafeti – Powered by DHL

2023-p aasaani Tusassip Nuuummi arpatsitsis- arnerit 11-ssaat ingerlassimavaa. Inuit 1.100-nit amerlanerusut suliffeqarfinniit amerlasuuniit, imaluunniit ikinngutit ilaqtatit meeqaq- filluunniit peqatigalugit eqimattakkarlutik peqataasimapput. Stafeti ukiut tamaasa pisartussatut aqqissuusaaq, peqataasullu amerlasuut ullormut timigissarnissartik ataatsi- moornissartillu piareersimaffigisarpaat.

Kalaallit Nunaanni suliffeqarfinni sulisut, ikinngutigiit, ilaqutariit meeqaqullu peqqin- nartumik ataatsimoorfissaannik sinaqkusiineq tulluusimaarutigaarput.

# tusass stafeti

Powered by 



*"... Taamak amerlatigisut arpanissaminnut illersuinissaminnullu peqataarusuttut takullugit nuannaajallannartaqaaq. Ukiup ingerlanerini aqqissuuttakkatsinni Stafeti annersaavoq, pilersaarusiornissamullu piffissaq annertoq atortarparput. Tusass stafeti tamanit nuannaralugu peqataaffige- rusunneqarnissaa anguniagaraarput. Ulloq nuannaarfiusaqaq, taamaattumik Tusassip Stafetimik ikiut tamaasa aqqissuusis- arnera nuannertuannarpoq. Misigisamut nuannersumut tamanut qujanaq."*

— Arnalaa Johansen, Tusassimi  
pilersaarinerimi ataqatigiisarisooq  
Tusassimilu pisussanik aqqissuisartoq

# Nalunaarsuutit allattorsimaffiat

Nalunaarusiami nalunaarsuutit nassuiaanneqarsimasut allattorsimaffiat, avatangiisimut, inuiaqatigiinnut pisortaqarnermullu nalunaarsuutit agguataarneqarsimasut.

Avatangiiseq pillugu nalunaarsuutit	Uuttuut	2023	2022	2021	2020	2019
Generatorimik ingerlanneqartut, RKS <sup>17</sup> (Ikummatissaq nunap iluaneersoq)	MWh	504,9	439,9	44,1 <sup>18</sup>	580,5	-
Ataavartumik nukissiuutinit ingerlanneqartut RKS	MWh	113,6	92,9	1,5 <sup>18</sup>	111,5	-
Nukissiorneq katillugu RKS	MWh	618,3	532,3	45,6 <sup>18</sup>	692	-
Dieselitortut	L	190.488,5	215.115,9	18.496,12	-	-
Ikummatissaq nunap iluaneersoq RKS	%	81,6	82,6	79	84	-
Ataavartumik nukissiorneq RKS	%	18,4	17,4	21	16	-
Illuutini innaallagissamik atuineq (Aasianni seqernup qinngerneranik tigooraaviit)	MWh	7.459	7.150,1	6.808,6	6.916,8	-
Illuutini kiassarnermik atuineq	MWh	1.772,9	1.489,5	2.095,8	1.312	-
Illuutini imermik atuineq	M <sup>3</sup>	4.426,3	4.340,7	4.623	6.044	-
CO <sub>2</sub> katillugit	Kg	3.856.531	-	-	-	-
Eqqagassat elektroniskit	Ton	27,3	33	8,9	14,4	9,7
Elbilit	Qass.	5	4	1	-	-
Biilit hybridit	Qass.	11	9	-	-	-
Biilit allat	Qass.	99	116	-	-	-

Peqatigiinneq – peqatigiinnerit paasisutissat	Uuttuut	2023	2022	2021	2020	2019
Tamakkiisumik sulisorisat	FTE	344	359	369	372	380
Sulinermi nuannaarneq / Sulisut nammagisimaarinnerat	Uuttuut	80	80	82	84	80
Sulinermi ajoqusernerit	Qass.	6	6	7	0	7
Napparsimalluni sulingitsoornerit (meeqqap napparsimaneera ilanngullugu)	FTE/%	5,4	4,8	4,3	4,3	4,1
Ilinniartut	Qass.	25	23	28	23	28
Aqutsineq – pisortat pillugit paasisutissat	Uuttuut	2023	2022	2021	2020	2019
Siulersuisuni ilaasortat ataatsimeersuarnermi qinerneqarsimasut	%	40/60	40/60	40/60	40/60	40/60
Pisortat allat, 99b	%	86/14	88/12	75/25	75/25	71/29
Pisortat allat, pisortaanerup ataani	%	73/27	74/26	70/30	73/27	68/32
Pasinapiluttoqarneranik kalerriisarneq	Qass.	1	0	0	0	-

<sup>17</sup> RKS = Sakkortusaaviit

<sup>18</sup> Paasisutissat ilaannakorput uuttuutini kukkuneqarnerat peqqutaalluni



# Naatsorsuutit 2023-moortut



# Aqutsisut nalunaarutaat

Siulersuisut pisortaanerullu Tusass A/S-ip ukiumut naatsorsuiffiusumut 2023-mi januaarip aallaqqataaniit decembarip 31-annut ukiumo-ortumik nalunaarusiaa oqaluuserereerlugu ulloq allassimasoq naapertorlugu akuersissutigaa. Ukiumoortumik naatsorsuusiami Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik naatsorsuusioriaaseq pillugu inatsit malinneqarpoq.

Isumaqarpugut ukiumoortumik nalunaarusiaq ingerlatseqatigiiffimmik ingerlatseqatigiiffiullu pigisaanik, akiitsuinik, aningaasaqarnermigut 2023-mi decembarip 31-anni inissisimaneranik kiisalu ingerlatseqatigiiffiup suliaasa ukiumullu naatsorsuuteqarfimmut 2023-mi januaarip aallaqqataaniit decembarip 31-ata tungaanut aningaasatigut kaaviiartitaanik eqqortumik takussutissiisoq.

Isumaqarpugut aqutsisut nalunaarutaat ingerlatseqatigiiffiup ingerlataanik aningaasaqarneranillu, ingerlatseqatigiiffiup aningaasaqarnermut inissisimavianik kiisalu ingerlatseqatigiiffimmut ajutoorfusinnaasunik nalorninartunillu allaatigininnermi eqqortumik takussutissiisoq.

Ukiumoortumik nalunaarusiaq ataatsime-ersuarnermi akuersissutigineqartussatut inassutigineqarpoq.

Nuuk, apriliip 9-at 2024

Qullersaqarfik

**Toke Binzer**

Pisortaaneq

**Jonas Hasselriis**

Pisortap tullersortaa

## Siulersisut

### Ulrik Blidorf

*Siulittaasoq siulersuisunullu ilaasortaq  
attuomassuteqanngitsaq*

### Inaluk Malene Brandt

*Siulittaasup tullia siulersuisunullu ilaasortaq  
attuomassuteqanngitsaq*

### Egalunnguaq Abel Kristiansen

*Siulersuisuni ilaasortaq attuomassuteqanngitsaq*

### Maja Mathilde Motzfeldt-Haahr

*Siulersuisuni ilaasortaq attuomassuteqanngitsaq*

### Kim Kylesbech Larsen

*Siulersuisuni ilaasortaq attuomassuteqanngitsaq*

### Kim Hammond Zinck

*Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq*

### Lars Holm Hansen

*Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq*

### Benedikta Kristina Naamansen

*Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq*



## Kukkunersiuisut attuumassuteqanngitsut nalunaarutaat

# Tusass A/S-imik piginnittunut

### Inerniliussaq

Isumaqarpuq ukiumoortumik nalunaarusiaq ukiumoortumik naatsorsuusionermit inatsit naapertorlugu ingerlatseqatigiiffiup pigisaanik, akiitsuinik aamma aningaasaqarnermigut 2023-mi decembarip 31-anni inissisimaneranik kiisalu ingerlatseqatigiiffiup suliaasa aammalu ukiumut naatsorsuusionermit 2023-mi januaari aallaqqaataaniit decembarip 31-ata tungaanut aningaasatigut kaaviiaartitaanik eqqortumik takussutissiisoq.

Ukiumut naatsorsuusionermit 2023-mi januaari aallaqqaataaniit decembarip 31-annut Tusass A/S-imut ukiumoortumik naatsorsuutit kukkuneriopagut, tassanilu pineqarput naatsorsuutitigut angusat, oqimaaqatigiissisineq, aningaasaatit nikerarnerisa naatsorsorneri, nammineq pigisat naatsorsorneri aamma nassuiaatit.

### Inerniliussamut tunggavigisaaq

Kukkunersiuiineq pillugu nunani tamalaani pitsaassutsit atorneqartartut naapertorlugit aammalu saniatigut piumasaqaatit Kalaallit Nunaanni atuuttut malillugit kukkunersiuiinerput ingerlapparput. Kukkunersiuiinerput piumasaqaatillu pineqartut naapertorlugit akisussaaffippat, kukkunersiuisut nalunaarutaanni immikkoortumi Kukkuner-

suiisup naatsorsuutit kukkunersiuiinermit akisussaaffiata ataani ersarinnerusumik allattorsimavoq. Kukkunersiuisut ileqqorisarnissaannut nunani tamalaani malittarisassaasut (IESBA's Etiske regler) saniatigullu piumasaqaatit Kalaallit Nunaanni atuuttut naapertorlugit suliffeqarfissuarmut attuumassuteqanngilagut, soorluttaaq malittarisassat piumasaqaatillu taakku naapertorlugit ileqqorissarnissamut pisussaaffigut allat naammassigigut. Kukkunersiuiinermit uppernarsaatit angusat naammattut aammalu inerniliussatsinnut tunggavissatut atorsinnaasutut isumaqarfigaagut.

### Aqutsisut nalunaarusiaannut oqaaseqaatit

Aqutsisut nalunaarusiaamut aqutsisunit suliaasumut akisussaasuupput.

Naatsorsuutit pillugit inerniliussarput aqutsisut nalunaarusiaannik ilaqanngilaq, aqutsisullu nalunaarusiaat pillugu qularnaatsumik qanoq ittumilluunniit inerniliussamik oqaaseqaateqanngilagut.

Naatsorsuutit kukkunersiuiinitsinnut atatillugu akisussaaffigaarput aqutsisut nalunaarutaasa atuarnissaa, tassungalu atasumik eqqarsaatigulariaqarlugit aqutsisut nalunaarusiaat

naatsorsuutit annertuumik naleqqutinniginnersoq imaluunniit uagut kukkunersiuiinitsinni paasisatsinnut naleqqutinniginnersoq, allatulluunniit kukkusunik annertuumik paasisutissiinnersoq.

Tamatuma saniatigut akisussaaffigaarput eqqarsaatigissallugu Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik naatsorsuusionermit inatsit naapertorlugu aqutsisut nalunaarusiaat paasisutissanik piumasarineqartunik imaqarnersoq.

Suliarineqartut tunggavigalugit isumaqarpuq aqutsisut nalunaarusiaat ukiumoortumik naatsorsuutit naapertuuttoq aammalu Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik naatsorsuusionermit inatsimmi piumasaqaataasunut naapertuuttumik suliarineqarsimasooq. Aqutsisut nalunaarusiaanni paasisutissiinnermit annertuumik kukkusunik nassaangilagut.

### Kukkunersiuisut attuumassuteqanngitsut nalunaarutaat

Aqutsisut ukiumoortumik naatsorsuutit Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik naatsorsuusionermit inatsimmut naapertuuttunik eqqortumillu takutitsisunik suliaqarnissaaq akisussaaffigaat.

Naatsorsuutit annertuumik kukkusunik paasisutissiinnermit, tamanna peqqusersionermit kukkuneriilluunniit peqquteqaraluarpaluunniit suliaqartoqannginnissaa anguniarlugit aqutsisut suliffeqarfimmi namminermit sulianik kukkunersiuiinissaaq pisariaqartutut isigisartik aammattaaq akisussaaffigaat.

Naatsorsuutit suliarineqarneranni ingerlat-

seqatigiiffik ingerlatsinermit nangitseqqinnissamut piginnaaneqarnersoq nalilersussallugu aqutsisut akisussaaffigaat, ingerlatsiuarnissamut tunngatillugu pissutsit attuumassutillit paasisutissiisutifigissallugit kiisalu naatsorsuusionermit periaaseq tunggavigalugu ingerlatsinerup ingerlajuarnissaa pillugu naatsorsuutit suliarissallugit, aqutsisut ingerlatseqatigiiffimmit unitsitsinissartik siunertarisimangippassuk, ingerlatsinermit unitsitsiniarsimangippata imaluunniit unitsinissaa pinnagu pivusorsuortumik allamik iliuusissaqanngippata.

### Naatsorsuutit kukkunersiuiinermit kukkunersiuisup akisussaaffia

Naatsorsuutit ataatsimoortutut isigalugit annertuumik kukkusumik paasisutissiinnermit taqannginnissaa, tamanna peqqusersionermit kukkuneriilluunniit peqquteqaraluarpaluunniit, qaffasissumik qulakkeerinniffiginissaa kukkunersiuisullu nalunaarutaannik inerniliinertalimmik tunniussaqaarnissaaq uagut anguniagaraarput. Isumannaassuseq qaffasissumik annertussusilik isumannaassutsimut qaffasissumut inissinneruvoq, tamannali qulakkeerutaanngilaq nunani tamalaani kukkunersiuiineq pillugu pitsaassutsit atorneqartartut naapertorlugit aammalu piumasaqaatit Kalaallit Nunaanni atuuttut naapertorlugit kukkunersiuiinerup tamatigut qulaajartassagai annertuumik kukkusumik paasisutissiinerit, tassa tamakkuninnga peqarsimagaangat. Kukkusumik paasisutissiinerit, peqqusersionerit kukkuneriilluunniit kingunerisaannik pilersinnaapput annertuutullu isigineqarsinnaallutik naatsorsuutifigineqarsinnaassappat ataasiakkarlutik ataatsimoortulluunniit aningaasaqarnermit alaajangiinerit

sullitat naatsorsuutit tunngavigalugit aalajangi-gaannut sunniuteqarnissaat.

Nunat tamalaani kukkunersuinermit pitsaas-sutsit piunasaqaatillu allat Kalaallit Nunaanni atuuttut naapertorlugit kukkunersuiniitsinni suliatiqut naliliivugut kukkunersuinerullu nalaani qularinnittussaanerput attatiinnarlugu. Saniatiqut:

- Naatsorsuutini peqqusersiornerit kukkunerilluunniit pissutaagaluarpataluunniit kukkusumik paasisutfissiinerit annertuut paasiniartarpagut nalilersuiffigalugillu, taamatut pisoqarsinnaaneranut qisuariaatit kukkunersuineri iliuserisassanik ilusilersuisarluta sularinnittarlutalu, kiisalu kukkunersuinermit uppersaammik naammaginatsumik uagullu inerniliinitsinnut tunngavuisinnaasutut isigisatsinnik angusaqartarluta. Peqqusersiornerit kukkunerilluunniit pissutaallutik kukkusumik paasisutfissiinerit annertuut takunngitsorsinnaanerit annertuneruvoq kukkunerit pissutigalugit kukkusumik paasisutfissinerninngaanniit, peqqusersiornerimmi tassaasinnaammata peqatigiinniapilulluni ajortuliornerit, pequserlulluni allagaasiornerit, piaaraluni ilanngussinngitsornerit, salloqittaarnerit imaluunniit suliffimmik nakkutilliinernik qaangiiginnarneq.
- Kukkunersuineri iliussalorsinnaajumalluta kukkunersuisunut soqtiginateqartunik pisut aallaavigalugit naleqquttunik suliffiup iluani nakkutilliinermik paasinnitarpugut, kisiannili ingerlatseqatigiiffiup ilumini nakkutillisarnerata qanoq pitsaati-

gineramik inerniliissutaasussaannngitsumik.

- Isummerfigisarpaput naatsorsuuseriaaseq aqutsisunit atorqeqartoq fulluartaunersoq, kiisalu naatsorsuufinik nalilersuineq tassungalu atasut paasisutissat aqutsisut sularisimasaat naammaginatsumersut.
- Ingerlatsinerup ingerlajuarnissaa pillugu naatsorsuuserinermi periuuseq tunngavigalugu aqutsisut naatsorsuusiaat naleqqutsumersoq kiisalu kukkunersuinermit uppersaasiasarineqartoq tunngavigalugu pisunik imaluunniit pissutsinik ingerlatseqatigiiffiup ingerlatsineramik nalornisitsilersinnaasunik peqarneraq inerniliiffigisarpaput. Annertuumik nalorninarqarneramik inerniliisimagutta kukkunersuiniitsinnut nalunaarusiatsinni naatsorsuutini tamanna pillugu paasisutissat malugeqqussavagut imaluunniit paasisutissat taamatut ittut naammangippata inerniliinerput naleqqussassavarpur. Inerniliussagut tunngaveqarput kukkunersuinermit uppersaammik uagut kukkunersuiniitsinnut nalunaarusiatta ullulerneqarnerata tungaanut naammassineqarsimasumik. Siunissami pisut imaluunniit pissutsit kingunerisinnaavaat ingerlatseqatigiiffiup ingerlatsinerminnik nangitseqqissinnaannginnera.

- Naatsorsuutitut saqqummiunneqartunut, ilusilernerinut aamalu imarisaanut tamarmiusumut isummerfiginnittarpugut, tassunga ilanngullugit nassuiaatit, kiisalu naatsorsuutit nuussinernut pisunullu ima naleqqutsiginersut, taakkuninnga eqqortumik takutitsiffiullutik.

Qullersaqarfimmiut ilaatigut suliassap qanoq annertutiginissaanik pilersaarut kukkunersuinerullu qaagukkut ingerlanneqarnissaa pillugit kiisalu kukkunersuinermit tunngasut nakkutiginninnerit pingaaruffillit, soorlu suliffiup iluani nakkutilliinerni annertuumik amigaaftit kukkunersuinit nalaani paasisagut pillugit attaveqarfigisarpagut.

Hellerup, aprili 9-at 2024

#### **PricewaterhouseCoopers**

Kukkunersuisoqatigiit Naalagaaffimmit  
CVR-nr. 33 77 12 31

#### **Tue Stensgård Sørensen**

Kukkunersuisoq Naalagaaffimmit akuerisaaq  
mne32200

#### **Jess Kjær Mogensen**

Kukkunersuisoq Naalagaaffimmit akuerisaaq  
mne21360



## Naatsorsuusionermi periuseq atorneqartoq

# Ataatsimut isigalugu

Tusass A/S-imut ukiumoortumik nalunaarusiaq Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik naatsorsuusionermit inatsimmi naatsorsuutitut immikkoortoq D-mi aalajangersakkat malillugit suliarineqarpoq. Naatsorsuusionermi periuseq atorneqartoq ukiup kingulianiit allanngunngilaq.

## Naatsorsuutitut ilanngussisarneq aamma naliliisarneq ataatsimut isigalugu

Pigisat nalillit oqimaaqatigiissitsinermit ilanngunneqartarput ilimagineqarsinnaappat siunissami aningaasaqarnikkut ingerlatseqatigiiffimmut iluaqutaasinnaanerat, aammalu pigisap nalillip nalinga tutsuiginartumik nalilerneqarsinnaappat.

Akiligassanut oqimaaqatigiissitsinermit ilanngunneqartarput ingerlatseqatigiiffik siusinnerusukkat pisimasoq tunngavigalugu inatsisitigoortumik imaluunniit piviusut tunngavigalugit pisussaaffilerneqarsimappat, ilimagineqarsinnaappallu siunissami ingerlatseqatigiiffiup aningaasaqarniermigmat iluaqutigisassai ilanngarneqassasut, aammalu akiligassap nalinga tutsuiginartumik nalilerneqarsinnaappat.

Ilanngussinermi siullermi pigisat nalillit aamma pisussaaffiit pisiarineqarneranni nalingat tunngavigalugu nalilerneqartarput. Ilanngussinerup siulliup kingornatigut naliliinerit naatsorsuutitni kisitsisit ataasiakkaat pillugit nassuiaatini matuma kingulianiittuni takuneqarsinnaapput.

Ilanngussinermi aamma naliliinermi nalorni-nartorsiorfiusinnaasut aamma annaasaqaatit ukiumoortumik nalunaarusiap suliarineqannginnerani siumut takorloorneqarsinnaagaangata mianerineqartarput, kiisalu taakku ullormi oqimaaqatigiissitsinerup suliarineqarfiani pissutsit taamaannerat uppersisissappassuk imaluunniit eqqortuunnginnerat takutippassuk.

Naatsorsuutitigut angusat inernerannut isertitat aamma aningaasartuutit ilanngunneqartarput kisitsisit ukiumoortumik naatsorsuutitut attuumassuteqartut tunngavigalugit. Aningaasarsiornikkut pigisat nalingisa iluarsiivigineqarnerat aamma pisussaaffiit naatsorsuutitigut angusat inernerannut ilanngunneqartarput aningaasarsiornikkut isertitatut imaluunniit aningaasarsiornikkut aningaasartuutigisatut.

## Nunat allat aningaasaasa nalinginik naatsorsueqqittarneq

Nunat allat aningaasaasa nalingat tunngavigalugu nuussinerit siullermik ilanngunneqarneranni ullormi nuussiffiusumi nalingi tunngavigalugit naatsorsoqqinneqartarput. Nunat allat aningaasaasa nalingat tunngavigalugu pisassareriikkat, taarsigassarsianit akiitsunit pisussaaffiit aamma aalajangersimasumik nalilerlugit inissitat ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi akilerneqarsimannigitsut ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi nunat allat aningaasaasa nalinginut naatsorsoqqinneqartarput. Nunat allat aningaasaasa nalingisa nikingassutaat ullormi nuussiffiusumi nalingititaasup aamma ullormi akiluteqarfiusumi nalinga, tassa ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi nalingititaasup assigiinnerisigut pilersut naatsorsuutitigut angusat inernerannut aningaasalersuinermi inissitanut ilanngunneqartarput. Sanaartukkanit pigisat nalillit nunat allat aningaasaannik akilerlugit pisiarierneqarsimasut nalitoqataannik nalilerlugit naatsorsoqqinneqartarput.



## Naatsorsuusionermi periuseq atorneqartoo

# Angusat nalunaarsornerat

### Ilangaaseereeluni kaaviaartitsineq

Kaaviaartitsinermut ilaapput ukiumi pineqartumi sullissinerit aamma nioqqutissat tunineqartut akiinik appartitsineq ilanggaati-galugu, tassa tunisinerit atavillugu toqqaan-nartumik attuumassuteqartut. Sullissinerit ilaapput isertitat makkunangaaneersut: attaveqaatinik atuinertit sullitatullu akiliutit, atuinernik ataatsimoortitsinerit roamingilu, atortut aqquataannik nikerartuunngitsunik attartortitsinerit, netimi sullissinerit, TV-mik siammarterinerit aamma atuisunngornerit kiisalu ikkussuinerit isertitanit. Nioqqutit ilaapput atortut sullittakkani inissineqar-simasut, oqarasuaatit angallattakkat il.il.

Isertitsissutit pingaernerit naatsorsuutitigut angusat inernerannut ilanggunneqartut tassaapput:

- Oqarasuaatinik atuinerni isertitat ilanggun-neqartarput piffissami oqaloqateqarnerup ingerlanneqarneranit.
- Atortunik siumut akilikkanik nioqqute-qarneq, assersuutigalugu oqaloqateqar-sinnaaneq piffissaligaq, kinguartinneqar-tarpoq atorneqarnerat malillugu isertitat nalunaarsorneqartarlutik.

- Atortut aqquataannik nikerartuunngitsunik attartortitsinerit isertitat attartortits-inerup ingerlanerani ilanggunneqartarput.
- Sullitatut akiliutit aamma sullississutit atuinernik tunngaveqanngitsut aalajan-gersimasumik akeqartinneqartut atuinerup ingerlanerani ilanggunneqartarput.
- Atortunik nioqquteqarnermi isertitat piffissaq tunniunneqarnerat malillugu ilanggunneqartarput. Isertitat atortunik aserfallatsaaliuinerit tunngasut piffissap isumaqatigiissutaasup ingerlanera malillugu ilanggunneqartarput.
- Isertitat allakkerinerit tunngassuteqartut piffissaq nioqqutigineqarfiat tunngavi-galugu ilanggunneqartarput.
- Suliat ingerlanneqartut akilerneqartus-saallutik allanut suliaritinneqartut suliar-ineqarnerat malillugu ilanggaaseereeluni kaaviaartitanut ilanggunneqartarput, taamaalilluni ilanggaaseereeluni kaaviaar-titsineq tassaalluni nioqqutigineqarnerani nalinga, tassa suliaq naammasineqartoo ukiumoortumik naatsorsuutit attuumas-suteqartoo (nioqqutissiornermi periuseq).



## Sanaartornermik suliaqarneq

Sanaartornermik nammineq atugassanik suliaqarneq ilanngaaseereernani kaaviiarfitanut ilanngunneqarneranni kisitsit ilanngunneqartoq tassaavoq aningaasartuutit, aningaasartuutit naluanaarsukkat ataasiakkaat iluaniiftut.

Sanaartornermik suliat nalingat naatsorsorneqartarpoq taakkununga ilaallutik akissarsianut toqqaannartumik aningaasartuutit IPO-mut tapit ilanngullugit, akerialianilli sullissinerit pisiortorfinnit suliarineqartut ilanngunneqarneq ajorput, toqqaannartumilli aningaasartuutit naluanaarneqartarlutik.

## Ingerlatsinerimi isertitat allat aningaasartuutillu

Ingerlatsinerimi isertitanut allanut aamma ingerlatsinerimi aningaasartuutit ilaapput isertitat aamma aningaasartuutit suliffeqarfissuup ingerlatsineranut pingaanginnerusutut isigisariaqartut, suliffeqarfissuup pingaarnertut suliaasaanut sanilliullugu.

## Nioqqutissiornermut atukkanut aamma sullinneqarnermut allanut aningaasartuutit

Ukiuumut ilanngaattisat ilanngaatigereerlugit kaaviiarfitat anguniarlugit, nioqqutissiornermut atukkanut aamma sullinneqarnermut allanut aningaasartuutit. Ikiuutit toqqaannartumik toqqaannangitsumillu aningaasartuutit tassani ilanngunneqarput.

Aningaasartuutit nioqqutissanut atugassat sullinneqarnernullu allanut atorneqartut iluanni naatsorsorneqartarput aningaasartuutit naluanaarasuartaatitileqatigiiffinnut allanut, allakkeriveqarnermut nioqqutinullu atugasianut allanut aningaasartuutit, tuniniaqqitassaasinnaasut imaluunniit aserfallatsaaliuinermut atugassaasut.

## Avataaneersunut aningaasartuutit allat

Aningaasartuutit allanut avataaneersunut ilaapput nioqquteqarnermut, pilersaarinermut, allaffissiornermut, ininut, akiligassaqartunit annaasaqaatit allallu.

Aningaasartuutit allanut avataaneersunut taamatuttaaq ilanngunneqartarput aningaasartuutit ineriartortitsinerimi suliniutit tunngassuteqartut, taakku oqimaatigiissitsinerit ilanngunneqarnissaminut piumasaqaatinik naammassinngikkaangata. Taamatuttaaq ilanngunneqartarput suliat ingerlanneqartut akilerneqartussaallutik allanut suliaritinneqartunut annaasaqaateqarsinnaanerit illuartitat.

## Aningaasanik erniortitsineq

Aningaasalersuinerimi inissitanut ilaapput erniatigut isertitat aamma erniatigut aningaasartuutit, aningaasat nalinginif iluanaarutit piviusunngortinneqarsimasut aamma piviusunngortinneqarsimangitsut – kiisalu annaasaqaatit akiitsunut pisussa-

affigisanut tunngasut aamma nunat allat aningaasaannit niuernerimi nuussinermi annaasaqaatit, ataatsikkoortumik akiliisoqartillugu akikillisaatit allallu.

## Akileraarutit

Ukiumi pineqartumi akileraarutit tassaasut ukiumi tassanerpiaq akileraarutit aamma akileraarutit kinguartitat allannguutaat naatsorsuutit angusat inerrannut ilanngunneqartarput, taakku ilaat ukiumi pineqartumi naatsorsuutit angusanut attuumassuteqarsinnaasut, kiisalu toqqaannartumik namminerisamik aningaasaatinut, tassa taakku ilaat nammerisamik aningaasaatinut allanneqartunut attuumassuteqartinneqarsinnaasut.

Agguagarsiat Nunatsinni akileraarutit ilanngaatigineqartarput. Taamaattumik ukiumoortumik naatsorsuutini akileraarutit nalingat agguagarsiarisassatut illuartinneqartut ilanngunneqartarput, matuma siuliani taaneqartoq tunngavigalugu toqqaannartumik namminerisamik aningaasaatinut.

Akileraarutit pisussaaffippaat oqimaatigiissitsinerit inissinneqartarput ukiumi isertitat akileraarutisigassat akileraarutissaattut naatsorsorneqareernerisigut.

Akileraarutit kinguartitat ilanngunneqartarput, aamma nalilerneqartarput oqimaatigiissitsinerimi akiitsunut periaaseq tunngavigalugu,

tassa naatsorsuutit aamma akileraarutit naliliutit nalingisa aamma pisussaaffiit tamarmik assigiinngissutigillagaat tunngavigalugit. Pigisat akileraarutit nalingat naatsorsorneqartarpoq naliliutit ataasiakkaat sumut atorneqarnissaannut pilersaarut aallaavigalugu.

Akileraarutit naliliutit kinguartitat, taakkununga ilanngullugit akileraarutit nalingat, siumoortumik akileraarutit amigartoorutissatut naatsorsorneqarsinnaasut akuerisaasut oqimaatigiissitsinerit nalingat tunngavigalugu ilanngunneqartarput, tassaasunik naliliutit piviusunngortinneqarnissaanut naatsorsuutisamik, tassa akileraarutit pisussaaffinnit ilanngaatigalugit imaluunniit ilanngaaseereerluni akileraarutit naliliutit.

Naatsorsuusiornermi periuseq atorneqartoo

# Oqimaaqatigiissitsineq

## Naliliutit sanaartugaanngitsut

Naliliutit sanaartugaanngitsut nalilerneqartarput pisiarineqarneranni akiat/pisiarineqarneranni aningaasartuutit ilanngullugit akiat tunngavigalugit, taakkunanga ilanngaatingeqartarput nalikilliliinerit aamma nalinik appartitsinerit katitikkat.

Pisiarineqarneranni aningaasartuutit ilanngullugit akianut ilaapput pisiarinerani akia, aningaasartuutit pisiarineranut toqqaanartumik attuumassuteqartut aammattaq naliliutit piareersarnerani aningaasartuutit, tassa naliliutit atorneqarnissaminut piareernissaata tungaanut. Nammineq suliaralugit naliliutit aningaasartuutit ilanngullugit akiannut ilaapput atortussanut, atortunut, atortussanik pisiffigisanut aamma akissarsianut toqqaanartumik aamma toqqaannanngitsumik aningaasartuutit.

IT-softwaret assigiimmik nalikillilerneqartarput atorsinnaanerit ukiut 2-5-it naatsorsuutigalugu.

Naliliutit sanaartugaanngitsut taarserneqar-nissaannut nalingat tikillilugit nalikillilerneqar-tarput, tamanna naatsorsuutitigut nalinganit appasinneruppat.

## Sanaartukkanik pigisat nalillit

Toqqaviit aamma illuutit, nioqqutissiornermi atortut kiisalu maskiinat sanaartukkallu allat, ingerlatsineri atortut aamma pequtit pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akianut nalilerneqartarput, taakkunanga ilanngaatingeqartarput nalikilliliinerit nalinillu appartitsinerit katiterneqartut. Toqqavinnik nalikilliliisoqarneq ajorpoq.

Pisiarineqarneranni aningaasartuutit ilanngullugit akianut ilaapput pisiarinerani akia, aningaasartuutit pisiarineranut toqqaanartumik attuumassuteqartut aammattaq naliliutit piareersarnerani aningaasartuutit, tassa naliliutit atorneqarnissaminut piareernissaata tungaanut. Nammineq suliaralugit naliliutit aningaasartuutit ilanngullugit akiannut ilaapput atortussanut, atortunut, atortussanik pisiffigisanut aamma akissarsianut toqqaanartumik aamma toqqaannanngitsumik aningaasartuutit.

Nalikilliliinerit tunngaviuvoq pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akiat, tassanngaanniit ilanngaatingalugit piffissaq atorner-qarnera naappat nalingatut sinneruttussatut naatsorsuutigisaq. Assigiimmik nalikilliliineq atorneqartarpoq naliliutit qanoq sivisutigisumik atorneqarsinnaanerisa nalilerneqarnerat tunngavigalugu, ima:

Illuutit	U. 10-50
Nalunaarasuarnermi atortut maskiinallu	U. 3-10
Imaatigut kabeli	U. 25
Atortut, ingerlatsineri atortut pequtillu	U. 3-7

Illuutit inunnit inigineqarlutik atorneqartarput minnerpaamik akigitinneqarsinnaasut mianersortumik missingersorneqartarput.

Softwaret, centralimi atortunut assigisaannullu ilaasut atuuttunngortinneqartarput, aamma nalikillilerneqarnerat aallartittarpoq piffissami naliliutit atorneqarfii assigalugit.

Atortut sanaartornermut atorneqartarput nalilerneqartarput naligitinneqarsinnaasumut appasinnerpaamat, tassa pisiarinerani akiata aamma ilanngaaseerluni nioqqutigineqarnerani akigisinnaasaasa agguaqatigiissineratigut nalilikkatut.

Sanaartukkanik pigisat taarserneqarsinnaanerata nalinganut appartinneqar-

tarput, taassuma naatsorsuutitigut nalinga minnerusimappat.

Minnerpaamik akigitinneqarsinnaasut ukiut tamaasa nalilersoqqinneqartarput.

## Suliffeqarfinni pigisani aamma suliffeqarfinni attuumassuteqarfigisani piginneqataassutit

Suliffeqarfinni pigisani aamma suliffeqarfinni attuumassuteqarfigisani piginneqataassutit ilanngunneqartarput piginneqataassutit naliviat (equitymik periuseq) tunngavigalugu naliliisoqartarluni, tamatuma nassatarisaanik aningaasaleeqataassutit nalilerneqartarput suliffeqarfinnik naleqqiussinikkut naatsorsuutitigut nalinganni, tak. siuliani suliffeqarfissuup naatsorsuutaani nassuiaat, nalikilliliinerit ilanngaatingeqarsimanngitsut ilanngullugit imaluunniit ilanngaatingalugit suliffeqarfissuup piginnettunngornermini iluaqutigisai iluaqutiginnisaaluunniit taakku arlaat pineqarpat kiisalu nalinganit iluanaarutit imaluunniit annaasaqaatit piviusunngortinneqanngitsut ilanngaatingalugit imaluunniit ilanngullugit.

Suliffeqarfiup piginnettup naatsorsuutitigut angusaata inerneranut ilanngunneqartarput suliffeqarfiit angusaat, suliffeqarfis-



suarmi namminerimi iluanaarutit aamma annaasaqaatit piviusunngortinneqarsimann-gitsut peereernerisa kingorna.

Suliffeqarfinni pigisani aamma attuumassute-qarfigisani piginneqataassutit ilanngaase-riikkanut qaffaatigisat, piginneqataassutit qaffaassutissaannut sillimmatit nuunneqas-sapput, pisiarineranni akiata naatsorsuutitigut nalilerneqarnerat qaangersimappagu.

### **Pappiaqqat nalillit aamma piginneqataassutit allat**

Pappiaqqanut nalilinnut allanut ilaapput aktiat, aktianik niuverfinni niuverutaangitsut pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akiinut nalilerneqartut.

### **Nioqqutissat uninngasuutit**

Allanneqartut tassaapput nioqqutissat uninngasuutit tassaasut tuniniagassat, nalilerneqarpullu pisiarineranni akiata agguqaq-tigiissinneratigut imaluunniit ilanngaaseere-erlugit pissarsissutigisinnaanerannut, taanna annikinnerusimappat. Nioqqutissat tunineqar-sinnaanngitsut, taakkununga ilanngullugit nioqqutissat sivisuumik tuniarneqartartut, nalingat appartinneqartartut.

Nioqqutissat nioqqutigineqartussat pisiarineranni akiannut ilaapput akiligassiisummi akiat.

Nioqqutissat uninngasuutit ilanngaaseere-erluni pissarsissutigisinnaanerannut nalingat naatsorsorneqartartuq nioqqutigineqar-neranni akiatut naatsorsuutigineqarsinnaasoq tunngavigalugu, tassannga ilanngaatilugit naammassineqarnissaannut aningaasartuutit aamma nioqqutigineqarnissaata piviusunngor-tinnissaanut aningaasartuutit atorneqartussat.

### **Pisassareriikkat**

Pisassareriikkanut nalilunneqartartuq pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akiat akileriikkat ilanngaatilugit, taakkulu nalingin-naasumik assigisarpaat akigisassaasutut allassimasoq, ilanngaatilugineqartarpullu nalikilliliissutit annaasaqarsinnaaneranut sillimmataasussat.

### **Piffissamut aalajangersimasumut killilerlugit inissitat, pigisat**

Piffissamut aalajangersimasumut killilerlugit inissitat pigisat nalillit ataannut ilanngunneqar-tartut tassaapput ukiumi naatsorsuiffiusumi tulleermi aningaasartuutissat. Piffissamut aalajangersimasumut killilerlugit inissitat pisinerimi akit naleqqussakkat maliillugit nalilerneqartartut, taakkulu nalinginnaasumik nalingisut allassimasut annertoqatigisarpaat.

### **Namineq aningaasaatit**

Piginneqataassutit agguqarsiat ataatsi-meersuarnissamut piffissaliussaqa aalajangiif-fiusussanngorlugu akiisutut pisussaaffittut

ilanngunneqartartut. Ukiumi naatsorsuiffiusumi piginneqataassutit agguqarsiasatut siunner-suutaasoq namineq aningaasaatit ataanni immikkut inissinneqartartuq.

### **Pisussaaffiit allat illuartitat**

Pisussaaffinnut illikartitanut allanut ilaapput pinngortitap pissusiatut pilersitsitseqqin-nissamut, suliani ingerlanneqartuni il.il. annaasaqaatinut aningaasartuutissatut naatsorsuutigisat.

Aningaasartuutit tamakkerlugit allanik suliaqar-titsinerimi akiligassaasunik ingerlanneqartuni isertitassat tamakkerlutik amerlaassusiisa qaffasinnerusinnaanerit ilimagineqarsin-naappat, taava suliami pineqartumi naatsor-suutigineqartut katillugit annaasaqaatinut ilimagisanut matussusiissutissatut illikartinneqartartut.

### **Aningaasalersuinikkut pisussaaffiit allat**

Aningaasalersuinikkut pisussaaffiit allat pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akiat ilanngaatit aamma akilersukkat ilanngaati-gereerlugit taakku tunngavigalugit ilanngun-neqartartut, tamatuma nalinginnaasumik nalingatut allassimasoq annertoqatigisarlugu.

### **Piffissamut killilerlugit inissitat, akiisut**

Pisussaaffiit ataannut ilanngunneqartartut tassaapput ukiumi naatsorsuioffiusussami tulleermi isertitassat figoriikkat naatsorsuutit inernerannut nalunaarsuinerimi ilanngunne-qartussat. Piffissamut aalajangersimasumut killilerlugit inissitat pisinerimi akit naleqqus-sakkat maliillugit nalilerneqartartut, taakkulu nalinginnaasumik nalingisut allassimasut annertoqatigisarpaat.

## Naatsorsuusionermi periuseq atorneqartooq

# Aningaasat ingerlaarnerisa nalunaarsornerat

Ingerlatseqatigiiffimmi aningaasat ingerlaarnerannik nalunaarsuineq periuseq toqqaannartuunngitsoq atorlugu saqqummiunneqartarpoq, tamatumani ersersinneqartarpoq ingerlatsinermut, aningaasaliinermit kiisalu ingerlatseqatigiiffiup aningaasaataasa tigorianaanaat ukiup aallartinnerani naanerani aningaasat ingerlaarnerannut tunngasut.

Aningaasat ingerlaarnerat ingerlatsinermut tunngasut ingerlatsinermit angusat nalunaarsorneqartarput ingerlatsinermit inissitanut aningaasannortinneqarsimangitsunut, ingerlatsinermit aningaasaatinit allannguutitut kiisalu suliffeqarfup akileraarutit akiligaanik iluarsiiiffalugit.

Aningaasat ingerlaarnerannut aningaasaliissuteqartarnermut tunngasut ilaapput suliffeqarfinnik pisinermit aamma tunisaqarnermit akiliutit aamma ingerlatsinerit kiisalu sanaartugaangitsunik, sanaartukkanik aamma sanaartukkanik naliliutinik pisinermit tunisinermullu tunngatillugu iliutsit.

Aningaasat ingerlaarnerannut aningaasalersuinermit tunngasunut ilaapput suliffeqarfissuup aktiatigut aningaasaataasa amerlassusiisa allanngornerat aningaasartuutillu taakkununga tunngasut, kiisalu aningaasanik atornarluni akilgassarsineq, akiitsunik ernialinnik akilersuineq aamma aktiaatillit agguagarsiaasaannik agguagarsititsinermit akiliiineq.

Aningaasanut tigorianaannut ilaapput aningaasat uninngasuutigineqartut aamma pappiaqqat nalillit piffissami sivikitsumi atuuttut nalingisalu annaasaqaataanissaat mianersornangitsut, tamakkununga ilanngaatigineqarlutik aningaaserivimmi taarsigassarsiat piffissami sivikitsumi taarsersugassat.

# Kisitsisit najoqqutassat

Den Danske Finansanalytikerforeningimit "Anbefalinger & Nøgletal 2015"  
(Inassutit aamma kisitsisit najoqqutassat 2015 tunngavigalugu suliarineqarput.)

## EBITDA

Nalikkiliinerit, erniat aamma akileraarutit sioqqullugit naatsorsuutitigut angusat

## EBIT

Akileraarutit sioqqullugit naatsorsuutitigut angusat (akileraarnermit pingaarnermit angusat)

## Ilvanaarutit killingat

Naatsorsuutitigut angusat tamakkerlugit x 100/Ilanggaaseereerluni kaaviaartitat

## EBITDA-killingat

EBITDA x 100/Ilanggaaseereerluni kaaviaartitat

## EBIT-killingat

EBIT x 100/Ilanggaaseereerluni kaaviaartitat

## Namminerisamik aningaasaatit ernialersorneqarnerat (ROE)

Ukiumi pineqartumi angusat x 100/Namminerisamik aningaasaatit agguaatigiissillugit

## ROIC

Ukiumi pineqartumi angusat x 100/Aningaasat aningaasaliissutit

## Aningaasalersuinermit aningaasaleeqinneq

Ilanggaaseereerluni akiitsut ernialersukkat x 100/Namminerisamik aningaasaatit

## Ilanggaaseereerluni akiitsut

Akiitsut ernialersukkat - Aningaasat tigorianaanaat

## Akiliinnaassutsip annertussusia

Namminerisamik aningaasaatit x 100/Oqimaaqatigiissitsinerup katinnera

## Net working capital

Kaaviaartitsinermit naliliutit - Akiitsut piffissami sivikitsumi akilersugassat

## Agguaatigiissitsilluni sulisut amerlassusiat

Agguaatigiissitsilluni piffissaq tamakkerlugu sulisut (ukiumut naatsorsorlugit) naatsorsorneqarput nal. akunneri suliffiusut nalinginnaasut tunngavigalugit. (Periuseq ATP Nunatsinni atorneqarsinnaangilaq)

## Aningaasarsiat katinnerat

Isertitat A-t aamma soraarnerussutisiaqalernissamut sulisunut akiliutit (ilinniartut ilanngunnagit)



Januarip aallaqqaataaniit  
decembarip 31-ata tungaanut 2023-mi

# Angusat nalunaarsornerat

Nas- suaat	(tkr.)	2023	2022
1	Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat	823.602	794.967
	Sanaartornermik suliaqarneq	13.790	7.591
	Ingerlatsinermi isertitat allat	13.656	14.754
2	Nioqutissiornermut atukkanut aamma allanit sullinneqarnermut aningaasartuutit	(120.299)	(98.626)
3	Avataaneersunut aningaasartuutit allat	(228.036)	(241.051)
	<b>Aningaasartuutit ilanngaatigalugit isertitat</b>	<b>502.713</b>	<b>477.635</b>
4	Sulisunut aningaasartuutit	(186.759)	(188.269)
5	Nalikkiliinerit	(148.017)	(140.267)
	Ingerlatsinermi aningaasartuutit allat	(3.391)	(3.268)
	<b>Ingerlatsinermi pingaarnermi angusat</b>	<b>164.546</b>	<b>145.831</b>
	Suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisami akileraareermermi angusat	309	343
	<b>Ingerlatsinermi angusat</b>	<b>164.855</b>	<b>146.174</b>
6	Aningaasarsiornermi angusat	3.004	301
7	Aningaasarsiornermi aningaasartuutit	(2.468)	(3.415)
	<b>Akileraaruteqannginnermi angusat</b>	<b>165.391</b>	<b>143.060</b>
8	Ukiumut angusanit akileraarutit	(41.361)	(26.712)
	<b>Ukiumi pineqartumi angusat</b>	<b>124.030</b>	<b>116.348</b>
	<b>Angusat qanoq agguataarnissaannut siunnersuut:</b>		
	Ukiumi naatsorsuusiorfiusumi agguagarasiat	87.600	87.600
	Sinneqartoorufinit imaluunniit amigartoorufinit nuunneqartut	36.121	28.405
	Aningaasat amerlissutissaattut sillimatitut nuunneqartut	309	343
	<b>Agguataakkat katillugit</b>	<b>124.030</b>	<b>116.348</b>

Decembarip 31-ani 2023-mi

# Oqimaaqatigiissitsineq Pigisat

Nas- suaat	(tkr.)	2023	2022
	IT-software	11.823	11.420
	Naliliutit sanaartugaanngitsut ineriartortinneqartut	5.312	1.661
9	<b>Naliliutit sanaartugaanngitsut</b>	<b>17.135</b>	<b>13.081</b>
	Illuutit	284.774	292.288
	Nalunaarasuarnermi sanaartukkat	826.658	747.968
	Sanaartukkat allat, ingerlatsinermet atorlut aamma pequtit	32.498	33.345
	Sanaartukkanik naliliutit tigussaasut ingerlanneqartut	180.277	99.934
10	<b>Sanaartukkanik pigisat nalillit</b>	<b>1.324.207</b>	<b>1.173.535</b>
	Suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisami piginneqataassutit	6.942	6.633
	Pappiaqqat nalillit aamma piginneqataassutit allat	320	320
11	<b>Aningaasarsiornermi sanaartukkat pigisat nalillit</b>	<b>7.262</b>	<b>6.953</b>
	<b>Sanaartukkat pigisat nalillit katillugit</b>	<b>1.348.604</b>	<b>1.193.569</b>
	<b>Nioqqutissat uninngasuutit</b>	<b>23.735</b>	<b>22.190</b>
	Nioqquteqarnermit pisassareriikkat	58.126	62.834
	Pisassareriikkat alla	22.750	18.957
12	Piffissamut killilerlugit inissitat	20.271	108.972
	<b>Pisassareriikkat</b>	<b>101.147</b>	<b>190.763</b>
	<b>Aningaasat figoriaannaat</b>	<b>199.849</b>	<b>177.559</b>
	<b>Kaaviaartitsinermi pigisat katillugit</b>	<b>324.731</b>	<b>390.512</b>
	<b>Pigisat katillugit</b>	<b>1.673.335</b>	<b>1.584.081</b>



Decembarip 31-ani 2023-mi

# Oqimaaqatigiissitsineq Akiitsut

Nas- suaat	(tkr.)	2023	2022
13	Aktiatigut aningaasaatit	150.000	150.000
	Aktiaatit naleqarnerussutaannik aningaasaateqarfik	180.357	180.357
	Aningaasaatit amerlissutissaattut sillimmatit	1.850	1.541
	Sinneqartoorutit nuunneqartut	888.742	830.721
	Ukiumi naatsorsuusiorfiusumi agguagarsiasatut siunnersuutigineqartut	87.600	87.600
	<b>Namminerisamik aningaasaatit katillugit</b>	<b>1.308.549</b>	<b>1.250.219</b>
14	Akilerarutit kinguartitat	183.515	185.227
	Pisussaaffiit allat illuartitat	1.750	1.500
14	<b>Pisussaaffiit illuartitat katillugit</b>	<b>185.265</b>	<b>186.727</b>
	Pisortanit taarsigassarsiat	1.701	1.701
	Akiitsut, Taarsigassarsititsisarfiit	10.258	10.825
15	<b>Akiitsut sivirusumik taarsersugassat</b>	<b>11.959</b>	<b>12.526</b>
15	Akiitsut sivirusumik taarsersugassat piffissami sivikitsumi taarsersugassartaat	567	549
	Sullittakkat siumut akiliutaat figusat	362	427
	Nioqqutissanik pisiortorfiit aamma sullissinerit	50.054	42.085
	Ingerlatsiviup isertitaminit akileraarutaa	21.160	13.817
	Akiitsut allat	68.178	58.019
	EU-mit tapiliussat	27.241	19.712
	<b>Akiitsunut piffissami sivikitsumi akilersugassanut pisussaaffiit</b>	<b>167.562</b>	<b>134.609</b>
	<b>Akiitsunut akilersugassanut pisussaaffiit katillugit</b>	<b>179.521</b>	<b>147.135</b>
	<b>Akiitsut katillugit</b>	<b>1.673.335</b>	<b>1.584.081</b>
17	<b>Qularnaveequsiisutit aamma pisussaaffiusinnaasut allat il. il.</b>		
18-20	<b>Nassuaatit sinneri</b>		

Decembarip 31-ani 2023-mi

# Nammineq pigisat nalunaarsorneri

(tkr.)	Aktiatigut aningaasaatit	Aktiaatit naleqarnerussutaannik aningaasaatit	Pigineqataassutit amerlissutissaattut sillimmatit	Naatsorsuutitigut angusat nuunneqartut	Ukiumi naatsorsuusiorfiusumi agguagarsiassatut siunner-suutitigineqartut	Katillugit
Namminerisamik aningaasaatit 31.12.2022	150.000	180.357	1.198	779.100	87.600	1.198.255
Agguagarsiassatut 2021-mi tunniunneqartut akileraarutitigut nalingat	0	0	0	0	(87.600)	(87.600)
Agguagarsiat immikkut ittumik tunniunneqartut 2022-mut tunngasut	0	0	0	23.214	0	23.214
Ukiumi pineqartumi angusat	0	0	343	28.405	87.600	116.348
<b>Namminerisamik aningaasaatit 31.12.2022</b>	<b>150.000</b>	<b>180.357</b>	<b>1.541</b>	<b>830.721</b>	<b>87.600</b>	<b>1.250.219</b>
Namminerisamik aningaasaatit 31.12.2023	150.000	180.357	1.541	830.721	87.600	1.250.219
Agguagarsiassatut 2022-mi tunniunneqartut akileraarutitigut nalingat	0	0	0	0	(87.600)	(87.600)
Agguagarsiat immikkut ittumik tunniunneqartut 2023-mut tunngasut	0	0	0	21.900	0	21.900
Ukiumi pineqartumi angusat	0	0	309	36.121	87.600	124.030
<b>Namminerisamik aningaasaatit 31.12.2023</b>	<b>150.000</b>	<b>180.357</b>	<b>1.850</b>	<b>888.742</b>	<b>87.600</b>	<b>1.308.549</b>



# 2023-mi aningaasat ingerlaarnerisa naatsorsorneri

Nas- suaat	(tkr.)	2023	2022
	Ingerlatsinermi pingaarnermi angusat	164.546	145.831
	Nalikilliliinerit	148.017	140.267
	Iluanaarutit/annaasat (sanaartukkani pigisanit nalilinnit)	(2.646)	0
16	Ingerlatsinermut aningaasaliissutit allannguutaat	35.239	(8.520)
	<b>Ingerlatsinermi aningaasat ingerlaarnerat aningaasarsionermut inissitat sioqqullugit</b>	<b>345.156</b>	<b>277.578</b>
	Erniat isertinneqartut aamma assigisaat isertinneqartut	3.004	301
	Erniat akilerneqartut aamma assigisaat akilerneqartut	(2.468)	(3.415)
	<b>Nalinginnaasumik ingerlatsinermi aningaasat kaaviiarnerat</b>	<b>345.692</b>	<b>274.464</b>
	Ingerlatseqatigiiffiup akileraarutit akiligai	(13.799)	0
	<b>Ingerlatsinerup ingerlanneqarnerani aningaasat kaaviiarnerat</b>	<b>331.893</b>	<b>274.464</b>
	Naliutininik sanaartugaanngitsunik aamma sanaartukkanik figussaasunik pisineq	(228.091)	(113.970)
	Sanaartukkanik figussaasunik tunisaqarneq	6.637	6.137
	<b>Aningaasalersuinermi kaaviiartitat</b>	<b>(221.454)</b>	<b>(107.833)</b>
	Akiitsuni pisussaaffinnut akilikkat	(549)	(724)
	Aningaasaateqarfimmit atukkanut akilikkat	(87.600)	(87.600)
	<b>Aningaasarsionermik ingerlatsinermit aningaasat kaaviiarnerat</b>	<b>(88.149)</b>	<b>(88.324)</b>
	<b>Aningaasat figoriaannaat allannguutaat</b>	<b>22.290</b>	<b>78.307</b>
	Aningaasat figoriaannaat ukiup aallartinnerani	177.559	99.252
	<b>Aningaasat figoriaannaat ukiup naanerani</b>	<b>199.849</b>	<b>177.559</b>

# Nassuiaatit

<b>01 Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat</b>	(tkr.)	2023	2022
Oqarasuaatit nalinginnaasut		4.698	13.941
Innuttaasunut interneti		155.644	151.199
Oqarasuaatit angallattakkat internetimullu attaviit angallat-fakkat		272.354	246.965
Internet business		103.835	106.006
IT-mik sullissinerit sullissinernilu kiffartuussinerit		187.703	168.051
Frimærkinik tunisaqarneq aamma nassiussat akiinit isertitat		78.939	82.827
Allakkerinermi ingerlatsinerit allat		5.048	5.399
Annertuokkuutaarlugit tunisat		15.381	20.579
		<b>823.602</b>	<b>794.967</b>

Tunisat amerlanersaat Nunatsinni ingerlanneqarput qulaanilu pineqartunut tunngasuullutik

<b>02 Nioqqutissiornermut atukkanut aamma allanit sullinneqarnermut aningaasartuutit</b>	(tkr.)	2023	2022
Nalunaarasuartaaserisunut allanut aningaasartuutit		17.597	15.998
Nioqquteqarnermi atuinerit allat		76.239	56.784
Allakkerivinni ingerlatsinerit		26.463	25.844
		<b>120.299</b>	<b>98.626</b>

<b>03 Avataaneersunut aningaasartuutit allat</b>	(tkr.)	2023	2022
Attartornernut aningaasartuutit, ingerlatsineq assartuutinullu		24.987	20.953
Ingerlatsineq aserfallatsaaliunerlu, teknikkimut atortut		54.087	50.355
Ineriartortitsinerimut aningaasartuutit		4.406	4.067
Nutaanik pissarsineq		5.764	6.621
Transponderinik attartorneq		26.722	29.500
Ininut aningaasartuutit		45.135	47.506
Allaffissornermut tuniniaanermullu aningaasartuutit		66.935	82.049
		<b>228.036</b>	<b>241.051</b>



**04 Sulisunut aningaasartuutit**

(tkr.)

2023

2022

	2023	2022
Aningaasarsiat akissaatillu	165.980	164.270
Soraarnerussutisiaqalernissamut tapiissutit	10.505	12.398
Ilinniartitaanermut aningaasartuutit	2.517	2.598
Aningaasartuutit allat sulisoqarnermut attuumassuteqartut	7.757	9.003
	<b>186.759</b>	<b>188.269</b>
<b>Taakkunanga suliffeqarfissuarmi piginnittuusumi ukununga aningaasarsiat katillugit:</b>		
Qullersaqarfik		
▶ Kristian Reinert Davidsen	4.039	3.960
▶ Toke Binzer	1.596	0
Siulersisut	1.476	1.391
<b>Agguaqatigiissitsilluni sulisut amerlassusiat</b>	<b>344</b>	<b>359</b>
<b>Immikkoortitaarlugit</b>		
Kristian Reinert Davidsen		
Akissarsiat aalajangersimasut	3.383	2.918
Soraarnerussutisiat	203	175
Bonusit	359	773
Allat <sup>19</sup>	94	94
	<b>4.039</b>	<b>3.960</b>
Toke Binzer		
Akissarsiat aalajangersimasut	1.291	0
Soraarnerussutisiat	77	0
Bonusit	137	0
Allat <sup>19</sup>	91	0
	<b>1.596</b>	<b>0</b>

**Kristian R. Davidsen**

Pisortaaneq ukiumut aalajangersimasumik pensionisiasai allallu ajunngitsorsiasat ilanngullugit akissarsiaqartinneqarpoq, soorlu aamma suliffeqarfiup biilianik billegarfitaalluni. Pisortaaneq aamma bonusimik pisinnaatitaavoq, ukiumut aningaasarsiaasa aalajangersimasut 10 %-iat tikillugu. Pisortaaneq soraarnissamut aammalu suliunnaarnissamut tunngasunik malitasaqarpoq, ingerlatseqatigiiffimmiit suliunnaarsitaassaguni qaammatini 18-ini akissarsiaqartitaassalluni, soraalerunilu qaammatini aqqaneq-marlunni ajunngitsorsiasaqaqsalluni. Pisortaaneq nammineq soraarniuteqaruni qaammatit arfinillit sioqqullugit nalunaartussaavoq.

**Toke Binzer**

Pisortamut tullersorti ukiumut aalajangersimasumik pensionisiasai allallu ajunngitsorsiasat ilanngullugit akissarsiaqartinneqarpoq, soorlu aamma suliffeqarfiup biilianik billegarfitaalluni. Pisortamut tullersorti aamma bonusimik pisinnaatitaavoq, ukiumut aningaasarsiaasa aalajangersimasut 10 %-iat tikillugu. Pisortamut tullersorti soraarnissamut aammalu suliunnaarnissamut tunngasunik malitasaqarpoq, ingerlatseqatigiiffimmiit suliunnaarsitaassaguni qaammatini 12-ini akissarsiaqartitaassalluni, soraalerunilu qaammatini aqqaneq-marlunni ajunngitsorsiasaqaqsalluni. Pisortamut tullersorti nammineq soraarniuteqaruni qaammatit arfinillit sioqqullugit nalunaartussaavoq.

**Siulersisut**

Siulersuisuni ataatsimiititalianilu sulineq Namminersorlutik Oqartussat tamakkiisumik ilaannakortumilluunniit pigisaanni aktieselskabini siulersuisuni ilaasortanut akissarsiaritinneqartartut Naalakkersuisut 2014-imi januaarimi akuersissutigisaat malillugit annertussusilerneqarput. Siulersuisut siulittaasuut 365.000 koruuninik akissarsiaqartinneqarpoq, siulittaasup tullianut kukkunersui-nermullu ataatsimiititaliamut siulittaasumut 182.000 koruunit, kiisalu ilaasortat sinnerinut 130.000 koruunit akissarsiaritinneqartarlutik. Ingerlatseqatigiiffimmi ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanermilu ataatsimiititaliami siulittaasuuneranut atatillugu, siulittaasup tulliaa ataasiarluni akissarsiasaqaq 50.000 kr.-nik nalilik akilerneqarpoq. Siulersuisut sulinerminnut atatillugu angalanerintut, ineqarnerintut il.il aningaasartuutaat ingerlatseqatigiiffiup akilertarpai. Siulersuisunut najoqqutassat elektroniskimik nassiu-nerqartarput, ingerlatseqatigiiffiullu allaffimmiinnissaannut, attaveqatigiinnissaannut IT-nillu atortunik, namminneq pigisaminnik atuinerintut tapersiisarpoq.

Qulaani allassimasut saniatigut ilaasortat ingerlatseqatigiiffimmiit akissarsiaqartinneqanngillat

<sup>19</sup> Allat ataanni billegarfitaanerpup oqarasuuteqartitaanerullu nalingat naatsorsorneqarpoq. Tassunga ilanngunneqassaaq ineqarneq, taannalu malittarisassat atuuttut malillugit ineqarnermut akiliuteqarfigineqartarpoq

**05 Nalikilliliinerit**

(tkr.)	2023	2022
IT-software	8.355	3.521
Illuutit	23.910	22.220
Nalunaarasuarnermi sanaartukkat	100.233	102.718
Sanaartukkat allat, ingerlatsinermut atortut aamma pequtit	15.519	11.808
	<b>148.017</b>	<b>140.267</b>

**06 Aningaasarsiornermi angusat**

(tkr.)	2023	2022
Aningaaserivinniititanit erniat	2.540	86
Aningaasarsiornermi aningaasartuutit allat	370	0
Akileeqqussutitut akiliutit, akikillisaassutit il.il.	94	215
	<b>3.004</b>	<b>301</b>

**07 Aningaasarsiornermi aningaasartuutit**

(tkr.)	2023	2022
Aningaaserivinnut akiitsut erniaat il.il.	205	976
Ernianut aningaasartuutit, akiitsut sivirusumik akilersugassat	1.675	1.167
Aningaasarsiornermi aningaasartuutit allat	588	1.272
	<b>2.468</b>	<b>3.415</b>

**08 Ukiumut angusanit akileraarutit**

(tkr.)	2023	2022
Ukioq manna akileraarutit	21.159	13.401
Ukioq manna angusanit akileraarutit kinguartitat, pisussaaf.	20.188	24.510
Akileraarutissanik kinguartitanik aaqiineq, akileraarutit procentianni allannguut	0	(11.114)
Ukiut siuliinut atatillugu akileraarutissanik kinguartitanik aaqiineq	14	(85)
	<b>41.361</b>	<b>26.712</b>
Akileraarutit procentiinik naligiissitsineq:		
Kalaallit Nunaanni akileraarutit procentia	25,0%	26,5%
	<b>25,0%</b>	<b>26,5%</b>



<b>09 Naliliutit sanaartugaangitsut</b>	(tkr.)	2023	2022
<b>IT-software</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		209.505	200.936
Ingerlanneqartunit nuunneqartut		6.247	8.569
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit		(25.752)	0
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		2.510	0
<b>Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani</b>		<b>192.510</b>	<b>209.505</b>
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup aallartinnerani		(198.085)	(194.564)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, pigisanit tunisat		25.753	0
Ukiumi pineqartumi appartitsinerit nalikilliliinerillu		(5.845)	(3.521)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		(2.510)	0
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup naanerani		(180.687)	(198.085)
<b>Ukiup naanerani naatsorsuutitigut nalingat</b>		<b>11.823</b>	<b>11.420</b>
<b>Sanaartukkat ineriartortinneqartut</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		1.661	854
Sanaartukkat naammassereersut nuunnerat		(6.247)	(8.570)
Ukiup ingerlanerani ilanngussat		9.898	9.377
Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani		5.312	1.661
<b>Ukiup naanerani naatsorsuutitigut nalingat</b>		<b>5.312</b>	<b>1.661</b>

<b>10 Sanaartukkanik pigisat nalillit</b>	(tkr.)	2023	2022
<b>Illuutit</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		610.874	606.849
Ingerlanneqartunit nuunneqartut		19.469	11.940
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit		(21.643)	(7.915)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		636	0
<b>Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani</b>		<b>609.336</b>	<b>610.874</b>
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup aallartinnerani		(318.586)	(298.489)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, pigisanit tunisat		17.934	2.123
Ukiumi pineqartumi appartitsinerit nalikilliliinerillu		(23.274)	(22.220)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		(636)	0
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup naanerani		(324.562)	(318.586)
<b>Ukiup naanerani naatsorsuutitigut nalingat</b>		<b>284.774</b>	<b>292.288</b>
<b>Nalunaarasuarnermi sanaartukkat</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		2.998.027	2.989.109
Ingerlanneqartunit nuunneqartut		103.132	33.648
Ukiup ingerlanerani ilanngussat		78.365	0
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit		(76.852)	(24.730)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		(2.574)	0
<b>Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani</b>		<b>3.100.098</b>	<b>2.998.027</b>
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup aallartinnerani		(2.250.059)	(2.172.071)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, pigisanit tunisat		76.851	24.729
Ukiumi pineqartumi appartitsinerit nalikilliliinerillu		(102.806)	(102.717)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		2.574	0
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup naanerani		(2.273.440)	(2.250.059)
<b>Ukiup naanerani naatsorsuutitigut nalingat</b>		<b>826.658</b>	<b>747.968</b>

## 10 Sanaartukkanik pigisat nalillit (NANGINNERAT)

	(tkr.)	2023	2022
<b>Sanaartukkat allat</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		203.494	194.771
Ingerlanneqartunit nuunneqartut		15.249	21.999
Ukiup ingerlanerani ilanngaafit		(12.183)	(13.276)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		(572)	0
<b>Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani</b>		<b>205.988</b>	<b>203.494</b>
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup aallartinnerani		(170.149)	(171.615)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, pigisanit tunisat		12.178	13.276
Ukiumi pineqartumi appartitsinerit nalikilliliinerillu		(16.091)	(11.810)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		572	0
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup naanerani		(173.490)	(170.149)
<b>Ukiup naanerani naatsorsuufitigut nalingat</b>		<b>32.498</b>	<b>33.345</b>
<b>Sanaartukkat ingerlanneqartut</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		99.934	62.927
Sanaartukkanut naammasseriikkanut nuunneqarput		(137.850)	(67.586)
Ukiup ingerlanerani ilanngussat		218.193	104.593
Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani		180.277	99.934
<b>Ukiup naanerani naatsorsuufitigut nalingat</b>		<b>180.277</b>	<b>99.934</b>

## 11 Aningaasarsiornermi sanaartukkat pigisat nalillit

	(tkr.)	2023	2022
<b>Inissiatileqatigiiffik Suliffik A/S-imi piginneqataassutit</b>			
Pisierineranni nalinga 1. januaari		5.092	5.092
Pisierineranni nalinga 31. decembari		5.092	5.092
Ilanngaasiilluni naleqarnerulersitsinerit 1. januaari		1.541	1.198
Ukiumi pineqartumi angusanit pissarsiat		309	343
Ilanngaasiilluni naleqarnerulersitsinerit 31. decembari		1.850	1.541
<b>Ukiup naanerani naatsorsuufitigut nalingat</b>		<b>6.942</b>	<b>6.633</b>
<b>Posthuset A/S-imi piginneqataassutit</b>			
Pisierineranni nalinga 1. januaari		320	320
Pisierineranni nalinga 31. decembari		320	320
<b>Ukiup naanerani naatsorsuufitigut nalingat</b>		<b>320</b>	<b>320</b>

## 12 Piffissamut killilerlugit inissitat

	(tkr.)	2023	2022
SES		0	873
Hispasat		0	78.365
Piffissamut killilerlugit inissitat allat		20.271	29.734
		<b>20.271</b>	<b>108.972</b>

## 13 Aktiatigut aningaasaatit

Aktiatigut aningaasaatit tassaapput aktia ataaseq 150.000 tkr.-lik Ingerlatseqatigiiffiup aktiatigut aningaasaatai ukiuni kingullerni fallimani allannagortinneqanngillat

**14 Akileraarutit kinguartitat**

(tkr.) 2023 2022

**Akileraarutit kinguartitsiviusut tassaapput:**

Sanaartukkanik pigisat nalillit	184.575	183.991
Suliffeqarfimmi pigisami aningaasaliineq	462	385
Kaaviaartitsinermi naliliutit il.il.	(1.522)	851
	<b>183.515</b>	<b>185.227</b>
Killiffik 1. januar	185.227	195.546
Akileraarutip procentianik iluarsineq, angusanik naatsorsu-ineq	0	(11.114)
Ukiumi pineqartumi angusanik akileraarutit kinguartitat	20.188	24.510
Agguagarsiat akileraarutitigut nalingat	(21.900)	(23.214)
Ukioq manna Ukioq manna akileraarummik (akileraarut DK FY21) aaqqiineq	0	(416)
Akileraarutip procentianik (akileraarut DK) aaqqiineq	0	(85)
<b>Akileraarutit kinguartitat 31. decembari</b>	<b>183.515</b>	<b>185.227</b>

**14 Pisussaaffiit allat illuartitat**

(tkr.) 2023 2022

**Nioqqutigisanut ataasiakkaanut aningaasartuutigisanut naatsorsuosiornissamut inissinneqarput**

1.750 1.500

**15 Akiitsut sivisuumik taarsersugassat**

(tkr.) 2023 2022

**Pisortanit taarsigassarsiat**

Akilersukkat, ukiut 5-it qaangiunnerini akilerneqartussat	0	1.701
Akilersukkat, ukiut 2-5-it akornanni akilerneqartussat	1.701	0
Piffissami sivisuumi akilersorneqartussat	1.701	1.701
Piffissami sivikitsumi akilersorneqartussat	0	0
	<b>1.701</b>	<b>1.701</b>

**Taarsigassarsititsisarfiit**

Akilersukkat, ukiut 5-it qaangiunnerini akilerneqartussat	7.765	8.434
Akilersukkat, ukiut 2-5-it iluanni akilerneqartussat	2.493	2.391
Piffissami sivisuumi akilersorneqartussat	10.258	10.825
Piffissami sivikitsumi akilersorneqartussat	567	549
	<b>10.825</b>	<b>11.374</b>

**16 Ingerlatsinermut aningaasaliissutit allannguutaat**

(tkr.) 2023 2022

Nioqqutissanit pigisanit uningasuutit allannguutaat	(1.545)	(8.103)
Pisassareriikkat allannguutaat	10.942	(14.027)
Pisiortorfinnut il.il. akiitsut allannguutaat	25.592	13.610
Pisussaaffinni allanni illuartitani allannguinerit	250	0
	<b>35.239</b>	<b>(8.520)</b>



## 17 Taarsigassarsianut sallunaveeqqusiineq qularnaveeqqusiinerillu

Taarsigassarsianut sallunaveeqqusiinerit tulliuuttut ingerlatseqatigiiffimmut tunngasuteqarput: Taarsigassarsiat pingaarnerit illuutit qularnaveeqqusiunnerinit qulakkerneqarput. Illuutit qularnaveeqqusiussat naatsorsuutini nalingi katillutik 35.905 t. koruuniupput.

### Attartornermi pisussaataaffiit

Taakku saniatigut illunuk sulisunut attartorfitassatut siunertaqartunik Tusass A/S attartorsimavoq piffissami sivikitsumi atorunnaarsinneqarsinnaasunik, sulisunut attartorfinneqartartunik, attartorunnaarnissaasalu tungaanut 0,5 mio. koruuninik attartorneri naleqarput.

### Pisussaaffiit allat

Tusass A/S Isortaq Trawl Apsip imaatigut kabelip 2019-mi ajutoorsimaneranut taarsiisutissat pillugit eqqartuussisutigit suliassisimavoq. Tusass tamakkiisumik taparserneqarsimavoq 1,0 mio. Special Drawing Rights (SDR) - Tassa 9,3 mio. DKK-nik nalilinnik taarsiiffigititussangorluni. Pisuunermik apeqquut illuatungimit akuersarneqarpoq, ajoqusiisimanermulli naatsorsukkat suliasangorteqqinneqarput. Taarsigassiissutit ilaat, illuatungimiit akuerineqartut Tusassimut akilerneqarsimapput: 1,3 mio. kr. Suliassangortitseqqiineq tunuliaqutigalugu ajoqusiisimanermulli taarsiissutissaq suli naatsorsorneqarmat Tusass aalajangersimavoq pisassat naatsorsuutitut ilanngunniarnagit.

Tusass A/S Namminersorlutik Oqartussat peqqusinerisigut sumiiffinni illuutinik atortunillu Namminersorlutik Oqartussat taamatut aalajangiissappata siunissami matunegarsinnaasunik ingerlataqarpoq. Kalaallit Nunaanni nunaminertanik atuisinaanermut inatsit malillugu nunaminertap qimatassap torersumik ilusiatullu ilillugu atuisinnaatitaanerup kingornatigut qimatsisallugu nunaminertamik atuisinnaatitaaffimmik piginnittuusut pisussaaffeqarput. Namminersorlutik Oqartussat namminneq pilersuisussaataammat aammalu nunaqarfiit illoqarfiillu suut Tusass A/S-ip pilersussanera aalajangiisnaatitaallutik, maannakkuugallartoq Tusass A/S-imut oqaatigissallugu ajornarpoq pisussaaffiup qanoq annertutiginera tutsuiginartumik naatsorsussallugu, torersaanissamik ilusiatullu ilillugu qimatsinissamik pisariaqarfitsineq qanoq annertutiginersoq, qanoq akeqassanersoq imaluunniit qaqugu tamanna pissanersoq.

## 18 Kukkuersuisunut ataatsimeersuarnermi toqqarneqartunut akiliutigineqartut

	Ingerlatseqatigiiffiutit		
	(tkr.)	2023	2022
Suliffeqarfissuup kukkuersuisunut ataatsimeersuarnermi toqqarneqartunut ukiumi naatsorsuusiortifusumi akiliutai:			
PWC			
Inatsisit tunngavigalugit kukkuersuiueq		905	850
Sullisserit allat		1.654	1.108
		<b>2.559</b>	<b>1.958</b>

## 19 Qanimut suleqatit

### Qanimut suleqatit Tusass A/S-imut aalajangiisartutut sunniuteqartut

Ingerlatseqatigiiffimmut pingaarnertut piginnittoq tassaavoq Namminersorlutik Oqartussat, Nuuk.

### Qanimut suleqatit allat Tusass A/S-ip 2023-mi attaveqarfigisimasai

Ingerlatseqatigiiffimmi qullersat siulersuisullu, taakkulu ilaqutai inunnt taakkununga attuumassutillit. Ingerlatseqatigiiffiit, pingaarnertut aktiaatillip aalajangiisartutut sunniuteqarfigisai.

### Tusass A/S-ip aalajangiiffigisartagai imaluunniit annertuumik sunniuteqarfigisai

Suliffeqarfik uannga suleqatigineqartoq Suliffik A/S, Nuuk.

### Tusass A/S-ip qanimut suleqataasa susassaqarfii

Ingerlatseqatigiiffiup piginnittuanut Namminersorlutik Oqartussanut 2023-mi 87,6 mio. koruuninik agguagarsisisoqarpoq.

Ataavartumik isumaqatigiissuteqarfigineqarput digitalikkut TV aamma radio (DVB-T) siammarterneqassasoq. Ukiunut 12-inut isumaqatigiissutaaqqaartoq ukiup nikinnerani (2021/2022-mi) atuutilerpoq. Ilinniartoqarfiiit attaveqaataasa "Attat"-ip, ingerlanneqarneranut Namminersorlutik Oqartussat 2013-imi isumaqatigiissuteqarfigineqarput. Nalunaarasuartaateqarnermut Aqutsisoqarfimmiit akuerineqartumik.

Ingerlatseqatigiiffiup 2013-imi Namminersorlutik Oqartussat isumaqatigiissuteqarfiginninneratigut Dronning Ingridip Napparsimavissuani Nakorsiarfarfimmu sianermermi utaqqisarneq sullitanut akeerutsippaat. Niueqatigiinnerit allat Namminersorlutik Oqartussat aalajangiisartutut sunniuteqarfigisai nalinginnaasumik niueqatigiinnerut ingerlanneqarput.

Qullersanik siulersuisunillu nalinginnaasumik aningaasarsiaqartitsinerit, nassuiaatit sisamaanni, Sulisunut aningaasartuutit tunngasuni immikkut nalunaarutigineqartut pillugit nassuiaammi takuneqarsinnaasut saniatigut allanik taasarialinnik peqanngilaq. Ingerlatseqatigiiffiup aqutsisuinut siulersuisuinullu annikitsutigut datakkut attaveqaatit allakkatigullu sullissinerit niuernermit atugassarititaasut nalinginnaasut malillugit tunniuttarpari. Taakkuninnga sullissinerit ingerlatseqatigiiffiup sullitaanut allanut atugassarititaasut assigalugit pisimapput.

### Pissutsit aktianik piginnittunut tunngasut

Ingerlatseqatigiiffiup piginneqatigiissutai Namminersorlutik Oqartussanit (Nuuk) 100%-imik pigineqarput.

## 20 Naatsorsuufit inaareernerisa kingorna pisut

Tusass A/S-ip Isortaq Trawl ApS eqqartuusivimmut suliassanngortitsivigisimavaa 2019-imi imaatigut kabelip kipisoorneranut taarsiussanngorlugi. Nassuiaammi 17-imi tamanna nassuiarneqarpoq. Marsip 25-anni 2024-mi suliaq eqqartuusivikkut naammassineqarpoq Tusassimut 8,2 mio. kr.-nik taarsiussanngortitsisoqarluni, taassumalu saniatigut suliap ingerlanneqarneranut aningaasartuutaasut 0,3 mio. kr. ilanngullugit.

## 21 Siulersuisunut ilaasortat aqutsisutut atorfiit allat, immikkut piginnaasaat il.il. pillugit paasissutissat



### Ulrik Blidorf

#### Siulersuisuni siulittaasoq

- Siulersuisunut ilaasortaq allamut attuumassuteqanngitsoq
- Nersornaasiinermut aamma akissarsisitsisarnermut atafillugu ataatsimiititaliami siulittaasoq
- Kukkuersuineri ataatsimiititaliami ilaasortaq

2015-imi maajimi ataatsimeersuarnermi ukioq ataaseq siullermeerluni qinerneqarpoq. Kingullermik 2023-mi maajimi ukiumut ataatsimut siulittaasussatut qinigaavoq

#### Immikkut piginnaasaqarfii

Ingerlatseqatigiiffimmi inatsiseqarneq, pigisanut nalilinnut inatsiseqarneq, ilaqutariinnut inatsiseqarneq pinerluttulerinermi inatsisit, atorfimmi aamma sulineri inatsisit, inuussutissarsionermut tunngatillugu siunnersuineq, taarsiiffigitinnissamut inatsisit, ingerlatsinissamut inatsisit, sillimmasiineri inatsisit, nunani tamalaani isumaqatigiissutit, isumaqatigiissutini inatsisit, attartuineri inatsisit, pisortanut tunngatillugu inatsisit, gassimut atorfussianullu ilisimatuarneq, sanaqqiisarneq, isumaqatigiissitsiniarnikkut eqqartuussivimmi sulianut tunngasut, kiisalu imaatigut aamma assartuunikut inatsisit. Allangortitsineri, suliffeqarfinnik ataqatigiissaarinerilu niuerfinnik naleqqussaanneri, atorfulersuutitigut suliniutini aamma naammassiuminarsaanneri annertuumik misilittagalik. Isumaqatigiinniarnermi sungiussimasoq. Siulersuineq pitsaasoq, aalqangiiniarnermi peqataasut tamarmik oqartussaassuseqarnerannik pingaartitsisoq.

#### Ilinniagai

Inatsisileritooq aamma eqqartuussissuserisoq. VVS-montøritut ilinniarsimasoq.

#### Mannakkut suliffia

Namminersortoq, Eqqartuussissuserisoqarfik Inuit Lawimik piginnittoq

#### Aqutsisutut suliaqarfii allat

Anti-Doping Grønlandimi siulersuisunut siulittaasoq  
Young Guns Futsal klubimi siulersuisunut ilaasortaq.  
HCR Invest ApS-imi siulersuisunut siulittaasoq,  
NUUKBYG ApS-imi siulersuisunut siulittaasoq.



### Inaluk Malene Brandt

#### Siulittaasup tullia

- Siulersuisunut ilaasortaq allamut attuumassuteqanngitsoq
- Ajutoorsinnaanermut isumannaallisaanermullu ataatsimiititaliami siulittaasoq
- Nersornaasiinermut aamma akissarsisitsisarnermut atafillugu ataatsimiititaliami ilaasortaq

2017-imi maajimi ataatsimeersuarnermi ukioq ataaseq siullermeerluni qinerneqarpoq. Kingullermik 2023-mi maajimi ukiumut ataatsimut qinigaqqippooq

#### Immikkut piginnaasaqarfii

Aaqqissuusaanernik ineriartortitsineq, niuernermik ineriartortitsineq, piginnaasanik ineriartortitsineq aammalu piginnaanngorsaaneq. Tamakku saniatigut annertuumik misilittagaqarfii periusissianik suliaqarneq, misissueqqissaarneq, suliniutifinik aqutsineq, HR, CSR aamma ESG.

#### Ilinniagai

Biologimi upperisarsionermilu Syddansk Universitetimiiit Cand.scient., Odense. Executive Board Programme, INSEAD.

#### Mannakkut suliffia

Visibox Consulting ApS-imi aallarneeqataallunilu piginneqataasoq.

#### Aqutsisutut suliaqarfii allat

Ilisimatusarfimmi siulersuisunut ilaasortaq. EB Development ApS-imi aallarneeqataallunilu piginneqataasoq. "Focus"-imi namminersortoq kisimilu akisussaasoq.



### Eqalunguaq Abel Kristiansen

#### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq allamut attuumassuteqanngitsoq
- Kukkuersuineri ataatsimiititaliami ilaasortaq

2021-mi maajimi ataatsimeersuarnermi ukioq ataaseq siullermeerluni qinerneqarpoq. Kingullermik 2023-mi maajimi ukiumut ataatsimut qinigaqqippooq

#### Immikkut piginnaasaqarfii

Qatserisartutut politiitullu ilinniagalik, maannakkullu ilinniakkamik (Academic Profession (AP) degree in Leadership and Management) naammassinninnikoq. Kalaallit Nunaanni suliffeqarfinnut namminersortunut pisortatigoortunullu, siulersuisutut pikkorissarneq (Relatepeople), kiisalu siulersuisunut ilaasortanut ukiumoortumik nalunaarutintun tunngatillugu aamma naatsorsuutifinik misissueqqissaanermi pikkorissarnerit naammassimava.

#### Ilinniagai

Qatserisartutut, Polititut aamma Academic Profession (AP) degree in Leadership and Management.

#### Mannakkut suliffia

Royal Greenland A/S-imi inuttanut pisortaq/Crew Manager

#### Aqutsisutut suliaqarfii allat

TAAK-imi aamma Imarsionermik Ilinniarfimmi siulersuisunut ilaasortaq.





## Maja Mathilde Motzfeldt-Haahr

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq allamut attuumassuteqanngitsoq
- Ajutoorsinnaanermut isumannaallisaanermullu ataatsimiititaliami ilaasortaq

2022-mi maajimi ataatsimeersuarnermi ukioq ataaseq siullermeerluni qinerneqarpoq. Kingullermik 2023-mi maajimi ukiumut ataatsimut qinigaqqippoq.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Piginnaasanik ineriartortitsineq, suleqatigiinnik ineriartortitsineq, nalilinnik suliaqarneq, Train the Trainerimik ingerlatsineq.

### Ilinniagai

Ilisimatusarnermi ilinniagalik (fagi ataaseq), Air Greenlandip iluani aqutsisutut ilinniarneq.

### Mannakkut suliffia

Namminersortoq, TUC Greenlandimik piginnittoq.

### Aqutsisutut suliaqarfii allat

"TUC Greenland"-imi namminersortoq kisimiillunilu akisussaasuusoq.



## Kim Kylesbech Larsen

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq allamut attuumassuteqanngitsoq
- Kukkunersuinerimik ataatsimiititaliamut ilaasortaq.

2022-mi maajimi ataatsimeersuarnermi ukioq ataaseq siullermeerluni qinerneqarpoq. Kingullermik 2023-mi maajimi ukiumut ataatsimut qinigaqqippoq

### Immikkut piginnaasaqarfii

Teknologiimut atatillugu periusissianik suliaqarnermi, nunat tamalaani oqarasuaateqarnikkut attaveqaqatigiinnernik suliaqartartuni (soorlu Deutsche Telekom AG aamma Ooredoo Group) aningaasaqarnikkut aqutsinerimik ukiumut arlalinni misilittagalik. Nunani tamalaani suliffeqarfanni oqarasuaateqarnikkut attaveqaqatigiinnernik teknologiimillu annertuumik suliaqartartuni siulersuisuni misilittagaqarneq, digita-likkut ingerlatseqatigiiffinnik allanngiueq teknologiilu pillugu siunnersuineq. Sulisarnera tamangajaat Danmarkip avataani Europami, Asiami aamma Kangia Qiterlermi suliffeqarfanni assigiinngisitaartunik kulturilinni sulisarsimasoq.

### Ilinniagai

Fysikkimi PhD., fysikkimi matematikkimilu Aarhus Universitetianiit cand.scient. Frankrigimi (aningaasaqarnermik aallussisumik) INSEAD-imi ilinni-qqissimasoq kiisalu Boulder Universitytimi Colorado-miittumi USA-mi (datavidenskabimi).



## Benedikta Kristina Naamansen

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq

Siulersuisunut ilaasortatut sulisunit qinerne-qarpoq siullermik 2022-mi maajimi ukiumut sisamani atuuttussatut.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Bentley programmini aqutsisoq, angallassinermut maskiinamik (sakkortusaavik, imaatigut kabeli, nunami qaammataasamit tigooraaviit) uppernarsaasiortoq akunniliullunilu sullissisoq, pikkorissaanernik aqutsisoq suliniutinillu aqutsisoq.

### Ilinniagai

Teknikkimi ikiorti.

### Mannakkut suliffia

Teknikkimi ikiorti, Tusass A/S.

### Aqutsisutut suliaqarfii allat

Soqanngilaq.



## Kim Hammond Zinck

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq
- Ajutoorsinnaanermut isumannaallisaanermullu ataatsimiititaliami ilaasortaq

Siulersuisunut ilaasortatut sulisunit qinerneqarpoq siullermik 2022-mi maajimi ukiuni sisamani atuuttussamik.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Teknologiimi, pingaartumik oqarasuaateqarnikkut attaveqaqatigiinnermi ukiut arlallit misilittagalik. Tusassimi assigiingitsutigut misilittagalik. Ingerlatsinermut pisortaq – teknikkimut immikkoortortaqarfik, Inuttaasunut atuisunut tunngatillugu pisortaq – Telemut immikkoortortaqarfik, NOC-manager – Teknikkimut immikkoortortaqarfik, Teknikkikkut ingerlatsinermut pisortaq – Teknikkimut immikkoortortaqarfik, Aallakaatitsinermut immikkoortortaqarfimmi pisortaq – Teknikkimut atortulersuutinullu immikkoortortaqarfik, Ajutoorsinnaanermut isumannaallisaanermullu ataatsimiititaliami siulittaasoq.

### Ilinniagai

Elektronik mekanikeri, Diplomeleeri, Ajutoortoqarfillugu aqutsisoq, Aaqqissuussaanermi Aqutsinermilu HD.

### Mannakkut suliffia

Immikkoortortaqarfimmi pisortaq aamma Upalungaarsimanermi pisortaq, Tusass A/S.

### Aqutsisutut suliaqarfiit allat

Soqanngilaq.



## Lars Holm Hansen

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq
- Kukkunersiunerimi ataatsimiititaliami ilaasortaq

Siulersuisunut ilaasortatut sulisunit qinerneqarpoq siullermik 2022-mi maajimi ukiuni sisamani atuuttussamik.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Allakkerisarfimmik, allakkerinermut inatsisiliornermik, nassiussalerinermik aamma imminut sullissinaanermut aaqqiissutinik ineriartortitsinermik ukiuni arlalinni misilittagalik.

### Ilinniagai

Allakkerinermut ilinniagalik, Post Danmark 1979-1984.

### Mannakkut suliffia

Ataqatigiissaarinermut pisortaq, Digitalikkut Niuerneq Nassiussalerinerlu, Tusass A/S.

### Aqutsisutut suliaqarfiit allat

Ingen.



**tusass**

TUSASS A/S | FARIP AQOUTAA 8, POSTBOKS 1002, 3900 NUUK, GRØNLAND | +299 34 12 55 | DIREKTION@TUSASS.GL | TUSASS.GL